

# 向美的学习-TOC流动生产及瓶颈管理 学习标杆

产品名称	向美的学习-TOC流动生产及瓶颈管理 学习标杆
公司名称	深圳市精一达企业管理咨询有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	深圳市龙岗区清林路城投商务中心1216
联系电话	0755-89598966 18665913665

## 产品详情

### 向美的学习-TOC流动生产及瓶颈管理

培训时间：2019年04月20-21 广州 09月21-22日 广州 培训费用：3980元/人（含资料费、午餐费、专家演讲费、会务费）住宿可统一安排，费用自理  
培训对象：工厂总经理、厂长、计划经理、主管及生产相关部门经理、主管、工程师  
咨询电话：400-969-2025 0755-89598966  
主办单位：精益培训学院-深圳市精一达企业管理咨询有限公司

#### 【课程收益】

- 1、亲自考察「美的」标杆工厂(电磁炉、空调或微波炉其中两间)，实地观摩美的如何在工厂内推行推进式生产，精益管理和精益改善，感受中国一流制造企业生产线布局及车间管理之道
- 2、亲自与美的企业管理层交流精益变革与转型升级，实践案例分享，互动交流
- 3、学习TOC核心原理及如何通过推行TOC瓶颈管理来提升经营业绩
- 4、学习TOC管理实施步骤，从瓶颈管理切入剖析工厂制造成本，掌握通过TOC管理改善缩短制造周期及提升准时交付的方法
- 5、TOC流动生产目标管理，目标分解方法与技巧、达成监控及管理控制体系
- 6、学习瓶颈分析及浪费识别的工具、方法，通过运用瓶颈舒缓的工具方法提升生产效率30%
- 7、掌握建立同步流动生产系统的方法，通过同步流动生产实施降低库存50%，减少企业资金占用、大幅缩短制造周期
- 8、均衡流动生产计划体系的编排原则、方法、实施技巧及过程控制体系与制度
- 9、TOC流动生产管理的核心基础：快速换型SMED、岗位4M1E标准化作业、人性化管理与团队士气

## [[课程大纲]]

### 第一部分：TOC及工厂目标管理

#### \* TOC定义及其原理

TOC瓶颈管理的含义

工厂运营中的瓶颈制约因素

瓶颈管理的基本原理

TOC原理企业运营诊断技术

透过现场表象看企业管理的内在问题

TOC的发展及其对企业经营的贡献

#### \* TOC工厂运营目标管理

工厂运营管理的三大核心目标

运营目标与企业财务报表的内在关联

TOC工厂管理的三大指标

三大指标的相互关联与作用

瓶颈制约因素对三大指标的影响

#### \* TOC团队与目标分解

传统组织结构与TOC团队结构的区别

团队成员的组织分工与工作关系

团队目标的确定及目标分解

目标达成监控及绩效管理要点

### 第二部分：TOC流动生产计划管理

#### \* 工序间流动生产价值流图分析

价值流图的含义及生产流动性评价

如何从价值流图识别瓶颈工序

价值流图展现的流动生产制约因素

#### \* 小组案例：价值流（VSM）TOC分析

## \* TOC流动生产计划排单

工厂计划管理的不同模式分析

不同计划管理模式的优缺点

计划管理模式对订单交付及效率的影响

TOC流动生产计划排单的特点

流动计划排单编排的方法与步骤

流动计划排单的格式设计及排单频率

多品种、少批量均衡排单原则

均衡性、连续性、制约优先的排单原则运用

## \* TOC流动生产计划执行

衡量流动生产计划执行状况的三大指标

工序WIP、日产出、小时均衡产出

三大指标执行过程中的管控要点

工序间半成品的转移过数管理与控制

工序制约因素识别及计划编排瓶颈舒缓

急单、插单及延期风险订单管理

生产排单执行异常跟进与改善

第三部份：工序流动生产组织与执行

## \* 制造工厂的不同生产模式

传统工序专业化生产模式优缺点

流水线模式的特点及效率管理要诀

流水线拉动生产技术DFT及物料配送系统

工序流动生产组织模式的特点

工序流动生产模式在TOC管理中的运用

## \* 工序流动生产模式设计方法

工序产能分析及瓶颈识别

生产能力均衡及资源配置原则

瓶颈制约因素识别与控制

工序间WIP最少原则及控制方法

工序间半成品流动周转系统设计

加快工序半成品流转的方法与技巧

\* 工序生产目标达成控制

工序流动生产关键指标设计

目标的分解及达成控制

工序流动生产目视化管理看板设计

班组及员工生产目标达成管理要诀

第四部分：TOC流动生产的核心基础

\* 小组讨论：工序均衡稳定产出的影响因素

\* 生产准备与快速换型SMED

工序生产准备与生产安排

工具、物料、辅料准备与管理安排

快速换型的原理与方法

缩短换型时间50%的基本步骤

\* 岗位标准化作业

岗位标准化作业内容设计

岗位标准化作业规范：

作业内容；作业顺序；作业手法；质量控制

岗位5S、TPM、安全管理标准化

标准化作业的培训考试、实习、考核方法

岗位标准化作业的落实与稽核

员工多岗位技能培训与瓶颈管理

\* 生产人性化管理

团队建设与员工士气

员工情绪管理与人性化关怀

民主管理与全员参与

重视人的作用：瓶颈的制造者与解决者

\* Q&A 学员提问与答复

第五部份: 考察「美的」标杆工厂

参观美的集团总部

参观美的集团历史馆/产品馆，接触中国最优秀民营企业风采文化，感受美的在产品方面的技术与设计创新

参观美的标杆工厂 (电磁炉、空调或微波炉其中两间) 车间，实地观摩美的如何在工厂内推行推进式生产，精益管理和精益改善，感受中国一流制造企业生产线布局及车间管理之道第六部份: 「美的」企业管理层主题演讲及交流

美的集团企业战略与产品策略解析美的集团事业部管控模式与分权机制

了解美的生生不息的企业文化与企业精神，学习美的事业部与职业经理人管控模式

美的精益变革与转型升级

美的精益变革实践案例分享 (拉动式生产)与学员互动交流