

老旧仓库wms和dps升级改造成现代化智能仓库管理模式

产品名称	老旧仓库wms和dps升级改造成现代化智能仓库管理模式
公司名称	天津一仓科技有限公司
价格	.00/个
规格参数	仓库改造:现代化仓库 智能仓库:升级WMS GSP认证:医药软硬件升级
公司地址	天津市武清区高村镇高王路西侧1号302室-9 (集中办公区)
联系电话	13911531277 17611301277

产品详情

山东某医药库房优化方案

目录

山东某医药库房优化方案

库房现状概述

库房管理存在的痛点

库房优化目标

库房优化方案

流程分析:

成本效益分析

总结

库房现状概述

- 1) 仓库管理依旧采用传统的作业模式,传统的工作模式不仅工作效率低下,增加人力成本,还产生对老员工较高的依赖程度.
- 2) 在 " 收货--验收--入库--上架--在库管理--出库分拣 " 等环节中体现:工作量大,效率低,人力资源分布不协调
- 3) 整零库异地分布造成补货等环节混乱

库房管理存在的痛点

- 1) 随业务发展,规模不断扩大,增加对人力的依赖
- 2) 操作不规范造成工作量增大
- 3) 货位,批次,管理不规范,作业效率低
- 4) (难点)整零仓库的分开造成, " 补货 " 等各个环节相互制约的瓶颈.

通过软硬件来实现库房优化目标

- 1) 实现仓库规范化管理,提高作业效率
- 2) 实现在必要岗位需求之外减少人力分配
- 3) 实现入库,出库分拣,在库管理环节减少对老员工和专业的依赖程度
- 4) 实现仓库在优化后,公司业务量再增加30%的情况下不需要增加人员数量.
- 5) 通过优化,减少人力成本,提高作业效率,加强企业竞争力.
- 6) 满足GSP要求

库房优化方案

通过现代化物流管理方式及引入相应的科技化手段来改变现有的工作模式,具体方案如下

- 1) 新增WMS(仓库管理系统)软件,对仓库精细化管理,实现库房无纸化作业,满足新版GSP认证要求
- 2) 新增DPS(电子分拣系统)软硬件,通过电子标签灯光分拣系统实现多人多单同时分区拣选,大幅提高出库效率,减少人力成本.

流程分析:

- 1) 收货:通过PDA收货,数据实时同步,现场核对帐,票,货是否相符,减少在电脑上操作流程.在首营商品还可同时维护商品条码上传,提高作业效率(系统会自动打印已抽检字样)
- 2) 验收:可通过PDA录入相关数据

3) 商品入库上架:根据入库规则,系统自动分配商品入库货位及数量.减少人为操作步骤及思考过程.相对目前入库效率有大幅提升.

4) 在库管理:

ü 盘点:通过PDA进行实时盘点,可单货位,单品进行实时盘点.

ü 移库:通过PDA仓库内商品调拨

ü 上下架:通过PDA进行上架,下架操作

ü 库存对比:实时显示ERP数据和实际货位商品数量及在库分配图

ü 整库出库复核:在PDA直接扫码复核.

ü 养护:PDA自动调出需要养护的商品,扫描商品货位码进行养护,产生养护记录.例如(WWW.yicangkaji.com)

等等 这些功能大幅度减少人员,记忆,思考,录入等环节,提高工作效率

5) 出库分拣:出库分拣是通过WMS软件结合电子标签硬件方式来取代传统的拿单拣货模式.出库效率提高70% (现有零货拣选配4个人即可满足出库需求,比现有拣选人员减少一半)

成本效益分析

1) 人员成本:工资,福利,管理,效率 每人每年 3-5(万)

2) 系统成本: 10-15(万) 包含WMS软件,PDA硬件,电子标签硬件

系统一次性投入,长期减少人力成本,在不增加人力成本的情况下满足业务扩大30%需求

总结

一仓科技WMS现代化物流管理减少对员工的依赖,降低人员流失的风险,节省人力成本,提高作业效率,加强企业竞争力.