

# 实木家具ERP项目管理的关键点

产品名称	实木家具ERP项目管理的关键点
公司名称	广东数夫软件有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	广东省东莞市南城区宏图路86号南信产业国际C座8-9楼
联系电话	400-1166-002 15814178558

## 产品详情

实木家具ERP项目管理的关键点有哪些？家具制造业和其他行业相比，具有很多行业特色和需求。家具企业在考虑导入ERP时，必须要考虑行业的一些特点，才能成功实施ERP。以实木家具企业为例，ERP项目管理的关键点有哪些呢？

实木家具ERP项目管理的关键点：1、制定项目时间表的重要性ERP实施是一个长期的项目，在此过程中会涉及到各种资源，也会涉及到任务的分解，而且大部分事情都有一个先后次序的要求，因此时间的分配和控制必须制定好。而实际操作中，常常会出现一味在项目进度计划时求快，甚至是刻意追求某个具有特殊意义的日期作为项目里程碑，将对项目的控制造成很大压力。另一方面，事实上很多项目的失败，正是起因于项目进度出现拖延，而导致项目团队士气低落，效率低下。因此，ERP项目实施的时间管理，需要充分考虑各种潜在因素，适当留有余地；在执行过程中，应强调项目按进度执行的重要性，在考虑任何问题时，都要将保持进度作为先决条件；同时，合理利用赶工及快速跟进等方法，以充分利用资源。

2、项目的质量管理一般来说，达到目标要求并超出目标期望，这就是项目的质量要求。通俗一点说，我们经常说项目的高质量实施，就是对满意度的实施。如何才能达到高满意度？其实这是一个很难界定的标准。首要的前提是对项目的目标/需求范围有一个清晰的界定，这是谈项目实施高质量的前提。在此基础上，才是企业对产品满意，产品包含软件本身，以及软件技术。然后是对实施顾问和实施过程的满意。产品、技术、实施，三个方面构成ERP实施项目质量的范围和具体内容。我们需要在这三个方面采取措施建立质量监督措施，加强质量的控制。

3、奖励机制的建立ERP项目实施是一个庞大的系统工程，可谓牵一发而动全身。实施小组成员在完成已有任务的同时，无形中又增加了学习、培训、讨论、分析与收集资料、整理基础数据、规范流程与数据等许多工作。因此，必须建立起一套行之有效的奖惩机制，才能有效调动起实施人员的积极性。在适当的时候，项目领导小组应对有突出贡献的人和部门给予特别嘉奖。

4、项目的风险管理是因为以上各个因素都存在着大量的不确定性。范围不确定，时间不确定，人力资源变更，质量问题等等都会影响到项目目标。而项目的风险管理，就是要对以上项目的因素存在的不确定性进行管控。具体来说，就是采取规避、转移、接受、利用等等方式，排除对项目目标实现的不确定性，进而保证项目的有序进行。风险管理直是ERP企业项目管理中的重点和难点问题。简单说，项目风险管理就是对ERP实施过程中存在的各种项目重大要素诸如范围、时间、人员等进行管理。

5、人力资源的重要性ERP项目的成功实施当然离不开人力资源的保障体系，在人力资源方面企业内部应该成立

一个自上而下的项目组织。项目的人力资源管理，首先是明确每一项任务由哪些人来完成，在此基础上形成项目的人力资源矩阵。可见ERP项目实施过程中的人力资源管理是多重要。因此，实施团队的好坏是项目实施成败的关键。在一个ERP项目中，30%的时间和精力在做技术，70%时间是花在做人的工作上，所以人力资源管理是ERP企业项目管理中的核心部分，我们在做项目时万万不可小视。

实木家具企业在选型ERP时切忌跟风，从产品功能细节上着手。在整体规划的前提下，有策略、有步骤、有重点地将企业核心的、迫切需求的系统，分模块分步骤的实施上线，才能保证实施的成功率。数夫家具ERP系统是先进成熟的家居行业信息化管理系统，集成大量家居行业特色功能，是一款柔性化定制平台管理系统。

我公司主要经营家具ERP，家具MES，家具CRM，家具SCM，家具APS,家具行业信息化，家具智能制造