

## ie工业工程培训,工业工程管理培训（首创承诺课效,满意再付款）

产品名称	ie工业工程培训,工业工程管理培训（首创承诺课效,满意再付款）
公司名称	深圳市捷埃梯精益科技有限公司
价格	.00/个
规格参数	品牌:捷埃梯 型号:公开课，企业内训 产地:深圳
公司地址	宝安区翻身路理想居大厦
联系电话	0755-29792060 18927421595

### 产品详情

本ie工业工程培训,工业工程管理培训(首创承诺课效,满意再付款)是由深圳捷埃梯精益管理咨询提供,,专业名师授课，优质实战。

课程名称：降本增效课程：IE工业工程培训

培训对象：总经理、厂长、及各制造相关部门经理、精益生产项目实施经理、班组长、主管以及IE工程师、专员等

开课形式：长年提供公开课、企业内训、微咨询、项目辅导等形式服务。

#### 【课程前言】

如果说精益生产是IE在企业运用的高境界,那么IE工业工程是世界上成功的生产效率管理方法.通过系统的IE培训，提高内部运作的过程效率，持续消除浪费，应用IE方法提升效率，实现精益“一个流”生产、平衡生产线、改善布局等，从而灵活应对多品种、小批量、短交期的生产效率管理，压缩库存和生产周期，降低成本，形成企业的核心竞争力。

#### 【质量承诺】

公开课：首天课毕，课程不满意，全额无理由退款。

内训课：课前不收取任何定金，首天课毕不满意不收款，上课结束后付款。

企业辅导咨询：企业现场诊断后，对关键数据量化指标，不达目标不收费。

#### 【服务产品】

### (1) (公开课) :

捷埃梯咨询公司定期开班, 参训企业通过外派学员参训, 来自不同的公司参与者不但学习到标准课程的内容, 还能够从彼此的经验中相互学习。

### (2)、(企业内训) :

ie工业工程培训内训课程, 由讲师上门在企业内部进行, 可课前调研, 课效保障模式, 课程内容更多结合企业实际案例讲解, 更具实用性与针对性。

### (3)企业辅导咨询

捷埃梯咨询团队驻企业内部进行驻厂式项目咨询辅导, 设定项目的效率提升量化指标, 领导企业革新, 优化系统, 提升效率降低成本。

#### 【培训时间】

企业内训: 双方按需求议定时间, 费用: 电议

公开课: 2天/期, 定期于深圳、广州、北京、上海、青岛、长春等城市开班, 近期安排, 请来电垂询

费用: 4200元/人 (含培训费、午餐、茶点, 学习用品)

【提供单位】深圳捷埃梯精益管理咨询有限公司

(上图为郭晓宁老师为南南铝工业工程IE培训现场)

#### 【课程说明】

本课程是基于郭晓宁老师数百期ie工业工程培训和数十家企业精益生产辅导提炼总结而成, 其特点:

- 1.严格按“基础工业工程”完整体系讲解的同时结合精益生产理念
- 2.在理论结合实践的同时重点突出其实用性, 所有案例均来源于实际工作中的案例及改善工厂的先进经验。
- 3.该课程特点通俗易懂, 易操作, 用“通俗易懂的话告诉你问题的本质—成都海信李总曾评价”, 因此该课程适合一线班组长, 基础管理人员(非IE), IE工程师, 各部门主管经理及总经理
- 4.IE工业工程企业内部培训可应企业要求, 按其实际案例讲解(含现场讲解)和演练

#### 【课程目标】

了解现场IE工业工程的基本知识, 建立系统全局观

对于有基础的IE/PIE人员通过二天的学习, 学员可以对IE(工业工程)有较系统的了解, 并初具实战工作能力, 经过一段时间的锻炼与经验积累, 可具备一个IE专业人员的基本专业素质, 为更深层次的管理活动---精益生产奠定一个非常好的理论与实务基础

理解现场管理的主要目的和手段, 提高学员现场管理和现场改善的业绩能力

学习发现浪费的方法并分析浪费成因

掌握工业工程改善手法的运用，包括流程分析、动作分析、时间研究和生产线平衡、标准工时统计、布局改善以及搬运分析等

IE的角色认知与定位，掌握工程改善报告及项目建议书的撰写

改善过程中人际关系的处理与资源的合理调配，如何促进企业持续推进IE的方法体系及维持改善成效的有效防反弹措施

（下图为郭晓宁老师为YKKAP集团高层管理人员IE工业工程培训现场）

## 【IE工业工程培训课程大纲】

### 一部分 工业工程(IE)基础理论及导入

#### 一、工业工程(IE)基础理论

提示:了解什么是工业工程(IE)及工业工程(IE)手法概貌.精益生产和工业工程的结合点及相互关系

1 工业工程(IE)的基础概念及手法介绍

2 工业工程(IE)与精益生产之间的区别及联系

3 工业工程7大手法

4 工业工程（精益生产）导入步骤，观念意识的转变，难点及应对措施

### 第二部分 工业工程(IE)改善手法

#### 一、方法改善手法

站在全局的角度,如何从宏观到微观,整体到局部,粗到细对整个制造流程进行分析.

#### 1、程序分析

提示:本节在讲解理论的同时,结合曾经辅导过的两个完整案例(手工生产企业,人机配合企业)的数据收集表单及现场改善前,后图片的讲解及演练使学员掌握在现场诊断时,宏观方面如何进行系统数据的收集,整理及分析从而获得改善方案。

工艺流程分析----案例讲解及演练

流动分析

1) 人型流程分析----案例讲解及演练

2) 物型流程分析----案例讲解及演练

3) 信息流程分析

ECRS原则，5个方面，5\*5法，6大步骤及动作经济原则系统分析

案例讲解部分：

I 某企业（流水线生产模式）生产车间大量的半成品如何减少到“一个流”及实现“一个流”所带来的问题及风险分析及应对措施

I 某企业（人-机配合及手工生产结合生产模式）生产车间大量的半成品如何减半同时降低员工的劳动强度

搬运及规划

- 1) 从人力搬运到机械搬运
- 2) 搬运路径分析，搬运工序分析，搬运活性分析
- 3) 改进搬运的步骤及原则
- 4) 生产现场搬运的改善—案例讲解及演练
- 5) 线路图及层别图----案例讲解及演练

I 某企业仓库成品出货人员从20名减少到4名，而且劳动强度大大降低

I 某企业仓库到车间搬运人员减半

布局及规划

- 1) 什么是布局
- 2) 布局原则及基本形式
- 3) 改进布局的分析手法
- 4) 搬运和布局改善—案例讲解及演练

I 某企业通过重新布局将各车间（工序）之间的搬运人员减半

2、操作分析

提示：本节在讲解理论的同时，结合具体现场改善案例的数据收集表单及改善前后图片对照的同时，重点讲解及演练如何将程序分析，ECRS,5W1H,5WHY,以及EXECL运用到对具体工序进行数据的整理分析从而获得改善。

人机联合作业分析----案例讲解及演练

人人联合作业分析

双手作业分析----案例讲解及演练

I 某企业通过由1人操作两台机改为1人操作3台机

I 某企业通过双手作业分析，提高作业人员24%效率

### 3、动作分析

提示：本节的理论在IE课里较为枯燥，但老师会结合大量的现场改善图片及自身的改善经验，使学员在扎下IE基本功的同时感受到乐趣无穷。您在上完此节后，对于一个工序员工的动作可以看出6-12动作上的浪费。

1 动素分析--18个动素及改善着眼点

2 动作经济原则-肢体使用原则，作业环境设计原则，工具设备设计原则

3 动作经济原则下的十二个动作浪费

----案例讲解及演练

I 大量的案例讲解动作，工作台，工装治具，小推车，防呆治具设计及运用

I 某企业员工正常作业的情况下，如何发现10个以上的动作浪费

### 二、作业测定手法

时间作为一个桥梁把IE所有手法联系起来，时间的测定成为IE一切活动的基础。

#### 作业测定

提示: 绝大部分IE都经历过和正在经历很难制定相对准确的标准工时（如作业不标准，员工故意改变作业速度等），此节老师将根据自身的经历和总结，使您在制定工时时豁然开朗。

您还会了解到精益生产是如何对传统IE在制定标准工时方面的颠覆。

时间分析的种类（秒表法和MOD法介绍）

秒表时间分析

1) 秒表时间分析的步骤

2) 异常值的剔除

3) 测量对象的选择

4) 在测量时如何判断员工作业速度是否为正常

标准工时的制定

1) 传统IE制定标准工时，如何设定宽放及评定系数。

2) 精益生产如何制定标准工时，又如何设定宽放及评定系数

3) 在一些标准工时很难测量准确的工厂如何制定标准工时

某企业电子看板每小时产量波动原因分析及应对

某企业标准工时难以制订（制订不准）原因分析及应对

某企业由计时工资改为计件工资所带来的问题深层分析（详细解释计件工资和计时工资取舍）

### 三、平衡生产线

提示: 本节为本次课程的重点，它融合了前面讲过的绝大部分方法，通过两个实际改善案例且运用传统IE与精益生产方法的演练，让您掌握我们辅导和现场改善的核心。

平衡率的计算

解决瓶颈的七种方法

如何确定与控制节拍

平衡生产线的两个代表性方法

传统IE与精益生产是如何平衡生产线

某企业流水线设计---从如何安排人员，工序，如何统计整条生产线的生产力，效率，工时利用率，生产力指数，良品率，该作业模式先天缺陷原因分析及应对措施

某企业如何改善瓶颈及平衡生产线提高整体效率及产量

### 四、单元化生产线设计

提示: 本节将结合平衡生产线通过案例进行讲解，且包含了企业辅导时的项目建议书，改善报告的讲解，详细介绍在单元生产过程中的一些典型问题的应对措施。如：员工反映劳动强度大，员工辞工率增加，效率提不上去，执行力差等，包括了五种留住员工的方法及措施。

单元化生产模式的定义与特点

单元化生产模式的种类

设备加工单元化与流水线单元化

单元化生产线设计步骤

单元化生产线工作台、工装夹具、物料架、物料车的设计

单元化生产线物料配送系统及看板系统的建立

某企业一条生产线从53人改为6人的CELL

某企业一条生产线从35人改为11人的CELL

### 五、防反弹措施

提示: 企业经过营造氛围，宣导，造势，方法的学习及实践或顾问公司的协助推行，往往会给企业带来很

大的改善，但让企业困惑的往往是改善成果的维持和员工士气的提高，本节将结合一些成功和失败的案例，详细介绍防止反弹及提高士气的方法

- 1) 改善成果为什么会反弹
- 2) 反弹的原因种类及应对措施
- 3) 防反弹措施的设计
- 4) 防反弹措施与员工士气的提高
- 5) 防反弹措施实施注意事项

某企业CELL线改造后防反弹措施推行难点成功实施

(上图为郭晓宁老师为汕头超声印制板公司工业工程IE培训现场)

【讲师介绍】 郭晓宁

国内生产管理领域专注精益<IE工业工程>培训与咨询推进者；

二十余年专职现场改善，经验丰富独到；

企业IE内训超过10万人次，学员满意度90%以上；

富士康IE学院常年外聘主力IE讲师，精益生产讲师；

美的学院特邀外部IE讲师、LP讲师；

海信学院特邀外部IE讲师；

伊利商学院特邀外部IE讲师；

西北工业大学、华南农大、上海交大温州中心等高校特邀外聘精益IE讲师；

现任深圳捷埃梯精益管理咨询机构创立人兼首席精益咨询师，精益生产咨询项目带领人；

亲自指导IE、精益生产，成功为数十家企业进行项目咨询。

知名精益、IE现场效率改善专家，国内倡导向客户承诺效果的实战派讲师、顾问

典型IE工业工程培训经历及事件：

2004-2010年，担任“富士康集团”外部讲师历时6年先后为深圳富士康龙华厂，观澜厂，郑州保税区厂，济源厂等培训“精益&工业工程”近5万人次，包括“基础班”“内部IE讲师班”“工业工程师班”“新干班”

2006年，其IE培训课程被“深圳龙华富士康IE学院”评为“示范课程”，并做为示范讲师为IE学院每年一度的“新干班”所邀请的全国近十所高校IE系讲师先行课前讲解，答疑并进行“标准课件”的统一

2008年，应邀为西工大深圳研究院合作讲师

2009年-2019年，先后在深圳，上海，北京，长春，佛山开办“精益&工业工程”公开课

2010年-2019年，先后担任“美的商学院”，“海信商学院”，“重庆格力”，“苏泊尔商学院”外聘讲师为企业进行“精益&工业工程”培训课程轮训

2012年-2013年，先后为“康师傅”连续5期“工业工程师养成班”培养工业工程师专业人才

2013年，2019年，先后为“伊利集团”，全国生产系统80名厂长，150名经理分8批次进行轮训，2019年再度为伊利全国生产系统50多名“TPM负责人进行“精益&IE改善培训

2013年，为“包钢集团”，2015年，“包钢运输&稀土部”，2019年，“北方稀土集团”先后三次，每次历时40天（20天现场，20天教室），开设“工业工程师养成班”为各集团分别培养专业工业工程师45人，共计135人

2014年，2017年，2018年，为物流行业进行“精益&工业工程”培训，为“顺丰快递”全国新招的100多名IE工程师分三批次开设“工业工程师养成班”，2017年再次受邀为其提供“现场改善人次测评咨询项目”，2018年受邀“京东物流”为其开设“精益专家认证班”

2014-2019年，开始承诺培训“不收取定金，不满意，不收费”至今（2019年）至今全部全额结款

2014年对课程进行全面升级，开设“定制课”（课前现场进行诊断，根据客户现场编写课程，结合现场进行理论+实践的教学，设定关键目标“效率至少提升30%以上”）

2014-2017年为华南农业大学多次进行“精益&工业工程”培训

2015-2019年为上海交大温州教学中心多次进行“精益&工业工程”培训

2016年再次进行升级，开设“微咨询课”，（课前现场进行诊断，根据客户现场编写课程，结合现场进行理论+实践的教学，设定关键目标“效率至少提升30%以上”，并完成对客户承诺示范线达成30%以上效率提升的目标）

2019年为服装行业“深圳维珍妮”进行近千名研发人员进行多次“精益&工业工程”定制培训

部分服务企业名录：

格力电器、海信空调、海信冰箱、美的WEILLING空调电机、东菱集团、富士康集团、康师傅、顺丰速递、比亚迪锂电池、德赛电池、同维电子、蓝薇电子、创力电子、豪美铝业、南南铝、国威运动器材、金冠运动器材、新大地轴承、立白集团、美赞臣、顾家家居、华泰工艺制品、汤姆士、银达实业、安德鲁、柏能电子、迈迪特西门子、信华精机、标立电机、美士电线、汇聚电线制品、瑞缘祥橡塑、广迎五金塑胶、一汽集团、盖尔瑞孚艾斯曼汽车零部件、东风本田、三环车灯、山东海阳核电、深圳大学、重庆韦巴斯特车顶系统、吉田建材、奥马电器、京东物流、顺丰速递、九牧集团、立维腾电子、波音公司、维珍妮服装、信义玻璃、OPPO手机、五菱柳机、回天胶业、科顺化工……等多家企业。

以上是IE工业工程培训的详细信息，提供单位深圳捷埃梯精益管理咨询有限公司，如果您想定制ie工业工程培训课程，欢迎与我们进行进一步联系，获取ie工业工程培训的更多信息