

TPM咨询-全员4MY管理咨询

产品名称	TPM咨询-全员4MY管理咨询
公司名称	深圳市精一达企业管理咨询有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	深圳市龙岗区清林路城投商务中心1216
联系电话	0755-89598966 18665913665

产品详情

【通用名称】

设备自主管理/设备保全1阶段

【项目描述】

所谓自主管理，是指小到个体员工自觉、自律、主动、积极的现场改善和创造性工作，大到班组、工段、车间的自主团队活动和自我管理。设备自主管理则是指培养员工的4MY意识，即：我的区域、我的设备、我的职责、我的行动，促进员工对于现场区域及设备的主人翁意识，明确自主管理的内容及要求。

【项目特点】

目标具体明确，明确员工的现场及设备自主管理职责并开展活动。

【推行效果】

提升员工自主管理能力，培养主人翁意识；

为规范设备自主保全管理，使设备的故障率大幅降低

提高“设备综合效率”，延长设备使用寿命；

保证设备安全运行，减少因设备问题影响生产进度；

提高产量、质量及降低消耗；

维持巩固设备初期清扫成果。

【适用企业】

适用于存在以下问题的所有企业：

员工对现场及设备管理要求不明确

员工没有主人翁意识

【合作流程】

如您确有合作意愿，我们将整个合作过程划分为7个步骤，分别为：

【实施周期】1-3个月

【推荐顾问】精一达资深顾问

【成功案例】

案例1

广西省桂林市**包装材料有限公司

设备管理（设备自主管理）咨询项目案例

客户背景：

**包装材料有限公司，是一家民营企业，被中国包装材料行业龙头企业。公司在全中国等地设有多个分公司，产品在国内占有一定的市场份额和国外市场，年产值超过10亿，具有较强的核心竞争力。

实施设备管理（设备自主管理）项目背景：

为了全面落实精益化管理的战略指导思想，强化企业员工设备自主维护的管理观念，将以往的劳力密集产业逐渐转向技术和资本密集产业，因此企业对于设备的投资比重也将逐年增加，对于设备的依赖程度越来越高，企业为求生产、品质的稳定，必须减少因设备故障造成的损失，强化设备管理以是摆在企业面前的一项刻不容缓的课题。

设备管理存在问题：

- 1、设备跑、冒、滴、漏；
- 2、设备报废拆除后，地面未恢复平整；
- 3、设备未统一着色；
- 4、设备工艺布局不合理；
- 5、员工未实施自主维护
- 6、未实施三级保养；
- 7、设备未实施定置管理；

- 8、设备未实施挂牌管理；
- 9、设备管理责任不明确；
- 10、高速旋转体（大飞轮、大皮带、大齿轮等），无安全装置；
- 11、设备表面有黄袍、污迹、油泥；
- 12、可移动设备未实施区域定位摆放；
- 13、未实施可视化管理。

设备管理体系：

- 1、设备管理程序不健全；
- 2、设备管理监督考核缺少有效的手段；
- 3、设备管理人员缺乏专业水准、维护质量不高；
- 4、主管与员工没有正确的设备管理意识；
- 5、员工缺乏设备持续改善意识

全员设备管理（设备自主管理）的提升：

细节产生差异、差异创造优势。在竞争逐渐趋于“同质”，企业原有竞争优势不复存在的情况下，必须依靠细节和差异来提升核心竞争能力，创造新的竞争优势。这一优势的创造，首先是以提高设备综合效率为目标，以全系统的预防维修为过程，全体人员参与为基础的设备保养和维修管理体系，最终要靠企业的全体员工用他们的行为来体现。因此，必须抓好人的管理。

我们的解决方案：

通过贯彻“以人为本”的思想，树立员工良好的行为习惯，培养员工爱岗敬业，主人翁的敬业精神和工作态度，塑造员工高尚的职业品质和道德心理素养，通过全面实施设备自主管理，提高员工设备自主维护管理水平，不断完善完善设备管理制度，发现并消除设备管理中的薄弱环节，使设备管理规范、标准化、制度化。

实施效果：

实施设备自主管理在企业生产中，保持设备高度的可靠性，及时维修性和强大的保障性，可以大大提高企业的生产力，将会给企业带来异想不到的各种效益。

有形收益:

- 1.整体规划布局更加有序；
- 2.搬运、走动减少20%；
- 3.设备综合效率提升25%；

4.建立完整的设备保全年度计划；

5.设备品种切换时间低减32%；

6.标杆设备管理的建立；

7.搬运效率提升27%。

8.品质异常事件减少23%；

9.生产综合成本降低5%。

无形效果：

A、培养高素养员工，锻炼一批有自主改善意识的能力的干部；

B、夯实基础管理，完善生产运营系统，提升生产设备的稳定性；

C、全面推行设备管理和节能降耗专题，达到降低成本，减少浪费，提高工作效率，塑造公司一流形象的目标。

关于我们

中心简介：精益智造改善中心围绕“中国制造2025”规划，主要在“精益运营、精益供应链、精益团队”等领域，为企业提供针对性的精益管理咨询及精益管理培训服务。携手企业共同迈入中国智能制造。

咨询热线：400-969-2025

0755-8959 8966

0755-2899 9275