

企业在ERP系统下的全面预算管理系统的实现

产品名称	企业在ERP系统下的全面预算管理系统的实现
公司名称	深圳市海中信科技有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	深圳市宝安区新安街道44区顺丰路金宝商务大厦3楼8335室
联系电话	0755-23201861 13192837131

产品详情

现代企业的发展离不开各种管理系统的建立和应用，针对于企业预算管理而言，全面的管理系统对于企业实现现代化管理有着较为深入的影响，ERP系统可以帮助企业更好的实现此项功能，本文就是在此背景下展开论述的。

一、全面预算管理的概念从概念上分析，全面预算管理以实现企业战略发展目标为导向，采取一体化的管理模式，对企业所有生产经营活动进行全过程、全方位、全面的预算控制，通过预算编制、预算追踪、分析和评价实现对企业内部各种资源的合理配置、考核和评价控制，促使企业可以沿着预算要求协调和组织生产经营活动，并实现既定的目标。从特点上看，全面预算管理讲求全员参与、全方位管理及全过程控制，即项目从规划到完成阶段全程都应纳入预算编制、分析调整、执行监控及考核评价这些步骤；同时企业各部门之间应做到相互协调，每个员工都应对预算目标有所了解并严格执行预算管理方案；此外，全方位的预算管理也表现在此工作不仅仅停留在预算的编制，指标的制定及预算汇总方面，还需要在执行预算管理的过程中及时发现企业生产经营中存在的问题，为及时解决问题提供依据。

二、ERP系统下的实施全面预算管理的主要作用ERP英文翻译过来即“公司资源计划”，主要是指在先进管理理念基础上的信息化系统，在此系统下实施全面预算管理的作用主要表现在以下几方面：

（一）可以更好的帮助企业实现自身预算目标企业预算管理过程中可以考虑ERP与全面预算管理的相互融合作用，在企业经营活动中首先考虑此项工作可以更好的帮助企业经营目标得到更快速的实现。利用ERP预算模块，对主要成本费用采用分部门编制、核算和控制的方式，使对各项成本费用的编制分配到各个部门，通过部门的编制、确认和上报审批形成逐级编制、汇总的流程，使各个部门参与到预算编制工程中来，使全面预算工作更加深入地开展。

（二）可以更好的执行预算目标通过ERP系统下的数据仓库技术可以将企业的各个岗位及部门进行有效衔接，不同领域的不同部门通过信息共享平台来共享数据，从而保证信息数据的统一管理，这样可以有效避免在预算执行过程中出现的信息对称问题，使企业预算目标的实现更具有可执行性，而且企业各个部门之间的利益冲突得到缓解，有效保证企业预算目标的实现。

（三）有效提高工作人员的协调及信息技术处理能力通常预算管理工作不仅仅需要财务人员同时也需要部门高层的参与，需要针对采购、资金和资产管理模块进行相应对接，这就要求在实施全面预算管理工作过程中统筹者与组织者之间具有较为有效的沟通，只有作为统筹者的财务人员思路较为清楚才能更好的完成各部门提供的ERP系统数据，实现各模块的对接工作。也就是说在ERP系统下，财务人员的协调能力和信息技术能力也将在全面预算管理的氛围中，以及各种培训的参与中得到提高。

三、构建ERP系统下的全面预算管理体系的策略（一）建立适合ERP系统应用和发展的预算组织企业在构建管理组织方面，应考虑适合企业现在及未来发展的预算管理委员会，通过该组织对企业各部门的预算目标进行制定和监督实施，制定企业月、季、年度预算目标，当预算出现重大调整，或对预算执行进行事中监控和

事后评价时需要经过预算管理委员会的批准，及时发现和解决预算编制和执行过程中出现的问题。企业应充分发挥ERP环境下的预算管理委员会在整个预算管理体系中的作用，通过设置相应的预算管理流程等实现该环境下更加权威工作的预算管理工作。（二）利用ERP系统对全面预算管理体系进行控制预算的编制过程是对当前企业各项指标的预测发展的过冲，如果在此过程中不能严格执行预算的各项标准此项工作将流于形式。全面预算管理目标是企业实现经营目标，提高经济效益的必要途径，在此基础上，预算内容的制定必须联系业务实际。首先在预算执行中，可利用ERP系统的控制功能完成事中控制，使预算控制内容分解到具体的业务项目中，然后根据设置的预算控制条件在业务系统中完成对业务的实时检查、跟踪和控制处理，同时在业务发生问题时给予提示，将预算执行的结果数据反馈到成本和利润中心，为以后的预算分析奠定基础。除此之外，通过ERP系统可以开放财务及业务部门的权限，也就是说不管是哪个部门发生的开支和收入都可以通过此系统进行查询及跟踪。这样，通过此系统就可以有效控制预算的超出问题，可以对预算进行实时监控，进而更好的控制管理。（三）建立相应的激励机制企业要想更好的完成经营管理目标，保证预算管理体系的正常工作，建立预算考核评价激励体系非常关键，在ERP环境下，全面预算管理工作的执行情况应与员工的工资相关，这样一方面可以增强员工的工作责任心，更好的执行预算目标控制，另一方面也可以更好的避免预算编制工作出现偏差，让预算执行工作不流于形式。四、结语总的来讲，作为科学的管理体系，全面预算管理能够准确定位企业未来的经营情况，对于企业的良性发展十分关键。伴随着ERP系统的全面推广，企业渐渐认为将其与全面预算管理工作结合起来非常重要，可以保证该体系在建立的过程中更加科学和精准，能够让企业更好的制定预算目标，从而更符合企业的可持续发展，采用合理的预算管理技巧，对于提升企业服务有较好的作用，在未来的日子里，我们应对ERP系统下的全面预算管理系统的构建进行更精确的定位，保证企业的正常运作。

。