

# 张家港IATF16949认证-苏州科能顾问

产品名称	张家港IATF16949认证-苏州科能顾问
公司名称	苏州科能企业管理顾问有限公司
价格	1.00/件
规格参数	型号:IATF16949 时间:根据要求面议 辅导方式:科能顾问
公司地址	苏州高新区长江路746号1号楼119室
联系电话	0512-68088959 18912610761

## 产品详情

IATF16949认证体系建立步骤：

### 一、准备阶段

#### 1、设立IATF16949推行小组；

小组成员须懂专业技术、质量管理，具有较强的分析及文字能力，一般为各部门的骨干。应为小组配备辅助人员，进行打字、文件传递等工作。

#### 2、编制工作计划；

应包含宣传教育、培训人员、体系分析、标准条款的选择、过程展开、责任分派、文件编制和体系建立等方面。计划中应明确各工作项目的承担部门和完成期限。

#### 3、培训；

管理人员应了解标准的由来、掌握标准的主要内容和用途、理解贯标的意义。培训主要涉及

IATF16949推行小组应对系列标准有较全面的掌握，掌握标准的选择、剪裁和应用方法。普通员工学习IATF16949基础知识。

### 二、IATF16949体系策划

#### 1、公司现状诊断。

将公司现有质量体系的要求与选取的IATF16949的有关要求进行对照，找出它们之间的差距，进而确定需进行修改的内容

2、最高管理者制定质量方针，确定质量目标。

3、确定汽车质量管理体系认证应包含的IATF16949条款。根据产品的特点和客户要求对IATF16949的条款进行取舍必要时做必要的补充。

### 三、文件的编制

1、确定要编制的文件清单。

2、整理现有的各类质量体系文件，并与IATF16949的条款进行对照，以确定要新编与修订的文件清单。

3、编写指导性文件。就质量体系文件的要求、内容、格式作出规定。

4、制定文件编写计划。针对需要编写的文件，制定编写计划、规定：

### 四、文件编写、讨论、审核与批准。

### 五、质量管理体系的实施运行

1、试运行前的培训；

2、试运行前的准备；

3、宣布试运行。

将质量体系由不完善到完善，由不配套到配套，由不习惯到习惯，由没有记录到记录完整，由不符合到符合过渡。

试运行中的问题应及时采取措施，从而保证质量体系正常的运行。

### 六、内部审核。

认证前至少进行一次内审，对审核中的不合格项采取纠正措施加以解决。

### 七、管理评审。

认证前至少进行一次管理评审，确保质量管理体系的充分性、适宜性和有效性。

### 八、审核认证。

1、认证申请。向认证机构提交质量手册及有关文件。

2、认证机构评定公司的体系文件)。对不符合的地方进行修正或补充。

3、预审。通过预审，可以使员工对认证过程有所了解，减少神秘感和恐惧心理及减少正式认证时的风险。

4、正式现场审核。a.首次会议；b.现场参观；c.现场检查、开具不合格报告；d.内部评定；e.末次会议。

九、对审核中的不合格项采取纠正措施。

1、制订纠正措施计划并实施；

2、对纠正措施的有效性并给出结