

吉德电器的物联协同——用友U8

产品名称	吉德电器的物联协同——用友U8
公司名称	上海企通数字科技有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	上海市闵行区东川路555号己楼2层1345室（注册地址）
联系电话	18521538219

产品详情

吉德电器的物联协同——用友U8

当企业从科层制管理走向扁平化管理，从“以流程为核心”走向“以任务、协同、话题等为核心”的社交化的网状管理模式，也就意味着组织间的墙被推倒了！无边界沟通带来的高效协作、员工得到更多关注、团队创造力得到释放，这都是企业数字化带给我们的想象空间！看看作为集团化运作的宁波吉德电器企业，是如何关联各分公司内部的业务，如何协同管理的。

宁波吉德电器有限公司创建于1980年，是一家专业从事注塑模具设计制造、洗衣机和电冰箱产品的设计开发、生产经营的综合性公司。公司拥有先进的全电脑控制模具加工设备，及两条先进的洗衣机和电冰箱装配生产线及完善的产品检测设备。吉德电器采用多种形式的销售模式：包括自制品牌、OEM、电商等，产品

畅销国内外。数字

化转型是企业必然的选择，吉德电器最终选择用友进行合作，通过[用友U8+](#)系统助力企业数字化转型。

此次数字化转型中，公司希望通过用友U8+系统实现集团内部协同管理；各个分厂之间的供应链业务协同、审批协同；通过用友U8+提高成品出入库、电商拣货等业务的数据采集，基于条码管理的应用，同时完成对售后产品跟踪；建立财务业务一体化管理体系，解决集团财务核算效率的提升；客户的精细化管理；通过用友U8+建立完善的计划管理体系，滚动计划的建立及运行，MRP净需求计划的应用。

总体业务流程

吉德电器，作为集团性运作的企业，下设如下业务运作及核算单元：集团公司、洗衣机厂、冰箱厂、注塑事业部、洗衣机总装车间、营销公司和德迈克公司等，每个单元均作为利润核算中心。

营销公司作为贸易公司，主要接收各类销售订单，通过用友U8+把销售订单按照产品大类，汇总形成对外的“冰箱采购订单”、“洗衣机采购订单”，并将采购订单下达到对应的冰箱厂和吉德电器（洗衣

机厂)。

冰箱厂接收到营销公司的销售订单后，组织内部LRP计划的展开，采购业务、委外业务、生产业务的执行；冰箱完工入库后，将成品销售给吉德电器（洗衣机厂），内部生产成本采用标准成本核算体系。

吉德电器（洗衣机厂）接收到营销公司的销售订单后，用友U8+同步组织内部LRP计划的展开，采购业务、委外业务、生产业务的执行；内部生产成本采用标准成本核算体系。

冰箱厂向吉德电器开出销售发票形成应收款，吉德电器向冰箱厂开出采购发票形成应付款。

吉德电器对最终客户销售冰箱和洗衣机，并跟客户进行销售发票及应收款结算。

关键应用场景

1、科学量化的计划管理

冰箱厂业务来源复杂，有来自营销公司的外贸销售订单，有代理商的预测订单，还有来源于电商平台的发货订单、OEM客户的月生产计划等等，所有这些源头，均需要公司计划部门进行均衡企业资源，制作合理的生产计划。

对于冰箱材料，主要原材料均需要进行放库存策略采购，同时生产的时候，需要考虑实际需求的同时，自动扣减在途的采购物资，或者仓库的现存量物资。

计划部门，根据技术部的BOM清单，采购在途、库存等信息，结合销售需求源头，展开LRP的净需求，让库存达到最合理，大大减少的库存的积压和人工拆减BOM的工作量。

2、全过程的条码数据采集

单台洗衣机和冰箱，均进行条码序列号管理，冰箱产品从下达生产订单，到主要关键部件的生产，均通过条码序列号进行生产过程跟踪。

装配车间完工后，由生产计划部打印条码，并在冰箱下线的同时，逐台贴上条码标签。

成品仓库扫码入库，整个生产过程通过用友U8+条码，使得账务管理清晰完整。

销售发货出库，再由成品仓库扫码出库，最终销售客户信息，同步跟条码绑定，记录并传递到账务系统。

对于客户后续质量的服务和跟踪等售后工作，营销公司售后服务专员，只需根据产品条码序列号，就可跟踪查询产品历史生产记录，还原现场生产环节，分析相关的责任。

3、先进的标准成本管控

公司老总要求，每周都要计算出车间发生的成本，这就要财务采用标准成本核算体系。

用友U8

+系统对冰箱和洗衣机产品的原材料、费用、人工等项目，进行定额成本的定义，月底再进行差异的分摊。

标准成本的应用，大大减轻了成本月底处理的压力，以前需要月底才能计算出来的成本，目前可以随

时计算出产品的标准成本。

对新品的报价起到很大的作用，让销售报价很快能够提取到产品的标准成本数据，这样就可以快速做出产品报价，快速反应市场需求。

用友U8+通过月底对差异的分析，可以很清楚知道产品成本超支和节约的原因；成本升高了，到底是人工费涨了，还是材料成本升高了。材料成本升高了，到底是因为某个材料的市场单价提高了，还是这个材料的耗用，车间发生了损耗，而导致实际领用增多了。

4、实时互动的业务协同

整个公司的核心业务组织为“销售公司、冰箱厂、吉德电器（洗衣机厂）”，三个组织单元作为阿米巴经营的组织，各种的投入产出，均要进行内部的结算。

为了解决重复录入的工作量问题，吉德电器本期ERP信息化系统，引入了 [用友U8+](#)的业务协同插件。

通过协同平台的相关对应设置后，销售公司接到各个渠道客户的销售订单后，对外采购。冰箱产品，形成采购订单，通过协同平台，自动传递到冰箱厂业务系统，形成冰箱厂的销售订单；洗衣机产品，形成采购订单，通过协同平台，自动传递到吉德电器（洗衣机厂）业务系统，形成洗衣机厂的销售订单。

冰箱成品完工后，作为销售发货单，发货给吉德电器（洗衣机厂），通过用友U8+协同平台，吉德电器（洗衣机厂）自动生成采购入库单。

业务协同平台的使用，使得内部管理组织结构之间的物流业务实时协同完成，不仅大大减轻了重复工作量的录入，而且使内部资金流清晰可查，使得阿米巴利润清晰的核算成为可能。

信息化应用及管理价值

上海企通数字科技有限公司，秉承“软件+管理”创新业务模式，为客户提供的优秀数字化产品和先进管理理念的落地实施，力争成为国内领先的数字化经营管理解决方案提供商，上海企通以数字化推动客户实现行业领先，欢迎咨询，咨询热线：400-820-8720，网址：<http://www.cotong.com/>