

# 精益管理进行时-抚顺特钢第一轧钢厂

产品名称	精益管理进行时-抚顺特钢第一轧钢厂
公司名称	深圳市星之辉企业管理顾问有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	深圳市福田区益田路1005号
联系电话	13530438356 13530438356

## 产品详情

### 抚顺特钢第一轧钢厂精益管理持续向深入推进

9至10月份，抚顺特钢第一轧钢厂在顺利完成精轧650轧机、初轧850主电机室、综合办公室等区域6S打造基础上，不断将6S管理理念引向深入。近期，该厂将打造重点放在精整车间750条线上，在该车间员工共同努力下，使这个基础条件较差的区域实现了大变样，为员工营造出一个清洁、舒适、安全的工作和生活环境。

在6S精益管理推进过程中，第一轧钢厂提出了“规范现场、挑战自我、提高素质、创一流车间”的工作目标。他们大力开展厂区综合整治，并在过程中不断总结经验，加快推进效率。根据6S推进计划，精整车间召开专题会议，对750区域打造的重要性和必要性做了强调。随后，各班组迅速行动起来，从员工更衣室、休息室做起，彻底清理了屋内卫生，粉刷了墙面、墙围、门框，更衣箱。此举极大改善了员工生活区域环境面貌，整洁干净的环境让员工感受到了家一样的温暖。

北置场入库检斤操作间老化严重，墙体出现了裂缝，原有室内环境、设施已无法满足生产需求，操作人员常常因视线不好，需要到室外确认磅秤数据，检斤效率低下，尤其在精整任务较为集中的情况下常影响到入库节奏。精整车间此次以推进6S管理为契机，对检斤操作间进行了大幅度的改造。其中，打牌、检斤合为一体的设施布局方便了人员操作；在检斤磅秤45度角位置安装的可视化玻璃，使检斤过程和数据一目了然。此外，他们还对墙面进行粉刷和加固，屋顶重新做了防水处理。在矫直区域，两台成品矫直机因加工任务饱和，其地面因钢材滑落出现了较为严重的凹坑，不仅存在安全隐患，而且十分不美观。此次，精整车间组织员工用风镐将地面进行修整，使用高强度水泥重新铺设了地面，并重新划分了操作区域，更换了规格统一的框线，使矫直区域环境面貌大为改观。END