

# 项目总工技术及管理能力提升实战培训班

产品名称	项目总工技术及管理能力提升实战培训班
公司名称	北京中建政研信息咨询中心山东分中心
价格	.00/件
规格参数	
公司地址	山东省济南市槐荫区威海路1069号恒大财富中心1-1706（注册地址）
联系电话	18953159826

## 产品详情

2020年9月11日住房和城乡建设部关于《落实建设单位工程质量首要责任的通知》建质规〔2020〕9号，进一步细化了建设单位质量责任要求，建设单位应加强对工程建设全过程的质量管理。

项目总工是项目经理部的技术负责人，是对全体工程技术人员进行指导、协调和组织管理的领导人员，并主持工程项目的日常技术工作。项目总工程师不仅要具备技术业务、技术管理、科技开发等工程师的基本能力，更要强调对工程项目及工程技术人员的协调、组织管理的领导能力。项目总工程师要运用自己的专业技术知识和实践经验，解决工程项目中的日常技术问题和施工难题，搞好工程技术管理的日常工作，并指导技术人员搞技术创新和科技开发工作。

为了提高施工企业项目总工各项能力水平，利用2天时间学习，项目总工7项能力进行提升培训，北京中建政研信息咨询中心将举办《项目总工技术及管理能力提升实战培训班》，现将有关事宜通知如下：

## 一、培训内容

### （一）总工能力提升---策划管理

1. 施组与方案编制存在的问题？
2. 方案如何落地？
3. 总工如何做好危大工程管理工作？
4. 总工如何组织好图纸会审工作？
5. 总工如何组织好设计优化工作？
6. 总工做好深化及优化工作的点有哪些？
8. 确定临建方案和平面布置图
9. 一进场如何做好抢工策划（抢预售抢竣备）？
10. 如何做好第三方飞检迎检工作组织和策划？

【策划管理欠缺，造成项目亏损的案例讲解】

### （二）总工能力提升---技术管理

1. 作为总工必须知道的管理目标都有哪些？

2.总工必须熟知的技术经济指标都有哪些？

3.总工如何做好项目经理的助手？

4.总工如何做好方案比选工作？

5.总工如何开会？

6.如何关注项目管理细节？

7.总工要清楚各方需求是什么？

8.做好技术管理工作几点心得体会？

9.如何做好承上启下的工作？

10.超前考虑，预控工作，要做什么？

#### 【总工在项目上技术管理的实际案例讲解】

### (三) 总工能力提升---现场管理

1.在过度竞争的市场行情下做好总工的管理点都有哪些？

2.总工如何做好施工组织管控？

3.总工如何与职能部门沟通？招采、合约、商务、技术

4.公司各职能部室来工地检查，要做哪几项工作？

5.如何做好劳务及班组履约管控？

6.如何做好大客户管理履约管控？

7.如何做好人材机安排？

8.总工如何做好现场管理工作？（纠偏，停下来，回头看）

9.总工如何做好甲指分包进场管理工作？

#### 【项目“铁三角”相互配合案例讲解】

#### （四）总工能力提升---技术创优

1.总工怎么组织管理人员做专利申报？

2.总工怎么组织管理人员做工法申报？

3.总工怎么组织管理人员做QC申报？

4.总工怎么组织管理人员做论文申报？

5.如何寻找项目亮点，为项目加分？宣传很重要

6.总工如何做好创优工作？

## 【北京某项目结构长城杯创优案例讲解】

### (五) 总工能力提升---经营管理

- 1.总工如何做好洽商管理工作？
- 2.总工如何做好变更管理工作？
- 3.总工如何做好签证管理工作？
- 4.签证洽商等甲方不给签字，怎么办？
- 5.总工如何做好一次经营工作？
- 6.总工如何做好二次经营工作？
- 7.总工必懂的可以索赔项有哪些？

## 【某项目工程签证办理案例讲解】

### (六) 总工能力提升---对外沟通

- 1.总工如何把握与监理等各方沟通的度？
- 2.总工如何管理监理等各方？
- 3.总工如何把握与甲方等各方沟通的度？

4.总工如何把握与质监等各方沟通的度？

5.总工对外交往方面把握的原则有哪些？

6.总工如何做好沟通协调工作？

**【总工与甲方、监理、质监站实际沟通案例讲解】**

(七) 总工能力提升---自我成长

1、总工优良的工作作风

2、总工应注意的工作方法

3、总工如何给自己和公司赚钱？

4、总工面对的诱惑有哪些？

5、总工的领导艺术

6、总工要具备过硬的业务知识，持续的学习能力

**【一名\*\*的总工成长历程案例讲解】**

二、授课师资

赵志刚：中建政研专家委员会委员，国家一\*\*\*\*、\*\*工程师。曾任大中型建筑项目总工、项目经理、建设单位项目总经理等。现任某国企建筑集团公司总部高管，主管集团生产。建筑施工实战派讲师，房建施工实战技能培训第一人，具有丰富的工程管理全过程实际操作经验

### 三、参会对象

总工程师、项目经理、公司技术质量部、项目总工、生产经理、技术主管、技术员、质量员、施工员

### 四、培训时间地点

近期开课时间及地点请联系我们！

### 五、培训费用

#### 1.收费标准：

2980元/人（含会务费、资料费、税费），食宿统一安排，费用自理

#### 2.缴费方式：银行汇款或转账，会议现场不安排收费