

# 机械制造业精益化管理 中山制造业精益化管理 求正企业管理

产品名称	机械制造业精益化管理 中山制造业精益化管理 求正企业管理
公司名称	广州求正企业管理有限公司
价格	面议
规格参数	
公司地址	广州市番禺区市莲路胜龙商务大厦5楼
联系电话	13610230152

## 产品详情

### 求正企业管理——制造业精益化管理

整理：含义：将必需物品与非必需品区分开，在岗位上不要放置必需以外的物品。要区分对待马上要用的、暂时不用的、长期不用的；即便是必需品，也要适量；将必需品的数量要降低到最低程度；在哪儿都可有可无的物品，不管是谁买的，有多昂贵，也应坚决处理掉，决不手软！非必需品：在这个地方不需要的东西在别的地方或许有用，并不是完全无用的意思，应寻找它合适的位置。当场地不够时，不要先考虑增加场所，要整理现有的场地，你会发现竟然还很宽绰！

### 求正企业管理——制造业精益化管理

GTPS系统模型：在做变革的时候要有系统的方法，要有一个顶层设计，要有统一的规划，然后分步去实施。如果没有一个系统的方法，灯饰制造业精益化管理，可能效果就不明显，大家可能也会慢慢地摸不着头脑，不知道方向。所以最重要的一点就是要有一个系统的方法，GTPS模型就是一个非常有效的、非常系统的工具和方法（在前面一个专题也深入分析过GTPS模型）。再比如丰田生产模式，也是一个非常系统的方法。

### 求正企业管理——制造业精益化管理

素养，含义：对于规定了的事情，大家都按要求去执行。公司应向每一位员工灌输遵守规章制度、工作纪律的意识；此外强调创造一个良好风气的工作场所，绝大多数员工对以上要求会付诸实践的话，个别员工和新人就会抛弃坏的习惯，转而向好的方面发展。此过程有助于人们养成制定和遵守规章制度的习惯。基本过程：学习公司的规章制度理解规章制度努力遵守规章制度成为他人的榜样具备了成功的修养近年来，随着人们对这一活动的不断深入认识，除了增加安全为6S外，有人又添加了“节约、坚持”等几项内容，分别称为7S或8S甚至10S活动。

## 求正企业管理——制造业精益化管理

整顿：对要的东西进行依规定定位，尽量摆放整齐，并准确标识，节约时间；清扫：对工作场所脏污清除，并防止脏污的发生，保持工作场所干净，对设备点检，保养保证品质、效率的技术；清洁：将3S的工作标准化、制度化，并保持成果，持之以恒；素养：人人养成依规定行事的好习惯，追求的最高境界。安全：严禁违章，中山制造业精益化管理，尊重生命。

## 求正企业管理——制造业精益化管理

实施方法：1.三定管理2.看板管理3.颜色管理4.定置率检查实施原则：彻底进行整理，确定放置场所，机械制造业精益化管理，规定放置方法，进行标识要点：整顿员工不同意见是推行6S的第一步整顿:必要的物品按需要量、分门别类、依规定的位置放置，五金制造业精益化管理，并摆放整齐，加以标识。整顿的“3要素”(3 ELEMENT FOR SEITON)场所：指i定放置场所，消除寻找(场所编号，如丰田)方法：设计存放方法，易于取放(先进先出管理原则)标识：明确物品类别，避免混用(标签、指示牌使用)整顿的推进步骤：现状把握：查找原因，追根寻源。5S之清扫：清扫时点检，点检中发现异常。

## 求正企业管理——制造业精益化管理

经典的5S来自于五个日语单词的首字母：seiri, seiso, seiketsu, shitsuke, 对应的中文分别是整理、整顿、清扫、清洁、素养。欧美一般将其翻译为sort, simply, scan, standardize, sustain, 即整理、简化、审视、标准化、维持。两者意思都差不多，不过巧就巧在两者都是以S开头的五个字母(也可能有意为之?)。

机械制造业精益化管理-中山制造业精益化管理-求正企业管理由广州求正企业管理有限公司提供。行路致远，砥砺前行。广州求正企业管理有限公司(www.qzkaizen.com)致力成为与您共赢、共生、共同前行的战略伙伴，更矢志成为教育、培训具影响力的企业，与您一起飞跃，共同成功!