

通用Excel助力大型企业解决管理中存在的问题

产品名称	通用Excel助力大型企业解决管理中存在的问题
公司名称	上海互和信息科技有限公司
价格	.00/个
规格参数	品牌:通用Excel 型号:企业版
公司地址	上海市嘉定区嘉松北路55号28幢4022室
联系电话	13761476425

产品详情

一般来说，大型企业的经济效益比小企业要好，但大型企业的管理比中小企业困难很多，大型企业在管理中往往会犯“大企业病”，而且往往会因“大企业病”而影响企业的效率。

什么是“大企业病”呢？

很多大型企业，从表面上看，不存在什么问题，日常业务运转比较顺利，财务报表也都年复一年有可观的利润，但看一看企业内部的管理，就会发现的确存在着明显的问题。

比如，生产型企业让很多管理层头疼的库存问题、原辅料与生产车间的衔接问题以及居高不下的成本问题。还有，对于客户提出一些新产品或指定产品要求时，相关责任人往往要花费很长时间才能给出答复。

再者，对于项目型企业，在面对一个新项目立项之时，项目负责人无法第一时间分析出该项目的成本、周期、利润以及风险等，导致项目在实施过程中，需要花费大量精力反复去核实这些问题。

而对于服务型企业，更大的问题则来自于企业自身管理机制的设置，如最近网传的快递员事件。抛开投诉与被投诉的对与错不说，但从快递公司的管理机制来讲，本身就存在一些缺陷，如果不是那种“一刀切”的惩罚制度，如果不是那种“无人情味”的自上而下的压迫式管理模式，又何来提到投诉就让快递员感觉像是“天塌下来了”？甚至愿意拿生命去抗争？

“大企业病”是当今世界各国大型企业普遍存在的现象。企业一旦患上“大企业病”，往往会失去创业的激情与冲动，丧失应有的生机和活力，显得步履艰难、老态龙钟。“大企业病”的病症往往表现为：

1、管理混乱：企业机构臃肿，部门林立，层次多，冗员多；企业内部壁垒严重，部门间协同松散，信息传递较慢，或信息传递失真失效；企业制度繁琐，职责不明，扯皮增多，办事程序复杂，官僚习气十足；自上而下的压迫式管理模式，底层员工埋头苦干也不一定能换来“明哲保身”。

2、没有执行力：重大决策不能得到有效执行，或实施不力，达不到预期效果，领导者陷于具体的日常业务中，企业缺乏有效的中长期计划。

3、失去竞争力：员工不计成本，不讲实效导致成本居高不下，效益下滑；企业生产与市场严重脱节，畅销的供不上，滞销的大积压，技术创新不足；不注重客户关系管理，客户对企业产生信任危机。

在信息化发展日新月异的今天，“大企业病”的解决方法自然是有的——通过信息化的管理手段实现企业的高效管理，显然比之前的人工管理要行之有效。信息化把企业经营管理提升到更高层级，无论针对终端客户、分支机构、还是异地化协同办公、手机办公等，都可利用互联网的快捷，从而提升企业管理水平。让企业日常业务数据更加精准化，为企业管理者提供业务数据分析的依据。

互联网时代，企业实现信息高效畅通是提高企业执行力和竞争力的重要方面。为此，企业必须克服在企业管理信息化和企业信息资源管理中存在的各种问题，及时转变观念。

信息化时代，数据是管理的重要依据，有了精确的数据，管理者就可以针对企业自身实际情况，进行合理的管理规划，包括业务流程的分配、企业框架权限的整合、日常数据的统计分析以及历史数据的溯源等。而这些工作如果没有一套灵活适用的系统，仅凭传统人工或纸质单据的管理模式，是很难快速实现的。

通用Excel是一个用于构建信息系统的设计与运行平台，以Excel为操作界面，让用户自主管理、按需定制开发、不用编程，结合SQLServer数据库，通过在Excel中设计模板、表间公式、 workflow等，将企业日常经营产生的各种数据实时高效的保存在SQL数据中，既安全又便捷，轻松构建适合企业自身现状的信息管理系统。

通用Excel不仅有利于企业加快信息化管理建设的步伐，尤其对于大企业来说，更能从根本上提高企业信息管理水平，提升企业的执行力。