

工厂环境卫生5s管理 5s管理 精卓管理咨询

产品名称	工厂环境卫生5s管理 5s管理 精卓管理咨询
公司名称	重庆精卓企业管理咨询有限公司
价格	面议
规格参数	
公司地址	重庆市渝中区企业天地8号德勒大厦25F
联系电话	13320271718

产品详情

5S管理推行的关键点

在新时期推行5S管理，要有系统思维。做到有组织、有计划、有方法、有执行、有检查、有考核、有评比、有奖惩。5个S是一个S一个S往前推进的，不能胡子眉毛一把抓。要先试点后推广，在选择试点时，选两个极端：要么选目前好的，要么选目前差的。要把推行前后的情况做以对比，提振精神，感受成果，5s管理，激励干劲。

在推行的过程中，对员的培训也至关重要。初期的培训更多的是让员工了解5S是什么、为什么、怎么做。过程中持续的培训、讨论、头脑风暴等等则更多的是让员工转变观念，5S管理不是大扫除、不仅仅是基层员工的事，而是体员工共同创造清洁有序的企业环境，是员不断提升素养的活动。

5S管理的具体做法和关键点是什么?以上就是精卓5S咨询专家介绍的相关介绍，关键的还是要上下戮力同心、持之以恒才能做好5S。员工会去做领导重视的事情，领导重视的事情就是领导会去参与、会去检查的事情。只有企业员不断坚持，养成习惯，才能改变行为，文化便在自然之中形成，将给企业带来巨大的“势”能。

清理、整顿、清扫

Mak把推进5S管理的工作分为两大步骤，首先是推进前三个“S”，即清理、整顿、清洁。

清理，就是要明确每个人、每个生产现场(如工位、机器、场所、墙面、储物架等)、每张办公桌、每台电脑，哪些东西是有用的，哪些是没用的、很少用的，或已经损坏的。

清理就是把混在好材料、好工具、好配件、好文件中间的残次品、非必需品挑选出来，工厂环境卫生5s管理，该处理的就地处理，该舍弃的毫不可惜。“特别是电子‘垃圾’”，Mak告戒管理人员，“可以

让你的工作效率大打折扣;不断冒出来的文件查找、确认、比较工作，会浪费大量的工作时间。”

整顿，就是要对每个清理出来的“有用”的物品、工具、材料、电子文件，有序地进行标识和区分，按照工作空间的合理布局，以及工作的实际需要，摆放在“伸手可及”、“醒目”的地方，重工厂区5s管理，以保证“随用随取”。

听上去“整顿”很简单，从Mak的经验来看，其实是很仔细的工作。比如电脑文件目录，就是好的例子。

Mak先生还检查了侯总引以为荣的MIS系统，查看了摆放在计划科、销售科、采购科的几台电脑，发现硬盘上的文件同样混乱不堪。到处是随意建立的子目录，随意建立的文件。有些子目录和文件，除非打开看，否则不知道里面到底是什么。而且，Mak先发现，文件的版本种类繁多，过时的文件、临时文件、错误的文件或者一个文件多个副本的现象，数不胜数。

在K公司里，长久以来大家对这样一些现象习以为常：想要的东西，总是找不着;不要的东西又没有及时丢掉，好像随时都在“碍手碍脚”;车间里、办公桌上、文件柜里和计算机里，到处都是这样一些“不知道”——不知道这个是谁的;不知道是什么时候放在这里的;不知道还有没有用;不知道该不该清除掉;不知道这到底有多少……

“在这种情况下”，Mak先生直率地问侯总，“你如何确保产品的质量?如何确信电脑里的数据是真实的?如何鼓舞士气?增强员工的荣誉感和使命感?”后一个问题，制造业5s管理工厂，Mak指的是墙上贴的一个落着灰尘的标语，“视用户为上帝，视质量为生命”。

工厂环境卫生5s管理-5s管理-精卓管理咨询(查看)由重庆精卓企业管理咨询有限公司提供。重庆精卓企业管理咨询有限公司(www.jzye.com)在咨询、调研这一领域倾注了无限的热忱和热情，精卓咨询一直以客户为中心、为客户创造价值的理念、以品质、服务来赢得市场，衷心希望能与社会各界合作，共创成功，共创辉煌。相关业务欢迎垂询，联系人：刘玲峰。同时本公司(www.yes-6s.com)还是从事重庆6S管理，重庆6S管理咨询，重庆6S管理培训的服务商，欢迎来电咨询。