

灯饰精益制造培训咨询 佛山精益制造培训咨询 求正企业管理

产品名称	灯饰精益制造培训咨询 佛山精益制造培训咨询 求正企业管理
公司名称	广州求正企业管理有限公司
价格	面议
规格参数	
公司地址	广州市番禺区市莲路胜龙商务大厦5楼
联系电话	13610230152

产品详情

求正企业管理——精益制造培训咨询

企业不能因现有的效益掩盖管理的不足，学会不断照镜子，及时发现差距弥补不足，是企业自我提升不二的法则。6S精益管理推行的三部曲外行看热闹，建立正确的意识地、物明朗有序，五金精益制造培训咨询，管理状态清清楚楚内行看门道，明确岗位规范运作流程明确，监控点得以控制企业看文化，凡是执行彻底企业形成良好氛围，人人用心做事五、建立明确的责任链创建人人有事做，事事有人管的氛围，落实一人一物一事的管理的法则，明确人、事、物的责任。分工明确是为了更好的合作。

求正企业管理——精益制造培训咨询

5S起源于日本，是指在现场对人员、机器、材料、方法、环境等生产要素进行有效的管理，是日本企业广泛应用的管理方法。1955年日本提出“2S”，即整理、整顿，“安全始于整理，灯饰精益制造培训咨询，终于整顿”，是保证作业空间的充足和安全。后来由于生产控制和品质需求，逐步提出了另外的3S，即“清扫、清洁、素养”。1986年相关5S的著作逐步问世，从而对现场管理模式起到很大的冲击作用，掀起了5S管理的热潮。

求正企业管理——精益制造培训咨询

如何克服5S/6S实战中的各种阻力1、工厂全员的5S认知误区分析及应对策略2、课堂研讨：为何有些企业会出现一紧、二松、三跨台、四重来的不良现状3、为什么企业员工会5S/6S改进活动？4、实战分享：如何变“钉子户”为5S积极分子5、如何做好5S/6S宣导与教育培训工作？6、5S/6S推进的组织模式是什么？7、5S/6S实战推行经验分享8、海尔成功推进6S“四个要点”与“二条铁律”

求正企业管理——精益制造培训咨询

用价值分析重新理解目视管理当初，我们在进行目视管理的时候，需要制作很多标志，但往往只是为了制作而制作，现场是多了很多标志，但没有实现目视的结果。后来从价值与流程的角度看，汽车摩托精益制造培训咨询，制定了目视实施的流程，一下子就变得简单明了。（1）确定目视点，员工需要进行目视的站立点、工作点；（2）确定目视区域；（3）确定目视区域中的目视对象；（4）进行目视区域和目视对象的5S；（5）依据目视对象与目视点之间的距离，确认目视标志的内容与大小。目视管理的价值就是让员工在自己的工作点或是站立点能够不经任何辨别就能获得现场的必要信息。

求正企业管理——精益制造培训咨询

保管理层统一认识并建立初步的6S意识，这是接下来要解决的问题，而管理层研讨会是非常有效的一种方式。6S的历史和发展，6S的作用和收益，6S的推行流程和成功要素，6S的步骤要点和疑难，6S的推动工具箱等等，佛山精益制造培训咨询，都需要通过研讨会传达并形成共识。当然，6S的现场实践和工具的模拟运用也是研讨会不可或缺的内容。

求正企业管理——精益制造培训咨询

制度化考核：要求相应的部门、车间均应建立本部门的6S制度，如车间个人6S

考核办法，车间干部巡视制度等，主

要通过这些制度使车间、班组能够自主改善。改善与发表制度考核：非常主要的一个问题是如何能够使6S改善的效果能够维持。我们辅导企业一般都会导入《改善提案》制度，让员工参与并积极主动的改善，形成自主管理的氛围。另外建立三级发表体系，员工层面是改善提案表彰与发表，中基层为改善案例发表，公司层面为部门的大的改善课题发表。

灯饰精益制造培训咨询-佛山精益制造培训咨询-求正企业管理由广州求正企业管理有限公司提供。广州求正企业管理有限公司（www.qzkaizen.com）拥有很好的服务与产品，不断地受到新老用户及业内人士的肯定和信任。我们公司是全网商盟认证会员，点击页面的商盟客服图标，可以直接与我们客服人员对话，愿我们今后的合作愉快！