

IPD咨询-三合同创 专业研发管理领域

产品名称	IPD咨询-三合同创 专业研发管理领域
公司名称	深圳市三合同创企业管理服务有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	深圳市龙华区龙观路展润国际大厦905、906
联系电话	15920896621

产品详情

很多企业的产品研发都面临着类似的问题和困惑——研发闭门造车，技术创新无需，知识和技术积累主要依赖员工个人，研发资源不足，产品缺乏市场导向和竞争力，面对激烈的市场竞争如何提升产品研发效率等等问题！其实，在引入IPD体系之前，华为也面临着同样的问题。

随着华为公司的产品成功越来越受到关注，也越来越多的企业关注华为所采用的产品研发管理体系——集成产品开发（IPD Integrated Product Development）。IPD体系作为一套先进、成熟的研发管理思想、模式和方法。在全球范围内，众多成功企业（如三星、飞利浦等等）都采用了类似的管理体系，并有效的提升了产品创新及研发能力。在华为更是得到了完美的落地和升华。

在华为之后，越来越多的中国企业开始了解并相继实施了IPD体系，行业涉及电子、通信、软件、自动化、集成电路、机电设备、材料、食品、日化等，尽管这些企业规模大小不一、行业领域各异，但多数均在不同程度上取得了良好的收效。

参加对象

总经理、副总经理、事业部总经理、各级研发管理者、IPD体系建设的参与者等

课程收益

- 1、系统掌握业界领先的研发管理体系—集成产品开发（IPD）的精髓、架构和方法
- 2、树立正确、系统的研发理念与原则，学习国际上先进成熟的研发管理模式
- 3、学习如何进行以市场为导向的产品研发，解决市场与研发脱节的问题
- 4、找到矩阵式跨部门协调困难的解决之道，如何使矩阵结构和研发团队有效运行
- 5、掌握建立研发流程体系的思路和方法，如何使研发流程具有可操作性

6、学习领先企业在实施IPD方面的实践经验

7、如何在产品开发中构建产品的质量，打造高质量的产品

课程特色

1.知名IPD体系实战专家授课，权威的知识与体系讲解，结合国内外先进企业的研发实际，课程具有突出的现实性和实战性。

2.案例式教学，大量的分组演练与讨论，不超过4组，每组不超过8人。培训完成后，使大家彻底了解IPD的原理与精要。

3.课程中大量新产品开发流程、项目管理模板、评审检查单演示，帮助学员理解和掌握项目管理思想方法，同时提高运用所学的效率。

课程大纲

一、产品创新型企业的治理模式的最佳实践

本单元学习目标：了解IPD的本质，及如何解决公司典型问题

- 1、企业存在的目的是什么？
- 2、什么是价值为导向的经营流
- 3、沙盘研讨：贵公司的经营主价值流是什么？
- 4、研发管理体系的水平等级划分及演进

二、IPD的核心思想及整体框架

本单元学习目标：理解IPD的精髓，对研发管理全面、系统思考及把握

1、IPD的八大核心思想

1.1产品开发是投资行为

1.2基于市场的创新

1.3基于平台的异步开发模式和重用策略

1.4技术开发与产品开发分离

1.5跨部门协同

1.6结构化的并行开发流程

1.7产品线与能力线并重

1.8职业化人才梯队建设

2、IPD实施给企业带来的典型好处