

精益生产咨询公司 精卓咨询 精益生产咨询

产品名称	精益生产咨询公司 精卓咨询 精益生产咨询
公司名称	重庆精卓企业管理咨询有限公司
价格	面议
规格参数	
公司地址	重庆市渝中区企业天地8号德勒大厦25F
联系电话	13320271718

产品详情

重视成本运筹在成本管理中的作用。成本运筹是指以系统的观点处理资源与成本对象两者之间、资源和作业与成本对象两者之间、各种成本对象之间的复杂关系及关系的复合。这些关系有因果关系、矛盾关系、数学模型关系、聚合关系、串并关系等。处理好这些关系是取得整个成本管理效果的关键所在。

加强成本管理的同时，注重社会效益的提高。

企业的目标是使企业价值大化，但在球经济迅速融合、社会舆论影响加强的今天，企业在社会中不单单只是生产的个体，更是社会的一员，所以要充分重视企业的社会使命。在成本管理时充分考虑与披露社会责任因素，可设置与成本相连接有针对性的社会责任报告进行披露，约束成本的“盲目”降低，追求企业的可持续发展与企业和社会的协调发展。

建立健生产单位开展精益生产的管理标准

建立健生产单位开展精益生产管理标准是高质量推进精益生产工作的保障性措施，需要在职责、前期调研、项目组织保障、目标建立、改善方法、具体实施、验收标准、奖惩制度等方面建立明确的制度规则。

精益生产是以工作团队的形式开展工作，因此在推进精益生产过程中需要明确的制度进行安排、控制及约束，精益生产的导入需要进行科学、系统、详尽的前期调研工作，精益生产咨询师，通过以企业管理层为核心的组织为项目推进形成保障，进而基于PDCA循环，在目标、实施、验收、反省等方面严谨的进行持续性的精益生产改革工作。此外，对精益生产工作的验收标准应该基于实际情况分阶段的设定，严谨进行每处细节工作，精益生产咨询，确保达到每一个阶段性目标。另外，在推进精益生产工作的过程中，需要通过一定的奖惩制度进行员工激励，促进精益生产改革的进程。

五、持续改进、员参与与开展精益生产活动

班组现场的精益改善

以培训为牵引、逐步普及班组现场精益管理。从2008年起，先后组织7期精益管理理论知识培训班，共培训班组长、精益管理推进员366名。通过课堂讲授、课问模拟练习、课中讨论等方式使班组长、推进员理解精益生产方式，通过生产现场实践、结业报告使学员了解并初步掌握精益的工具方法。通过精益管理推进员的二级培训增强体员工的精益意识，深化精益工具的应用。

2015年5月份开始，在员工培训中心组织策划的主题为“诚信、服务、责任、利益”的班组长脱产培训中，对公司各单位的班组长共5期207人进行专题轮训，使班组长熟练掌握班组现场精益改善的各项方法和工具，并带领班组成员持续进行班组现场精益改善活动。让班组成员基本掌握现场精益改善理论、方法、流程、目标、所使用的工具等，积极应用于工作实践中。

精益生产咨询公司-精卓咨询(在线咨询)-精益生产咨询由重庆精卓企业管理咨询有限公司提供。重庆精卓企业管理咨询有限公司（www.jzye.com）在咨询、调研这一领域倾注了无限的热忱和热情，精卓咨询一直以客户为中心、为客户创造价值的理念、以品质、服务来赢得市场，衷心希望能与社会各界合作，共创成功，共创辉煌。相关业务欢迎垂询，联系人：刘玲峰。同时本公司（www.yes-6s.com）还是从事重庆6S管理，重庆6S管理咨询，重庆6S管理培训的服务商，欢迎来电咨询。