

家具企业精细化管理的方法有哪些

产品名称	家具企业精细化管理的方法有哪些
公司名称	广东数夫软件有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	广东省东莞市南城区宏图路86号南信产业国际C座8-9楼
联系电话	400-1166-002 15814178558

产品详情

家具企业精细化管理的方法有哪些？国内外许多成功的家具企业，他们成功的原因可能有多种多样：雄厚的资金，强大的市场、新颖的产品设计、较高的广告效益，但他们有个共同特点：强大的管理能力。这种强大的管理能力主要来源于精细化管理。具体是怎么做的呢？

家具企业精细化管理的方法：1、从老板做起在家具企业中，老板，这一特殊角色决定了自己是了解企业的人，老板这一特殊地位决定了自己是促使精细化管理方案得到不折不扣的关键。但是很多家具企业的老板往往不注重细节，不关心精细化管理，认为当老板的应该是做大事，干大事业，至于细节的小事，领导可以忽略。这完全是一种误解。事实上，任何大事都是小事组成，企业只中每个环节，每个细节都是工作中的一个有机组成部分，都很重要。实施精细化管理要求老板做起，要求老板参与一些细节的执行，并高度重视和推动精细化管理实施，实施精细化管理强调老板作用并不是要求老板一定要事必躬亲，而是要有明察秋毫，对有些重要细节比他人观察得更周密、更细致，作到能够细致入微，并能在细节操作上做上榜样，并形成一种威慑力，使每个员工都不能马虎，无法搪塞。只有这样，企业的工作才能真正做细，企业精细化管理才能得到有效实施。2、管理层明确职责管理层责、权、利是否明确对精细化管理的推行影响较大，因此，精细化管理强调部门职责清晰，权责到位，权利层层有，任务个个担，责任人人负。企业只有细分组织机构中的职能的岗位，明确不同层次管理者享有的权利、利益与其承担责任，让每一位员工都要到位、尽职，才能保证精细化管理的顺利推行。因此，企业领导应对工作进行科学分工，界定好所有管理者应尽的责任，让每个员工都明确自己的岗位职责，杜绝工作中推委、扯皮等不良现象，保证精细化管理有效实施。3、重视监督检查精细化管理是一套完整的体系，是一个封闭的管理体系，由“制定—实施—监督”三大必不可少的环节构成。有了好的管理方案、制度，也明确了职责和实施人，但是面对各种变化，总存在实施不力，措施不到位的问题，因此一旦失去了监督，方案、制度就会流于形式。有不少企业学康桥、敏华、台升方案，制度订了不少，企业就是不见效益。但在康桥、敏华生产的每一个环节都有人监督检查，一旦出了问题，首先追究检查人的责任，然后再追究职工的责任。4、实现成本控制经营企业，理财历来提倡开源节流，崇俭黜奢。精细化管理对企业大的贡献在于成本控制，一个实现管理精细化的企业，一般都能够把成本控制到优，因为管理的精细化能够优化流程、提高品质、降低不必要的损耗，把可以省的钱省下来，钱用到刀刃上。5、实施家具管理软件现代的精细化管理大的差异是信息化手段的应用。在信息技术手段除了硬件外，需要管理软件的应用，实施企业信息

化，供应链管理(SCM)、分销管理(DRM)、企业资源管理(ERP)，商业智能(BI)以及未来知识管理(KM)，其中的核心部分则是ERP，家具ERP。

精细化管理产生大量的信息流、数据流，针对这些数据如何收集、整理、筛选、存储、检索、加工、分析、应用，目前软件市场也推出了大型企业到小型企业数据库管理系统，各类企业都可以找到本企业规模的数据库软件包。以上是关于家具企业精细化管理的方法介绍。数夫软件是专业定位家居领域的管理软件开发商，产品有智能制造整体解决方案、营销端的CRM\DRP、制造端的ERP\MES\APS\WMS、供应链端的SCM系统。

我公司主要经营家具ERP，家具MES，家具CRM，家具SCM，家具APS,家具行业信息化，家具智能制造