

# 济南ACP敏捷项目管理培训

产品名称	济南ACP敏捷项目管理培训
公司名称	济南市现代卓越管理技术培训学校
价格	3600.00/人
规格参数	品牌:济南现代卓越 项目:acp 地址:济南
公司地址	济南市高新区高端人才实训基地三层
联系电话	18660121559

## 产品详情

### 【课程前言】

PMI经过多年调查发现许多项目需求不断地变更，成员小于10人的团队，套用以往“先做计划再做事”的思维，项目根本推不动。因此，PMI提倡采用敏捷（Agile）的方法管理变动的的项目，并从2011年开始正式推出PMI Agile Certified Practitioner（PMI-ACP）认证，是项目经理能够具备快速应变的能力。

### 【课程目的】

在需求不明确时，敏捷管理让你从纷乱的需求中脱颖而出。

敏捷管理强调，项目目的是制造客户价值，不是执行计划。

客户必须求新、求变、求快，才能在市场胜出，而有价值的需求，必须不断地沟通、执行、展示和回顾。因此，按照N个月前实现制定的计划执行项目，就算能如期、按质、按照预算完工，如果交付物对客户没有价值，就是失败的项目。

反之，就是项目只执行一个月就停下来了，但团队在期间为客户证明了概念不可行，或继续投入将得不偿失，都是有价值的成功项目。

### 【课程对象】

项目经理、产品经理、项目总监、研发经理、测试经理、PMO、及与项目相关的人员。

### 【课程收获】

资深项目管理实战专家授课；

内容全面、深入；

大量项目论证过的实践经验；

高效项目管理实践模板；

重在实际操作及运用；

可根据企业需要定制；

#### 【认证考试】

实战培训经验：21小时Agile相关课程训练，参加济南现代卓越的PMI-ACP课程即可；

敏捷工作经验：3年内，8个月敏捷团队经验；

项目管理经验：5年内，1年项目管理经验(2000小时)，PMP、PgMP免此资质；

教育背景：高中及以上学历。

#### 【考试内容】

120道选择题(其中有关敏捷项目管理的概念，以及如何灵活应用估值、分析、沟通和风险管理的工具，是考试重点)

#### 【课程安排】

- 1、《PMI-ACP指南》精讲2天：7月18、19日
- 2、精要串讲1天：8月16日
- 3、模拟考试及试题解答1天：8月30日
- 4、正式考试时间：2020年9月5日

【课程费用】3600元/人（集体报名优惠：5人以上九五折，10人以上九折）

【考试费】3900元/人

【培训地点】济南高新区龙奥北路909号（海信龙奥九号）2号楼710室。

【课程形式】案例分析、主题演讲、小组活动、角色扮演、经验分享等

#### 【授课讲师】

孙老师：

美国项目管理协会PMI认证PMP项目管理专家，信息系统项目管理师，敏捷项目管理师（ACP），高级讲师，山东大学EMBA。具有十余年项目管理培训咨询经验。能很好的把握PMI的出题思路、帮助学员有效克服复习障碍，一次性顺利通过PMP考试、ACP考试。

擅长课程：《PMP考前培训》《ACP考前培训》《系统集成项目管理师考前培训》《成功的项目管理》等

## 【课程大纲】

### 一、敏捷介绍

比较敏捷管理与传统项目的区别

敏捷宣言的价值与背后的原则

敏捷项目的特色

敏捷项目中各个角色与职责

### 二、敏捷项目业务价值证明

敏捷项目的业务价值

敏捷项目的价值衡量标准与工具

敏捷项目章程

### 三、敏捷项目团队

敏捷项目团队规模

敏捷项目团队自适应原则

敏捷项目团队组建与协调

构建积极的团队

### 四、敏捷项目计划

敏捷项目需求方法与工具

敏捷项目计划方法与工具

敏捷项目估算方法与工具

### 五、敏捷项目实施

敏捷项目实施原则与流程

敏捷项目实施工具集

### 六、敏捷项目教练

敏捷项目教练原则与流程

敏捷项目教练工具集

## 七、敏捷项目管理方法论

敏捷项目的方法论

敏捷方法论-Scrum

敏捷方法论-XP

敏捷方法论-Lean

PMI-ACP考试范围与实际应用

## 八、敏捷项目管理演练

从项目中了解敏捷项目的运行

制造出提升客户价值的产品

## 九、项目经理的敏捷手册

跨过领导方式的鸿沟

改善项目流程的会议促进工具

## 十、敏捷术语及认证要点

敏捷术语集

敏捷认证考试要点

我们的地址：济南高新区龙奥北路909号（海信龙奥九号）2号楼710室

电话：86-053188878337联系手机：18660121559 期待您的咨询