

# 广州益至咨询-班组管理微咨询-班组建设微咨询-班组长管理微咨询

产品名称	广州益至咨询-班组管理微咨询-班组建设微咨询-班组长管理微咨询
公司名称	广州益至企业管理咨询有限公司
价格	500000.00/件
规格参数	品牌:广州益至咨询 特点:班组管理微咨询 特性:班组建设微咨询
公司地址	广州市番禺区大龙街番禺大道北1261号901 ( 103 )
联系电话	02084700688 13632223688

## 产品详情

班组管理微咨询服务旨在帮助企业提升现场管理水平，通过精细化管理、标准化建设、员工培训等手段，实现生产效率提升、质量管控、安全生产等目标。服务内容包括：现场改善、标准化管理、员工培训、绩效考核等。

### 5S班组管理微咨询服务要点

1. 全面执行整理、整顿、清扫、清洁、素养五大现场管理要素，优化现场管理；通过对现场规划、物品摆放、现场划线、设备六源管理等，实现现场规范化、标准化、目视化管理，提升产品质量；建立现场7S标准，用可视化管理工具，固化管理流程，提升班组人员职业素养，提升员工士气；建立现场7S管理人才培育体制，培养7S人才，提升员工现场管理水平；用现场7S标准优化各工序流程，掌握安全生产要点，减少工作差错，保障安全生产；用现场7S标准优化各工序流程，掌握安全生产要点，减少工作差错，保障安全生产；识别并消除动作浪费，使所有现场人员都能按计划完成工作任务。

### 5S班组管理微咨询服务推进计划

1. 明确目标和范围：明确5S管理的目标和范围，制定推进计划；2. 成立推进小组：成立5S推进小组，明确小组成员的职责；3. 开展培训：开展5S管理培训，提高员工对5S管理的认识；4. 实施推进：按照推进计划，分阶段实施5S管理；5. 检查考核：定期对5S管理实施情况进行检查考核，确保推进效果；6. 持续改进：根据检查考核结果，持续改进5S管理工作。

通过5S管理微咨询，帮助企业实现现场管理水平提升，提高生产效率，降低生产成本，保障安全生产。服务内容包括：现场改善、标准化管理、员工培训、绩效考核等。

针对现场改善：6S现场改善周、可视化管理改善周。  
针对品质改善：品质防错（QEP）改善周、标准作业改善周。

