

# 广州益至咨询-PMC咨询-PMC管理咨询-精益生产管理咨询

产品名称	广州益至咨询-PMC咨询-PMC管理咨询-精益生产管理咨询
公司名称	广州益至企业管理咨询有限公司
价格	500000.00/件
规格参数	品牌:广州益至咨询 特点:PMC咨询 特性:PMC管理咨询
公司地址	广州市番禺区大龙街番禺大道北1261号901 ( 103 )
联系电话	02084700688 13632223688

## 产品详情

精益PMC咨询项目介绍：

PMC管理是企业的大脑，PMC管理的计划能力、协调能力以及控制能力在企业的整体动作中起着决定性的作用。强化企业动作的整体统筹和监控是增强企业动作稳定性、降低不确定性的重要手段。精益PMC咨询着重于解决工厂企业在生产管理过程中因为计划能力、控制能力及沟通协调能力不足而产生的问题。

精益PMC咨询基本信息：

项目名称：精益PMC咨询；

辅导时间：6个月及一年以上现场辅导；

辅导方式：诊断+辅导+培训+评价+持续提升；

适合企业：所有制造型企业

服务重点：建立制定完善的生产与物控运作体系；降低物料损耗机制和停工待料工时；建立生产进度及物料进度及时跟进和沟通协调制度；协助公司建立产品工程数据，建立生产能力和负荷分析机制。

精益PMC咨询执行手段：

价值流管理导入；一个流改善；JIT生产管理模式导入；生产排程计划优化；物料配送机制建立；仓储管理体制导入

通过精益PMC咨询，指导工厂企业按照管理过程去做好，将生产计划和物料控制工作落实到位。PMC管理注重的是沟通与协调，不管是在哪个公司，PMC都作为一个中心环节，起着承上启下的关系，上至公司业务销售，下至生产出货，中间还有采购与工程技术及品管部门，无一不是需要PMC去跟踪协调。

组建PMC是为了更好的做全局性的计划和调度，一定要在企业计划体系中处在核心地位，要有足够的高度和权威性。因此，PMC部门的负责人应该是运营总监或生产副总。PMC的职责宜界定为负责计划的全局控制和落实，包括：

生产计划管理（PC）主要是根据销售订单分解和制定生产计划，协调资源和平衡产能，管理生产计划变更，并跟踪和落实生产计划。

物控计划管理（MC）主要根据生产计划制定物料需求计划，还有配合技术工艺部门做好BOM、工艺路线的整理和编制，安全库存的制定，生产过程中待料、退料、补料和借料管控，生产改制剩余物料、呆滞物料和废品废料的管控。

物流仓库管理主要负责物料出入库的管理和控制，物料仓储管理，同时负责生产运营过程中公司内部外部必须的物流运输管理。

供应商采购管理中供管职能主要负责供应链管理，包括供应商资格和审核管理、供应商招投标管理、采购核价管理、供应商日常评价、考核管理和供应商改善管理，采购职能主要负责根据物控采购申请下达和跟催采购订单满足生产计划需求，同时进行供应商质量、交期、配合度等数据统计；

精益PMC咨询服务收益：提高生产效率；降低企业的运用成本；交货期提速明显；减少企业人力投入。

生产作业规范化；将多个部门的能力、配合程度综合效果发挥出来；产品快速流动，减少在制品及大量不良品的产生；展示了信息流与物流之间的联系帮助发现浪费源；减少员工走动，减少无节致的物料领用及管理，快速响应生产线体物料需求。

相关培训课程推荐：生产计划与物料控制培训

课程特色：了解和掌握生产管理系统原理，以市场需求为导向，制订合理的生产与物料计划；优化订单处理流程和方法，提升排程效率，提高生产系统快速、灵活性和敏捷化响应能力；平衡内外部供应链环节，改善物料与库存管理。

培训对象：生产计划与物料管理人员、生产运营管理相关人员。

培训时间：2天（12小时），依据企业方要求而定；为保证教学效果，本课程每班人数不得超过60人以上；

培训方式：咨询式培训；五天快速改善周式培训；三天工作坊式培训

内容关键词：PMC咨询,精益PMC咨询,PMC咨询管理,PMC管理,PMC系统管理,PMC管理系统咨询,PMC咨

询公司。益至咨询专注为制造企业提供精益PMC咨询，PMC咨询管理，PMC系统管理咨询服务。