

# 无锡莲台多品种小批量生产管理改善提高及实战培训

产品名称	无锡莲台多品种小批量生产管理改善提高及实战培训
公司名称	无锡莲台企业管理咨询有限公司
价格	3000.00/天
规格参数	
公司地址	无锡市新吴区高浪路与菱湖大道交叉口西南侧A块地
联系电话	13616204635

## 产品详情

本产品能切实有效改善国内中小型民企普遍面临的多品种小批量、交货急、缺件而影响生产的问题，主要从以下几方面入手，根据公司的实际生产状况制定具体改善方案。

### 一、改善提高生产内容及过程可视化管理水平

1 明确客户订单信息，把产品出货日、数量、规格等进行统计图表化。

2 确认现状，目前的成品、在制品状况。是否能挪用出货等。

3 根据订单、库存、市场预测、生产能力等制定【主生产计划】，该计划是一个不断动态调整的滚动式制作过程。再根据【主生产计划】制定【采购部件计划】和【日生产计划】，明确组装日，拉动其他部门任务计划、完成期限。通过计划与实绩的差异进行原因分析及对策进行改善。

4 生产进度在现场进行可视化，在现场中心设置区域集中管理各种信息，使异常一目了然。

5 解决重点问题，用QC7大工具等手法把妨碍生产计划的重点问题进行重点分析对策。

### 二、改善提高生产能力的平衡

1 从整个生产现场来说，生产产品的各个阶段的生产能力要匹配，必须消除瓶颈，使各部门的生产能力平衡。

2 从各个生产部门来说，部门内部的各个岗位的生产能力要匹配，必须消除瓶颈，使各岗位的生产能力平衡。

达到了这些平衡，就能顺利生产，提升效率。

### 三、改善提高生产现场的安排和布局

- 1 对于机械加工，可以按主要零部件或一组相似零部件的加工工艺顺序配置各加工机床，使各加工工序之间紧密衔接，从而提升效率。
- 2 对于手工组装作业，可以设置流水线或细胞式生产，设定生产节拍。使各作业工位之间紧密衔接，作业时间保持平衡，各班组之间也工序尽可能近连接。从而提升效率。
- 3 通过U型布置，取消不必要的作业，把2个以上的作业进行合并，把作业顺序进行调整以便更合理有效，把作业内容进行简化，提高生产效率。

### 四、改善提高生产作业管理水平

- 1 制定并遵守作业指导书等现场作业规范，实施标准作业。即便作业者离职，也可按作业指导书等现场规定有效培训新人，快速适应岗位需要，从而有助于顺利生产，提高作业效率。
- 2 通过测定各工位作业所需的时间，制定标准工时，从而合理安排每日生产。使每个作业者知道自己每天做什么？做多少？从而提高作业效率。
- 3 尽可能消除无效的作业。减少搬运、寻找物品工具等的时间。
- 4 实施多能工培训，提高员工技能胜任多岗位。

### 五、改善提高长周期部件生产管理水平

- 1 对加工零部件进行分类识别，对时间周期长的零部件进行重点管理。（备库存零件或通用部组，缩短加工时间等）
- 2 对采购零部件进行分类识别，对交货期长的零部件进行重点管理。（备库存、与供应商交涉缩短交货期等）

### 六、推进单元式生产、6S及精益生产

- 1 推进单元式生产，避免流水线生产品种切换而产生的各种损失，解决多品种小批量的生产问题。
- 2 切实教育实施整理、整顿、清扫、清洁、素养、安全。推进精益生产消除7大浪费。使生产合理顺畅，从而提升效率。

### 七、引进实施及改善ERP系统管理

通过实施ERP，将公司内部所有资源整合在一起，对采购、生产、库存、销售、成本、财务、人力资源等进行规划，从而达到良好资源组合，提升效率。

### 八、改善提高奖惩/考核制度

- 1 建立明确合理的奖惩制度，创建充满活力作业氛围。
  - 2 建立明确合理的绩效考核制度，把“要求员工做好”变成“员工自己想做好”，从而发挥员工主动积极性，简化生产管理。
- 1提问：如何解决品种多数量少、交货急，缺件而影响生产的问题？回答：主要从以下方面进行改善。

对生产目标及过程进行可视化管理，提高生产效率，缩短生产周期。特别是制作主生产计划。此外，平衡各部门各工序的生产能力，生产安排/配置改善，现场作业改善，奖惩/考核改善，长周期部件管理改善，推进6S及精益生产等都很重要。2提问：为何要制作主生产计划？回答：1 客户订单及预测是不稳定、不均衡的，而企业的生产能力和资源是有限的，应尽量避免有时忙有时闲，生产需要相对稳定，制定主生产计划可以平衡动态市场和平稳生产之间的矛盾关系。2 有了主生产计划，才能制定物料需求计划，特别是生产/采购时间周期长的部件，更需要提前计划。3 主生产计划不仅是公司内生产安排的工具，也是联系市场销售与生产制造的桥梁。可以作为与客户洽谈的依据，起到沟通内外的作用。

无锡莲台企业管理咨询有限公司运用外企生产管理经验，结合国内企业实际情况，以真实效果和实惠价格，致力于中小型民企生产现场管理改善！主要服务改善内容如下：1 QC7大工具及品质保证活动等实战培训，改善品质及生产。2 解决多品种小批量、交货急，缺件而影响生产的问题。3 构建简洁实用的组装流水线生产管理。4 降低生产成本，使企业在市场竞争中脱颖而出。5 全面改善生产现场，改善企业形象并应对客户参观审查等。6 引进实施及改善ERP系统，整合公司内部资源而提升效率。莲台公司不只是培训，我们直接帮助解决困扰客户公司自身特定的生产管理问题。通过深入生产现场确认实情，把先进管理方法与中小型民企现状相结合，提高生产效率、降低成本、稳定质量、改善工作环境。莲台公司在亲自主导解决实际生产管理问题的同时进行人员培训，以客户生产现场为培训场所，以解决客户的实际问题为培训内容，在解决问题的同时进行人员培训。是真正的生产现场管理实战培训。通过驻厂深度服务，帮助企业建立可实施性强的生产现场管理平台，使企业能够持续发展，提升市场竞争力。客户公司需要解决的问题就是莲台公司的努力方向，我们首先是紧急解决困扰客户的实际问题，然后才是培训人员。我们不仅有丰富的外企生产现场管理经验，也熟悉国内中小型民企的现实状况，不会出现不在同一频道上说话的问题。是中小型民企真正的战略伙伴！年轻的莲台公司朝气蓬勃、干劲十足，我们以智慧真诚服务，愿与广大中小型民企一起快乐成长！