

沙钢集团精益管理案例

产品名称	沙钢集团精益管理案例
公司名称	深圳市星之辉企业管理顾问有限公司
价格	.00/个
规格参数	星之辉企管:精益管理
公司地址	深圳市福田区益田路1005号
联系电话	13530438356 13530438356

产品详情

星之辉客户特钢集团精益管理案例

注：2019年6月，深圳星之辉企管为沙钢集团下属公司导入精益管理项目

为了不断降低内部外质量损失，提升客户满意度，为“品种、质量、效率、效益”的提升提供坚实的产品质量保证，东特股份于7—9月份开展为期三个月的质量“大排查、大整改、大提升”活动。

活动分两个阶段进行，第一阶段是宣传发动，通过开展质量意识专题培训、典型质量案例警示教育、征集“质量八不准”及其内涵，制定公司“质量八不准”、开展质量知识竞赛活动等，使全体干部职工意识到当前公司面临的严峻质量形势，充分了解公司产品的主要缺陷，知晓自身岗位质量意识淡薄、把关不严、违规操作可能会给产品质量带来的影响。

第二阶段是大排查、大整改，围绕产品制造过程，通过对人、机、料、法、环、测影响产品质量的六大因素进行全面梳理、全方位排查，将发现的问题落实到部门和个人、制定整改计划、跟踪整改效果。一是与产品质量相关的基础管理大排查，包括规章制度、流程文件、记录有效性和完善性排查。二是产品制造过程影响产品质量因素大排查，包括原材料质量、工艺违规、设备工装功能、人员能力、生产组织、检验设施人员排查。三是厂内外产品质量问题大排查。四是岗位质量职责排查、建立，各单位所有岗位均要梳理、建立起岗位质量职责，强力推行岗位责任制，确保岗位工作质量受控，提升产品质量稳定性。五是二、三方审核问题排查。

为了切实做好此项工作，公司要求，一是各生产厂要将活动重心下移，广泛发动，形式多样，使活动深入人心，全员参加。二是各生产厂要成立活动小组，一把手负责，技术质量副厂长总体策划并组织实施。三是各单位要坚持问题导向，深入剖析问题产生的根源，从源头上进行控制，形成问题对策表，集中力量整改，实现周跟踪、月验收。四是各单位要对当月活动及时总结，有数据、有图片、有实质性内容。五是各单位对活动取得成果随时总结、随时固化。六是对于活动开展好、效果好的单位及个人给予奖励；对活动不重视、开展不力的单位和相关责任领导视情节进行考核。