

ERP整体实施计划方案

产品名称	ERP整体实施计划方案
公司名称	广东数夫软件有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	广东省东莞市南城区宏图路86号南信产业国际C座8-9楼
联系电话	400-1166-002 15814178558

产品详情

ERP整体实施计划方案是怎样？近年来，随着ERP在市场的广泛实施，可见到有些企业实施信息化管理不顺畅和不理想的案例，其中有不少企业实施困难多的直接原因是缺乏整体和全面的实施规划。ERP整体实施计划方案：1.加强培训更新观念是基础企业首先要让员工了解ERP系统不仅仅是一套软件，更重要的是带来了一整套全新的管理理念和方法。其次，ERP的全面实施不仅仅是一个纯技术问题，更是一个管理项目，在选择系统实施方案时应由技术主管、高层次管理人员和业务主管等的共同参与。ERP的全面实施需要全员参与，并不仅仅是“一把手”工程。虽然ERP的实施离不开“一把手”，但ERP的全面实施更关系到企业管理模式的调整、业务流程的变化及相关人员的变动，需要全体员工的共同参与和支持。

2.业务流程重组是关键企业不进行业务流程重组，不去对原有的管理模式、管理方法、业务流程和组织机构等方面进行改造和调整，要想成功实施ERP是完全行不通的。具有特殊性的企业更是如此，重组业务流程是企业全面实施ERP的关键。由于企业在管理过程中还存在许多不合理的、不增值的流程环节，企业的业务流程重组必须是彻底的、革命性的，不能停留在原来的处理流程、处理方式和习惯经验，而应利用供应链管理原理、业务重组理论和ERP的系统集成原理，理顺业务处理流程，减少甚至杜绝不增值流程，达到ERP的高效、快速反映的效果。3.制定合理的实施方案首先，做好项目实施的总体规划。在项目开始实施前，首先要做好项目实施的整体计划，各分项目的实施都应在整体计划所划定的框架内进行，以保证整个项目实施的协调一致。其次，充分利用企业现有的软、硬件资源。在保证项目整体先进、合理的前提下，尽量利用企业现有的软、硬件资源，根据企业现有的软、硬件状况，提供接口与企业的ERP系统集成，并且充分利用现有的数据，以避免重复劳动、给企业带来不在计划中的支出。再次，企业管理ERP系统采用分步实施的策略。实施ERP这样一个大系统，涉及到人力、物力、财力的消耗都比较大，因此在遵循“满足需求、先进、科学、符合实情”原则的前提下，采用“总体规划、分步实施、重点突破、效益驱动”的实施策略是非常必要的。第四，认真进行数据准备工作。企业管理ERP系统的运行依赖数据的准确、及时和完备。4.注重咨询与培训实施ERP系统必须要结合管理理念及企业文化的更新，所以ERP实施过程中不仅仅需要通过选择合适的咨询顾问来获取企业适宜的先进的管理理念与实施路线，同时也需要建立合理的培训机制。这里的培训绝不仅仅是单纯系统操作的培训。从项目实施开始到后期，相应的培训必须是贯穿始终的，要分阶段、分内容、分人员、分管理层次地分别进行系统性的培训。培训的目的是提高用户企业对实施ERP根本意义的认识，提高人员的积极性与全员主动参与意识

。

[ERP实施规划](#)

是确定企业实施信息化管理宗旨、目标以及实现的方法、步骤、具体项目的计划活动。如果企业不事先进行实施规划和前期准备，后期很难成功。信息化时代已经来临，唯有与时俱进才能快速适应内外变化。数夫是国内家具ERP软件、MES系统、CRM系统、SCM系统的龙头企业，它是助推家具行业信息化、智能化转型升级的引擎。

我公司主要经营家具ERP，家具MES，家具CRM，家具SCM，家具APS,家具行业信息化，家具智能制造

我们的地址：广东省东莞市南城区宏图路86号南信产业国际C座8-9楼电话：0769-22364912联系手机：15814178558 期待您的咨询