

佛山IATF16949认证中山汽车质量管理体系认证咨询顾问培训辅导办理申请费用公司流程价格

产品名称	佛山IATF16949认证中山汽车质量管理体系认证咨询顾问培训辅导办理申请费用公司流程价格
公司名称	深圳汉墨管理咨询有限公司
价格	59000.00/单
规格参数	佛山认证:IATF16949认证 中山认证:IATF16949认证 汽车质量体系:佛山汽车质量管理体系认证
公司地址	龙岗区龙岗街道南联社区怡丰路16号远洋新干线荣域花园（一期）3栋213室
联系电话	15338786435 15338786435

产品详情

输入信息： a.零件、材料 b.生产计划表 c.工艺文件、图纸 d.控制计划 e.生产流程单	输出信息： a.在所限时间内，制造出符合顾客要求的产品b.生产计划安排跟踪表c.生产日报表d.产品入库
--	--

- a. 本过程规定了从原材料投入到成品包装的生产过程的运作管理，确保生产过程动作符合规范或顾客要求。设立应急计划以避免顾客的中断交付。生产部根据生产计划表安排领用模具,原料,包材,配料等进行生产,填写生产日报表,设备的日常点检，结单时核对订单数量。
- b. 生产部按照建立的【生产管制控制程序】、【基础设施与工作环境控制程序】确定和策划在受控条件下组织生产，使生产作业、交货等有关事项有所遵循，确保产品品质、数量、交货期达成，提高生产效率、降低成本。生产部在订单评审及确认后；结合机台及生产能力的评估对订单作分解，安排最适合的机台和人员进行生产,以确保产品的形成直至最终交付过程中处在受控状态下进行，使产品的质量得到确保。适当时应包括：
- l 获得产品特性的信息；
 - l 获得作业指导书；
 - l 使用适当的设备；
 - l 获得和使用测量与监控装置；

l 实施监控和测量；

l 执行放行、交付和交付后活动。

c. 产品的控制计划建立：

l 品质部建立《作业规范》对公司所生产的产品应建立相应阶段的控制计划（包括系统、子系统、部件和零件各层次上开发），以有效控制产品的生产，以满足顾客要求。

l 对每一个新开发的产品都应建立试生产控制计划以能有效控制试生产阶段的产品控制，对于试生产完毕之后建立量产控制计划以有效控制量产阶段产品，控制计划必须结合PFMEA输出。

d. 产品控制计划的内容应包括：

l 列出用于生产过程控制的各项控制；

l 针对顾客明确和公司确定的特殊特性的控制方法；

l 对于顾客所需要的信息；

l 当过程不稳定或统计不可接受时的反应计划；

l 当产品、制造过程、测量、运输、供应来源或FMEA有变更时，控制计划必须再经评审和更新。

e. 品质部为那些工作可能会影响到产品质量的员工准备相应的文件化的作业指导书并置于现场易于取得之处，以有效指导他们的工作，作业指导书源自于质量计划、控制计划、产品实现过程等。

当工厂的制造过程有变更(例如材料变更、组件变更、参数变更、长久未生产重新生产时)进行作业准备验证，技术质检科确认各项准备作业(如材料、设备设定参数、组件等是否正确)、以及首件产品是否符合规格要求，当确认没有问题后，才可以批量生产，以避免后续问题。适当时，可以使用首末件比较或统计方法来验证。

f. 生产部负责标识关键过程设备，提供适当的资源，建立和实施有效、有计划的全面预防性维护系统，包括并不限于：

l 实施计划性的维护保养活动；

l 设备、工装和量具的包装和防护；

l 关键设备的备件库存计划；

l 建立、评价和改进设备维护方面的目标。

g. 生产部实施对工装的设计、制造、外加工、验证活动，建立工装生产管理体系，如果这些活动是外包时，生产部和品质部监控这些活动。该体系包括，不限于：

h. 生产部建立生产计划，确定生产按订单安排以符合顾客要求，如由一个信息系统所支持。

i. 品质部组织相关部门对每个制造过程都进行生产过程的确认，对制造过程进行作业准备验证，确认相关的操作方法、人员资格、设备认可鉴定、制程、测量等要求是否都正确后才可以生产，生产时必须

须进行相应的制程监控以及必要时进行SPC监控和过程能力的分析研究。