精益道场实验室 精益道场 精卓管理咨询

产品名称	精益道场实验室 精益道场 精卓管理咨询
公司名称	重庆精卓企业管理咨询有限公司
价格	面议
规格参数	
公司地址	重庆市渝中区企业天地8号德勒大厦25F
联系电话	13320271718

产品详情

橱柜企业应该怎样实施精益到场?华天谋精益到场咨询专家介绍，精益到场管理模式将会是企业到场发展管理模式的一种趋势，被越来越多的企业、行业所接受。很多企业引进进行改善及整理，使之成为一种适合自己企业到场发展的管理模式。坚持实施精益到场管理促进企业的到场发展，工厂精益道场，利于企业的不断进步。

随着精益到场的不断发展，精益到场被越来越多的行业所引进实施。随着家具行业的不断发展，橱柜行业又是如何实施精益到场呢?下面是华天谋精益到场咨询专家整理的橱柜企业如何做到精益到场。

库存时代已过，过量到场就是浪费

相对于企业来说，对于那些过量到场的产品，管理起来是一件费时费力的事。其中，会牵涉到管理人员、采购、供应商、仓库。以上所有活动部已经发生，材料费人工费，部要支出。还有更坏的是，造成工作的混乱，如果管理100件的产品，大家头脑很清晰，再要多管理50件，会分流正常的工作精力。如今，橱柜行业的发展已经过了库存时代。如今库存量一大，反而是一种浪费，制约了橱柜企业的发展。为此橱柜厂家，在到场橱柜时，丰田精益道场，要做好详细的到场计划，注意精益到场。

橱柜企业如何过量到场的病 ”

5、错了马上改善

如果确实是自身工作理念、方法、流程出现了问题和错误，精益道场，那就要马上改善，耽误一秒钟就要产生一秒钟的浪费。

6、先从不花钱的改善做起

改善的终目的是减少浪费、提升企业竞争力，毋庸置疑，改善方法本身也一定要“够节俭”，尽量不花钱，否则改善获得的成果就会被改善方法的浪费无情地削减。

7、穷则变，变则通

“山穷水尽疑无路，柳暗花明又一村”，当我们面前只有两条路：或者改变，无疑，聪明的人会毫无迟疑地选择改变，因为改变了才有生存下去的希望和可能。当我们在谷底时，无论往哪一个方向走，只要走，精益道场实验室，我们的高度都比谷底要高，只要改变了，往往就会获得意想不到的收益。

8、求根源，反复五次为什么

改善要立即实施，也要追求问题的根本原因，正所谓“有的放矢”，排除假因获得真因，才能够以高的效率获得改善预期的效果。那如何获得真因呢?答案就是反复问自己五次为什么，每问一次，就向真因靠近一点。

9、十个人的智慧比一个人的智慧高明

“三个臭皮匠，顶个诸葛亮。”改善是一个团体活动，改善点的发现、改善方法的发掘与实施，都需要多人配合，也包括领导与员工的配合。

10、改善是无限的

有一句广告语道“没有好，只有更好”。在到场过程中，我们需要随时关注顾客，满足甚至超越顾客的需求，而顾客的需求是在不断增长的，因此，对自身工作的改善也是无限的，我们需要持续不断地“打破固有观念”，“寻找可行的方法”，改善下去。

到场上精心组织

精益到场方式的一个主要原则是以社会需求、市场需求为依据，以充分发挥人的作用为根本，运用多种现代管理手段和方法，有效配置和合理使用企业资源，力求取得大的经济效益。为了适应当前激烈竞争的市场，企业应把精心组织好到场，作为搞好到场现场管理的首要任务，同时以市场需求指导现场管理，根据市场行情和产品效益状况，调度到场现场的运作。对盈利的产品满产高产，微利或市场不好的产品限产，没有边际利润的产品停产。

本着精简、合理、优化、高效的原则，根据市场需要，重新核定到场现场岗位的定员定编。对到场能力过剩的到场装置，可通过对到场工艺线的整体分配和到场负荷的系统测算，反复平衡、调整，实行岗位优化组合、人员竞争上岗，把人力消耗和人工成本降到低点。加强对到场现场的规范管理，优化到场现场，对不利于到场的有效运行、影响到场现场整体形象的现场问题，比如脏乱差和跑冒滴漏现象，下大力气治理整改，为安、稳定、有效到场，创造良好的现场环境。

精益道场实验室-精益道场-精卓管理咨询由重庆精卓企业管理咨询有限公司提供。重庆精卓企业管理咨询有限公司（www.jzye.com）拥有很好的服务和产品，不断地受到新老用户及业内人士的肯定和信任。我们公司是全网商盟认证会员，点击页面的商盟客服图标，可以直接与我们客服人员对话，愿我们今后的合作愉快！同时本公司（www.yes-tpm.com）还是从事重庆TPM管理，重庆TPM管理培训，重庆TPM管理咨询的服务商，欢迎来电咨询。