

5S管理推进的9个步骤

产品名称	5S管理推进的9个步骤
公司名称	深圳市星之辉企业管理顾问有限公司
价格	.00/期
规格参数	
公司地址	深圳市福田区益田路1005号
联系电话	13530438356 13530438356

产品详情

9个步骤做好5S管理

2020年，深圳星之辉企管顾问在企业5S\6S、TPM管理推行方面取得不错成绩，先后为抚顺特钢、东北特钢、浙江海利集团、三金药业、乐美包装、济民药业、昆药集团、皇氏集团、绿城水务、九牧西河等等15家大型集团企业及数十家中小企业导入5S\6S管理、TPM管理及精益生产管理体系，并为客户取得成绩，得到客户充分认可！

作为现代企业管理的一种基础方法，5S能够帮助企业建立安全、舒适、明亮的工作环境，培养和提升员工的工作技能和工作习惯，引导并确保所有员工都充满热情地发现并降低损失，从而最终构筑全员参与与持续改善的强势文化氛围。5S的实施要获得成功，必须遵从戴明环原则，也就是按照计划、实施、检查、处理的步骤循环进行，并结合“从上到下”和“从下到上”的方法。具体步骤如下：

1、工厂最高管理者的承诺 5S是一把手项目。5S的实施在开始阶段总是自上而下推行，没有最高管理层的信仰和承诺，5S很容易变成一场表演。TOP管理者对5S的高度重视和坚强决心要通过大会、内部报刊等方式确保员工知晓，但重要的事，他们在这个过程中要亲力亲为。

2、举行工厂管理层5S研讨会 确保管理层统一认识并建立初步的5S意识，这是接下来要解决的问题，而管理层研讨会是非常有效的一种方式。5S的历史和发展，5S的作用和收益，5S的推行流程和成功要素，5S的步骤要点和疑难，5S的推动工具箱等等，都需要通过研讨会传达并形成共识。当然，5S的现场实践和工具的模拟运用也是研讨会不可或缺的内容。

3、建立5S推进组织，确认5S推进方针和目标 实施5S要有正式的组织来领导，通常的做法是成立推进委员会并建立定期活动机制，由工厂TOP管理者亲自挂帅，有工厂主要经理担任委员。各个层级都要建立类似的机构，从上至下逐步扩大，从而建立从TOP管理层到一线员工的推行组织。工厂需要任命自己的5S推进员。5S的推进方针和目标，必须由工厂推进委员会确认并发布。

4、制订5S实施计划 工厂何时开始启动5S示范线的培训和活动？又何时开始全面的5S推广？何时进

行分阶段的审计？何时出台激励措施？这些问题都需要在此计划中予以明确并向所有员工公布。

5、5S的宣传和培训教育 通过各种宣传媒介如挂板、宣传画和内部报刊等进行宣传造势、营造5S氛围。同时启动员工5S意识培训，必要时可组织员工参观5S示范工厂，以确凿的事实打动他们。

6、示范区推进5S 在大多数情况下，在5S全名推广前设立示范区是必要的，工厂可以按职能块分别选择示范线。从示范线入手能够让工厂在短时间内取得5S的成功，让经理和员工积累成功开展5S的经验，培养5S的火种。工厂可委派经理直接负责某条示范线的5S实施工作，并以经理的名字命名示范线，以此来体现工厂管理层的承诺和实践。

7、工厂全面推广5S 示范线取得成功后，可在整个工厂内全面推行5S，除了像在示范阶段那样采用小组活动，全名推进5S还需大量使用“一点课程”、活动板、改善、合理化建议、“5个为什么”分析等工具。

8、引入审核，形成制度 制定检查表并定期审核，是将5S纳入日常管理的有效手段。同时，将审核结果与绩效考核有效地结合在一起，可把5S与员工的日常工作紧密地联系起来。而不定期地举办5S的宣传文化活动，如5S演讲比赛、征文比赛、绘画比赛等，则可不断强化员工的5S意识。管理人员在日常管理中也要不断引导员工认识到5S给工厂和某个人带来的益处，从而逐步形成自下而上的5S文化。

9、持续改善，挑战新目标 工厂在成功地巩固5S的成效后，将呈现出整洁、清爽、有序的新面貌。更重要的是，5S的实施过程以及一系列工具的广泛应用，将为培育全员参与和持续改善的文化打下良好的基础。此后，工厂可引入更高级的管理系统如TPM、TPS、精益生产等，以不断地锁定和消除损失，最终登上卓越制造的顶峰。

- 星之辉，标杆工厂缔造者 -