

求正企业管理 中山国内精益生产管理咨询

产品名称	求正企业管理 中山国内精益生产管理咨询
公司名称	广州求正企业管理有限公司
价格	面议
规格参数	
公司地址	广州市番禺区市莲路胜龙商务大厦5楼
联系电话	13610230152

产品详情

求正企业管理——国内精益生产管理咨询

成立稽核办。在变革实施初期，我们与中大老师达成共识，通过竞聘选拔出稽核专员，成立稽核办，建立了一套有效的稽核模式，对部门的工作任务进行有力的稽核，有效促进了各部门的工作落实，打掉了之前部门管理人员得过且过的消极思想与做法，相互促进了各部门工作效率的提升。

求正企业管理——国内精益生产管理咨询

实施计划还要敢碰硬、敢撞横、敢抓楞，但不搞僵、不搞砸、不搞乱。围绕目标实施，围绕结果追求，中山国内精益生产管理咨询，围绕效益工作。抓的是工作效率，求的是工作效果，五金国内精益生产管理咨询，要的是经济效益。效率是手段，效果是目标，效益是目的。实施计划的重点是技术经济指标的改善，是合理工作流程的建立，是制约环节的形成，是规章制度的完善，是管理体系的科学，是管理机制的有效，是员工素质的提升，是培训效果的持续，是综合实力的增长，是经济效益的显现。

求正企业管理——国内精益生产管理咨询

功能方面的障碍：功能方面的障碍，又可称技术方面的阻力。主要表现在推行精益生产过程中，缺少精益生产方面的知识或方法。工厂TPM咨询归纳为主要体现在如下几个方面：1)单独作业。员工习惯于单独作业或单项作业，因此要提高员工的技术能力，形成多能工，以利于相互之间的协作。

求正企业管理——国内精益生产管理咨询

2)内部聚焦。不仅要关注内部工作流程，而且要关注供应商和客户，与供应商形成协作关系并关注客户的呼声，及时满足客户的要求，提高顾客的满意度。3)一起工作比较困难。做好项目团队建设工作，减少内耗，加强沟通，克服阻力，使跨部门、跨功能的团队也能一起工作。4)关注内部过程改善，造纸国内精益生产管理咨询，而忽视客户价值传递。要使价值流动起来，进行一个流的生产，要使客户的价值

得到体现。

求正企业管理——国内精益生产管理咨询

质量控制方面严重缺乏质量检验标准，上下环节标准不统一，造成不合格品下地现象严重，周转过程中，员工缺乏对产品的保护，过程控制难以得到保证。中大项目组老师进驻公司之后，家电国内精益生产管理咨询，首先对公司进行了系统的分析、诊断，并采取有效行动，公司经营管理模式发生很大变化，主要体现以下方面：组织再造，首先，成立了管理变革领导小组，成员以各部门经理及车间主管为主，各位管理变革小组成员在变革过程中起到了积极的推动作用，促使各项管理政策得到了有效落实。

求正企业管理——国内精益生产管理咨询

工作计划要细微，分类、分项要合理，工作进度要符合实际，结合企业各环节、各工序、各部门、各子项单位、各配合人员的实际情况列出工作进度，工作进度和工作内容可以进行滚动式调整，但总的时间表不要变动太大，否则就难以控制进度。工作计划列出的责任人，需要做到权、责、利的统一，利益要明确、责任要清晰、权利要到位。工作计划要讨论，充分讨论才能全面落实。讨论越充分，认识越明确，落实才越可靠。计划讨论要充分征求客户高、中、基层意见，吸收、采纳合理部分，完善计划。

求正企业管理-中山国内精益生产管理咨询由广州求正企业管理有限公司提供。行路致远，砥砺前行。广州求正企业管理有限公司（www.qzkaizen.com）致力成为与您共赢、共生、共同前行的战略伙伴，更矢志成为教育、培训具影响力的企业，与您一起飞跃，共同成功!