

6s生产管理咨询市场前景如何？「多图」

| | |
|------|---------------------|
| 产品名称 | 6s生产管理咨询市场前景如何？「多图」 |
| 公司名称 | 重庆精卓企业管理咨询有限公司 |
| 价格 | 面议 |
| 规格参数 | |
| 公司地址 | 重庆市渝中区企业天地8号德勒大厦25F |
| 联系电话 | 13320271718 |

产品详情

没有真正形成有效的推动组织

作为企业一把手的总经理，不能只是口头上说多么重视，但是具体执行中不能够提供有效的资源支持和坚强的后盾。

没有让各部门经理们作为6S管理的一责任人，或者是从形式上让各部门经理作为了一责任人，但是真正的6S推行中没有有效参与到6S推行中来。

比如有一家企业，在推行6S管理的过程中，总经理的父母出现在6S工作现场阻挠6S推行人员的工作，而作为总经理没有及时制止这种行为，导致6S推行人员无所适从。

高领导层不是摇旗呐喊就行，需要在充分认同6S管理的基础上，从略的高度，制定出公司的中长期计划，召集中基层干部展开年度方针并展开具体的可操作的改善课题，定期检查执行情况。在具体推进过程中，领导层需要以身作则，程参与6S管理实施的整个过程，更需要关注过程而非单纯关注结果，需要做企业而非管理者。坚持每天不定时巡视工厂，教练式引导中基层干部去主动发现现场存在的问题并寻求改善。

K公司与香港某公司洽谈中的合资项目，是在K公司引进新的数字印刷设备和工艺，同时改造公司的印刷信息系统。

然而，与港商的合资谈判进行得并不顺利。对方对K公司的工厂管理，提出了很多在侯总看来太过“挑剔”的意见：比如仓库和车间里的纸张、油墨、工具的摆放不够整齐；地面不够清洁、印刷机上油污多得“无法忍受”；工人的工作服也“令人不满”……

后来，6s生产管理咨询，在合资条款里，投资者执意将“引入现代生产企业现场管理的6S方法”，作为一个必要的条件，写进了合同文本。

刚开始的时候，侯总和公司管理层觉得港方有点“小题大做”。“不就是做做卫生，把环境搞得优美一些”，侯总觉得这些事情太“科”，与现代管理、信息化管理简直不沾边。

不过，为了合资能顺利进行，侯总还是满口答应下来。

几个月的时间过去了，侯总回想起来这些‘鸡毛蒜皮的小事’，“有一种脱胎换骨的感觉”。

“鸡毛蒜皮”的震撼

看板管理的作用有哪些?随着社会分工的越来越细化，在分工的基础上，精细化管理已逐步成为人们所追求的时尚之一，部分企业还把精细化管理做为企业文化的一个亮点来大力提倡。看板管理直接面对生产车间管理现场，尤其要做好精细化工作，要把标准及要求量化到每一名员工及每一个操作步骤上。只有这样，生产车间看板管理才能起到良好的现场指导作用。

下面就来说说看板管理在企业中的作用：

一、生产及运送工作指令，生产及运送工作指令是看板基本的作用。前工序则只生产被这些看板所领走的量，“后工序领取”及“适时适量生产”就是通过这些看板来实现的;

二、防止过量生产和过量运送，看板必须按照既定运用规则来使用。其中的规则之一是：“没有看板不能生产，也不能运送。”看板数量减少，则生产量也相应减少。由于看板所标示的只是必要的量，因此运用看板能够做到自动防止过量生产、过量运送;

6s生产管理咨询市场前景如何?「多图」由重庆精卓企业管理咨询有限公司提供。重庆精卓企业管理咨询有限公司(www.jzyes.com)是从事“5S,6S,精益管理,TPM管理,精益生产,班组建设咨询”的企业,公司秉承“诚信经营,用心服务”的理念,为您提供高质量的产品和服务。欢迎来电咨询!联系人:刘玲峰。同时本公司(www.yes-tpm.com)还是从事重庆TPM管理,重庆TPM管理培训,TPM管理咨询的服务商,欢迎来电咨询。