

精益管理第五期辅导总结大会在东北特钢股份召开

产品名称	精益管理第五期辅导总结大会在东北特钢股份召开
公司名称	深圳市星之辉企业管理顾问有限公司
价格	.00/个
规格参数	6S管理:深圳星之辉企管
公司地址	深圳市福田区益田路1005号
联系电话	13530438356 13530438356

产品详情

东北特钢股份召开精益管理第五期辅导总结大会

发布时间：2019-10-10

来源：东北特钢

浏览人数：1662

，集团公司副总经理、东北特钢股份总经理华德明对利用班前会、亮点管理、改善提案、点滴教育等工具助力已经验收区域进行维持和改善表示了肯定。对下一步深入开展设备故障率降低等重点工作进行了要求。东北特钢股份领导班子，中层干部及相关人员，深圳市星之辉企业管理顾问有限公司顾问老师参加会议。东北特钢股份第一副总经理王会民主持会议。会上，东北特钢股份公司办公室主任沙玉峰代表推进办做了9月份6S推进情况总结报告，第二轧钢厂指导员滕寿刚、动力厂指导员岳敬宇分别代表所属单位做了本单位的6S精益管理推进工作月总结及打造经验分享。炼钢厂特冶车间辅助焊坯班王大龙、技术中心模具钢室焦其慧对自己提报的优秀改善提案进行了发表。深圳市星之辉企业管理顾问梁峰老师做了第五期6S

精益管理辅导总结报告

。他系统总结了6S精益管理9月份推进情况和辅导工作情况，并对6S精益管理下一步推进工作做了计划。随后由华德明总经理与炼铁厂、炼钢厂、一轧厂、二轧厂、锻钢厂、精密6个单位负责人签发了《降低故障停机率课题》责任状。由公司领导为获得8月份打造区域验收优秀的12个单位颁发了合格证书和奖金，他们是财务处资料室区域，公司办后勤管理科1号食堂，人力资源处资料室区域，物流公司设备管理科汽修班工作区域，物流公司仓储装卸队大棒库房，第二轧钢厂模具钢车间轧机、热锯区域，第一轧钢厂棒线车间摩根区轧机、成品区域，第一轧钢厂银亮车间精整自动线c线区域，机修厂检修安装车间生产准备组，动力厂热力公辅车间污水处理站，炼钢厂炼钢车间110吨VD炉区域，锻钢厂

热处理区域ER6-35MN
过跨车区域。由公司领导为9月份6S维持评比竞赛活动中获得了生产和办公系统第一名的区域：炼钢厂炼钢车间4#连铸机工作区、销售处综合科办公区域颁发了羚羊奖旗。对最后一名颁发了蜗牛旗，以示鞭策。

华德明在讲话中指出，打造的过程是辛苦的，但保持好更是要付出努力。已验收区域的维持情况还不乐观，清扫不及时、维护不到位，乱摆乱放；未验收生产现场打造工作开展进度较慢，个别单位还存在没纳入打造计划的死角存在。各单位一把手还要更加重视，借助转变作风，脚踏实地多鼓劲，多参与，多投入，全体员工还要撸起袖子加油干。他强调，一是要持续做好已经通过验收的区域的维持和改进工作。各单位已经验收通过的区域越来越多，做

好这些区域的维持和持续改进工作越来越重要。但是通过这几次现场评比检查和抽查发现，有些生产现场还存在着灰尘清扫不及时甚至积灰、物品乱摆乱放、区域定制维护不到位等各种情况，与验收时的干净整洁形成巨大反差。要求各单位一定要对维持工作定岗定责，落实到人，要有考核。公司层面要持续开展已经验收通过区域的6S评比竞赛活动，各单位也要通过各种评比竞赛，表扬先进，批评落后。二是要继续做好6S管理区域打造工作。通过4个月的打造，剩下需要打造的都是各个生产单位的难点区域。虽然难，但是这是我们的核心区域，只有打赢这些核心区域的攻坚战，我们的6S工作才算真正的胜利。各级领导必须要高度重视，集中全部资源进行打造，并负责全面监督检查。三是要开展好改善提案活动。经过两个

月的活动开展，一大批改善提案申报上来，为企业的内部挖潜、创新创效、良性发展提供了助力。但从目前申报的项目取得的效果看，开展的深度和广度还不够。我们这次倡导改善提案活动，涉及的面很广，如当前我们的设备、工艺、指标、流程等各环节都不是最优，改善空间很大。希望各单位一定要积极号召广大员工集思广益、献计献策，围绕设备管理、降低成本、指标改善、效率提升、工艺改进等全面进行申报改善提案，要鼓励员工积极主动地提出并实施任何有利于改善公司经营活动的建议、意见。四是做好降低设备故障停机率课题工作。降低故障停机率是一项非常重要的工作，特别是针对当前我们的设备故障及异常热停非常多的实际情况，降低故障停机率更是迫不及待。降低后不但可以提高运行效率，降低设备

维修费用，而且减少过程消耗，降低生产成本。要做好此项工作，必须强化设备点检及维护维修工作，规范设备异常统计与分析，严格执行设备周、月定修，实现操检一体化。通过系统培训，提高操作人员、维修人员的素质，减少因人的失误造成的设备故障。因此这项工作不仅仅是设备系统的工作，要全员参与，生产系统、技术质量系统都要参与到此项工作中来。

。

9月26日下午，东北特钢股份在集团二楼学术报告厅召开了6S精益管理第五期辅导总结会，会议由6S推进办和辅导老师对大连基地9月份6S推进情况进行了总结，并对8月份打造区域验收获得优秀的单位颁发了合格证书和奖金。