

精益微咨询-系统精益生产培训-现场辅导微咨询项目

产品名称	精益微咨询-系统精益生产培训-现场辅导微咨询项目
公司名称	深圳市捷埃梯精益科技有限公司
价格	.00/个
规格参数	品牌:捷埃梯精益咨询 特点:短期精益驻厂辅导咨询 优势特色:精益项目按效果收费
公司地址	宝安区翻身路理想居大厦
联系电话	0755-29792060 18927421595

产品详情

精益微咨询---IE工业工程&精益生产系统培训+现场辅导方案微咨询项目

深圳捷埃梯精益管理咨询公司承诺效果的精益生产管理与精益生产咨询服务商

一、精益IE微咨询项目说明：

通过IE与精益生产技术的系统培训学习与运用，推动建立规范的现场工艺管理体制，强化制造系统的效率管理量化与标准化。

通过IE与精益生产技术的学习及运用，对现场进行革新达到提高生产效率,降低成本,提升品质,减少浪费,优化系统，提高计划的准确率，实现柔性生产能力,加强快速应对市场变化的能力并为后续整体推广提供基础。

通过IE及精益生产技术的学习及运用，培养一支专职精益改善团队，精益团队在对现场系统改善的同时，并使全体员工及管理人员掌握基础的现场改善理念及改善手法，使企业养成持续自我改善的能力。

通过现场改善及标准化的推进，规范人、规范物，提升企业形象，员工素养，达到客户满意、领导满意、员工满意。

二、项目可量化的目标：

2.1 “现场改善项目建议书”一份

建议书内容包括：

项目的目的，项目的目标，完成目标所采用的方法（系统方法），问题点及对策，改善方案，项目实

施计划，项目投入，其他等

2.2 改善方案可能包括的部分目标

人均产能 (PCS/小时.人) : 提升15%以上

场地压缩 (平方米) : 减少15%以上

前置时间 (产品从头流到尾的时间:秒) : 减少15%以上

换线时间(秒) : 缩短15%以上

库存 (含半成品) : 减少15%以上

备注: 1.实际数据在调研完后进行调整

2.以上数据为低数据

三、精益微咨询项目整体说明:

参训人员: 30人到36人为宜, 所有学员按每组5到6名成员进行分组, 选出各小组组长1名, 班长1名

上课前: (现场调研+制作培训教材及培训计划):

- 1.课前老师深入到企业生产现场进行系统的现场诊断及调研, 收集精益生产/IE培训素材;
- 2.调研完毕后对相关素材进行分析整理, 写入培训教材并制定精益/IE咨询现场辅导阶段的辅导计划。

上课中: (教室讲解+现场辅导+制定方案+方案讨论):

- 1.教室讲解时结合调研时的案例及素材进行讲解及演练;
- 2.现场辅导时所有学员将所学工具在实际现场进行运用并进行数据的采集及核对, 老师在现场进行辅导和答疑;
- 3.现场完毕后各小组对采集素材进行分析, 整理, 制定初步的改善方案, 老师进行点评及答疑。

上课后: (学员自主完成作业+方案讨论及完善+老师点评及答疑)

- 1.课后学制作, 完成项目建议书(老师提供版本);
- 2.后续由每个小组对本小组项目建议书进行讲解和展示, 大家一起讨论完善, 老师点评。
- 3.对相关小组及人员进行奖励(颁发旌旗及奖品)

四、项目时间整体安排:

2天(生产现场调研)+12天(制作培训教材+培训方案)+5天(教室培训+现场讲解+讨论方案)+20天(学员自主完成课后作业+完善方案)+1天(后续跟进+点评)

精益生产管理与精益生产咨询专注服务商 深圳捷埃梯精益管理咨询有限公司，欢迎来电垂询及预约。

捷埃梯咨询致力于生产运营培训及现场改善，为企业提升效率，降低成本。专注IE工业工程培训专题训练、精益生产管理咨询，为企业提供IE工业工程培训企业内训服务，定期主办公开课，国内众多知名品牌企业IE培训供应商选择，捷埃梯咨询欢迎您的来电与咨询。