

工程咨询资质

产品名称	工程咨询资质
公司名称	西安硕鑫项目管理咨询有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	西安经济技术开发区凤城12路与文景北路十字以北首创富北高银27#17层
联系电话	18092573639 18165278840

产品详情

西安硕鑫项目管理咨询有限公司「总经理：丁先生

手机：1809273639」地址：陕西省西安市经济技术开发区凤城十二路首创富北高银27号楼1704室

工程项目是为了形成特定的生产能力或使用效能而进行投资建设，包括建筑安装和设备购置等的一系列任务。

工程项目的业主是提出工程项目并负责工程项目建设，且在工程项目建成时接收设施的独立法人。业主可能是原有组织，也可能是为工程项目而新成立的。在我国传统的基本建设投资与建设行政管理体系中，业主也被称为“建设单位”。

工程项目的目的是获得一项生产或生活需要的设施，这个设施也是工程项目的结果。设施必须通过建设得到，直接购买一个现成的设施不是工程项目。工程项目包括项目提出、策划决策、建设准备、建设、竣工验收、交付这一系列任务，这些任务中，业主直接承担的只是一小部分，大部分任务要通过发包方式发包或委托给外部的咨询、设计、施工等专业组织去完成。

我国国家行政管理部门依据相关法律法规，对不同投资主体建设的工程项目实行分类管理，将工程项目划分为审批制项目、核准制项目和备案制项目。按《国务院关于投资体制改革的决定》的规定，政府投资的项目，实行审批制管理程序；企业投资建设的重大和限制类项目，实行核准制管理程序，核准目录之外的企业投资建设项目，除国家法律法规和国务院专门规定禁止投资的项目外，实行备案制管理程序。

工程项目的相关组织与人员

1.投资人

投资人是指将款项、产权或实物投入某项目或组织，参与管理和分享利益的法人或自然人。

2.用户

用户是使用工程项目设施（成果）的组织和个人。

3. 发展商、开发商、项目公司、项目法人（业主）

业主是受投资人委托，负责建设项目和运营设施的组织。是工程项目决策者、建设者也是管理者。

业主对工程项目的管理是全过程、全方位的。

业主内部，主管项目的高层领导是主要负责人，相关部门也按分工管理工程项目，项目经理是项目管理的直接责任人，还有管理团队。业主可以委托咨询机构代为完成项目管理，咨询机构可以只提供项目经理，也可以提供管理团队。

4. 咨询机构

咨询机构受业主委托，为项目提供技术和管理服务的组织。是工程项目的建设者和管理者，处于业主外部。咨询机构在其公司层面，相关部门对咨询项目实行职能管理，咨询公司也会为咨询项目成立项目小组（团队），设置项目经理，由项目经理和团队对咨询项目实行项目管理。

5. 金融机构

包括银行、担保、租赁、保险等机构，是为工程项目提供相关建设条件的机构。

6. 承包商、设计单位、施工单位、供应商、调试单位

这些单位是工程项目的建设者，也是管理者。这些单位在完成工程项目任务时，也有企业和项目两个层面的项目管理。企业的有关部门对承担的工程项目任务实行职能管理，项目经理和项目部对工程项目实行项目管理。

工程项目的目的

工程项目的目的是一项房屋建筑物、基础设施或生产设施。

工程项目的目的由业主事先规定。

业主必须在任何一项生产性的项目工作开始之前知道他的需要和目标。如果业主不知道这个项目要求什么，就没有人知道要做什么。在产生范围定义的许多项目前期活动中，确定业主的需要是第一步。没有一个明确的范围定义，项目经理就无法组建执行这个项目的团队。

鉴定业主需要和目标的过程要求业主组织内部较大范围的人员参与进来，包括高级经理和投资者、财务人员，特别是那些在项目建成后使用和 / 或经营这个项目的那些人。鉴定业主的需求和目标的过程通常包括大量的活动和讨论。把“需要什么”和“想要什么”区分开很重要，没有费用和进度的限制，焦点容易从需要什么转为想要什么，这造成项目不能负担和不可行。因为永远有费用和进度的约束，所以业主必须根据需要制定项目定义，这个过程包含数量、质量、费用和进度的优化。

业主组织的成员必须认识到，在将项目指派给项目经理之前，解决一切与项目需要和目标有关的问题是他们的责任，规定业主的需要不是项目经理或项目团队的责任。含糊的业主需要导致项目变更、范围增大、费用超支、返工和队员之间的误解。确定需要和与需要有关的信息的最好方法是与项目建成后使用该设施的人去交谈。

工程项目的任务

工程项目包括项目提出、策划决策、建设准备、建设、竣工验收、交付等一系列任务，这些都是为了得到工程项目的结果要完成的工作，它们也称为阶段或过程。无论怎样称谓，实质上它们是一系列的技术性工作，需要由掌握相应技术的人员完成。

一个具体工程项目应该包括的任务是有限的，这些任务称为工程项目范围。工程项目范围需要在工程项目初期由项目经理规定，并成为工程项目管理的对象。

工程项目是由一系列任务组成的一个一次性过程，人们也用生命周期和建设程序等概念说明工程项目的任务特征。

项目始于业主的需要，经过设计发展，到随后施工，它始终处在一种连续变化的状态之中。图1-1显示一个项目寿命期间的各个阶段。随着项目从一个阶段转入另一个阶段，更多的参与方加入，得到更多更好地确定范围、预算和进度计划的信息。在获得上级对进行后续阶段的批准之前，项目会在一个阶段中反复几次。在每个阶段内，使所有的工作保持在批准的范围、预算和进度计划之内是项目经理的责任。

工程项目的任务有一定的完成顺序，这些顺序有的可以自由安排，有的则由任务的技术决定，不能随意安排。工程项目的顺序应当使用网络技术安排。

直接形成工程项目结果的任务就是工程项目任务，这些任务就是工程项目管理的对象。工程项目任务主要是技术任务，需要由掌握相应技术的人员完成。

使工程项目结果达到要求的努力是项目管理，这些努力也是一些任务，但不是工程项目任务，而是另外一些管理任务。完成项目管理任务需要管理及项目管理知识，要由有这种知识和经验的人完成。

完成工程项目任务的条件是工程项目环境，例如政府对工程项目的管理、完成工程项目需要的资源、金融机构为工程项目提供的服务等。

每个工程项目都有三个要素，范围、预算和进度。当一个项目从一开始就分配给了项目经理时，明确地确定所有这三个要素是十分重要的。“范围”表示需要完成的工作，也就是工作的数量和质量。“预算”是指费用，用金额和/或工作的工时数计算。“进度”是指将要完成的工作的逻辑顺序及时间安排。项目的质量必须使业主满意，它是项目的一个基本要素。

【公司名称】：西安硕鑫项目管理咨询有限公司

【硕鑫咨询联系方式】：029-89611782 18092573639

【地址】：陕西省西安市未央区凤城十二路首创富北高银27号楼1704室

编制可行性研究报告，林业调查规划设计，社会稳定风险评估报告，项目建议书，环境影响评价报告等，请咨询硕鑫咨询官网!