

沙钢集团东北特钢公司召开精益管理年度总结暨第二阶段启动大会

产品名称	沙钢集团东北特钢公司召开精益管理年度总结暨第二阶段启动大会
公司名称	深圳市星之辉企业管理顾问有限公司
价格	30000.00/期
规格参数	
公司地址	深圳市福田区益田路1005号
联系电话	13530438356 13530438356

产品详情

精益管理是企业提升竞争力的重要手段，也是企业实现可持续发展的关键。沙钢集团东北特钢公司作为行业领军企业，一直以来都非常重视精益管理。在2023年，公司精益管理工作取得了显著成效，为公司的生产经营提供了有力支撑。此次启动大会，旨在总结过去一年的精益管理成果，部署下一阶段的工作任务，进一步激发员工的精益意识，提升公司的整体管理水平。

深圳市星之辉企业管理顾问梁老师作工作展望

会上，公司办公室作了年度6S推进情况总结，动力设备环保处作了年度TPM设备管理推进工作总结，深圳市星之辉企业管理顾问公司代表作了下一阶段精益管理工作展望。精密公司、动力厂、物流公司、炼铁厂、销售处、动力设备环保处、中心试验室等单位获得6S精益管理年度优秀单位等共8个奖项。

华德明为获奖单位和个人颁奖

华德明作了讲话，对一年来公司6S管理工作取得的效果给予充分肯定。

一是各区域整体环境得到提升。职能处室办公场所亮堂整洁，定置规范；生产现场规范有序，原来随处可见的脏、乱、差减少了，效果很明显。二是员工整体素质有非常大的提高。现场人员的自觉性有了很大改善，很多区域能实现自主管理，自觉进行清扫、整理。三是各单位团队协作能力得到加强。在打造过程中，领导带头参与，亲自指挥，骨干员工加班加点进行打造工作。四是通过设备故障率降低课题攻关和设备初期清扫工作的开展，设备焕然一新，基本功能逐步恢复，稳定运行效率得到提高。五是改善提案取得较好实效。全年评审通过354项改善提案，共奖励49000元。通过改善提案，充分挖掘了员工的

智慧与潜力，打通了小改小革和合理化建议渠道，增强了创新活力，为公司良性发展提供了助力。六是建立较为规范的检查、评比体系，保证各项工作顺利开展。在全公司范围内组织开展6S竞赛活动、大环境检查评比、红黑旗竞赛评比、大检查整改等工作，督促各单位持续改进现场环境。

会议宣布启动第二阶段6S精益管理工作。华德明对下一步6S管理及设备TPM工作提出要求——第一要保持住前期6S工作取得的成果。通过不断完善公司级和分厂级6S相关检查制度，重点是各单位自查机制的执行，保证维持标准不放松；各级领导要至始至终带好头，认真组织开展各层级检查；要把日常检查作为长效机制来抓，将压力层层传递下去，提高员工的重视程度；加大检查和考核力度，落实责任到岗位。第二 推行6S工作向精品方向努力。一是现场可视化率和定置化率达到98%以上。二是打造精品车间。在炼铁厂高炉区域，炼钢厂转炉区域，第一轧钢厂轧机、银亮、钢丝区域，第二轧钢厂轧机区域，锻钢厂，精密公司，动力厂，机修厂，物流公司，打造精品车间全覆盖。三是打造精品备品备件库，实现全覆盖。第三 继续深入开展设备初期清扫工作。一是各单位要继续完善所有设备的打造，做到每月计划合理、均衡，工作推进有步骤、有措施。二是组织好参与设备初期清扫人员，既能全力开展，又要保证生产正常运行。三是确保设备初期清扫高标准开展并取得实效。四是验收标准要高，问题查找要细。第四 进一步做好设备TPM工作。一是进一步开展设备初期清扫全覆盖，形成自主管理；二是设备微缺陷改善达到1000件以上；三是两源发现与改善达到300个以上，确保设备利用率和整体保障能力得到提升。

华德明最后强调，第二阶段6S精益管理要得到进一步完善和提升，特别是要改善现场现状、提升员工整体素质和完善设备工装情况。领导干部要高度重视，强化担当，压实责任，以身作则，带头努力，持续不断抓好6S精益管理工作，提高公司综合素质和管理水平。

END