

# 精卓管理咨询 工厂5s管理制度 5s管理

产品名称	精卓管理咨询 工厂5s管理制度 5s管理
公司名称	重庆精卓企业管理咨询有限公司
价格	面议
规格参数	
公司地址	重庆市渝中区企业天地8号德勒大厦25F
联系电话	13320271718

## 产品详情

### 现场混乱不堪

另外。有些企业生产管理很没有秩序。所有人的工作随心所欲，想怎么干就怎么干。这样的混乱将严重导致你的效率低下。大家回去看看我们的员工作业。就会发现员工的作业随心所欲。操作机器时，这一次可能是左手把零件放进去。下一次可能就是右手这一次可能先加工这个尺寸，下一次可能先加工另外一个尺寸。这些人认为这没有什么区别。其实这都是变异，变异操作肯定导致结果的变异。个结果是很多变异叠加起来的，因此必须解决现场管理的混乱。

这是我在南京做的一个项目。我当时去的时候。制造现场是这样的：一个生产玻璃的工厂。厂房有一个灯墙，其实它是一个检查设备。生产的玻璃会从这里出来。灯光照在这个地方很亮。工人要发现产品的缺陷。比如1平方米里面不能超过几个气泡。我一看已经有那么多灯不亮了。而且很乱，工作的人极其危险，再往后一步就会摔倒。而且玻璃一块一块自动切割。由人拿起来放在架子上。这个工作是异常危险的工作。如果玻璃破了。就会全部倒过来插到工作人员的身上。在这种环境下工作的人肯定是没有士气的。把他放在一个随时可能牺牲的环境。他们还有心思工作吗？这肯定不是高效率的。

生产过程中遵循的规章制度。我们结合公司实际情况对现有的《5s推行手册》、《5s管理作业指导书》、《5s管理考评标准》、《5s检查与考核办法》实行评估，并进行完善和补充，对不执行的相关规定予以废除，形成了一套有指导，有计划、有检查、有整改的不断改进的工作流程。

环境是生产现场管理中不可忽略的一环。在这方面我们主要针对作业现场进行整理，重工厂区5s管理，本着“三彻”原则进行彻头、彻底、彻尾的清理、整顿来改善工作环境，保障安全生产并结合环境管理体系对公司所有环境因素进行识别，建立台帐，对其跟踪整改，以达到5s现场管理与环境管理体系的要求。

## 活动目的

为了营造良好的工作氛围，更好的提高工作效率，定本方案。

## 二、参与人员

体办公室人员

## 三、办公室5s管理要求

### (一)办公室内整体规范

- 1、对办公桌、茶几和沙发进行划线定位，摆放在指区域内，不得随意挪动。
- 2、墙壁、天花板、地面、门窗洁净，无灰尘，无蛛网，无破损，无污渍。
- 3、茶几清洁，表面物品定位摆放整齐。

### 清理、整顿、清扫

Mak把推进5S管理的工作分为两大步骤，首先是推进前三个“S”，即清理、整顿、清洁。

清理，就是要明确每个人、每个生产现场(如工位、机器、场所、墙面、储物架等)、每张办公桌、每台电脑，哪些东西是有用的，哪些是没用的、很少用的，或已经损坏的。

清理就是把混在好材料、好工具、好配件、好文件中间的残次品、非必需品挑选出来，该处理的就地处理，该舍弃的毫不可惜。“特别是电子‘垃圾’”，Mak告戒管理人员，“可以让你的工作效率大打折扣;不断冒出来的文件查找、确认、比较工作，会浪费大量的工作时间。”

整顿，就是要对每个清理出来的“有用”的物品、工具、材料、电子文件，5s工厂管理，有序地进行标识和区分，5s管理，按照工作空间的合理布局，以及工作的实际需要，摆放在“伸手可及”、“醒目”的地方，工厂5s管理制度，以保证“随用随取”。

听上去“整顿”很简单，从Mak的经验来看，其实是很仔细的工作。比如电脑文件目录，就是好的例子。

精卓管理咨询(图)-工厂5s管理制度-5s管理由重庆精卓企业管理咨询有限公司提供。重庆精卓企业管理咨询有限公司(www.jzye.com)坚持“以人为本”的企业理念，拥有一支敬业的员工队伍，力求提供好的产品和服务回馈社会，并欢迎广大新老客户光临惠顾，真诚合作、共创美好未来。精卓咨询——您可信赖的朋友，公司地址：重庆市渝中区企业天地8号德勒大厦25F，联系人：刘玲峰。同时本公司(www.yes-twi.com)还是从事江苏班组建设培训，江苏班组建设管理咨询，江苏班组建设顾问机构的服务商，欢迎来电咨询。