

【TPM咨询】TPM流程型企业管理咨询项目

产品名称	【TPM咨询】TPM流程型企业管理咨询项目
公司名称	深圳市精一达企业管理咨询有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	深圳市龙岗区清林路城投商务中心1216
联系电话	0755-89598966 18665913665

产品详情

项目咨询背景

China Kaizen

- 1.创造生产系统效率化的极限追求(综合效率化)的企业体质为目标
- 2.在现场构筑预先防止生产系统的 Life Cycle 全体为对象的灾害ZERO,不良ZERO,故障ZERO,浪费ZERO的LOSS的组织
- 3.从生产部门到各系统的管理部门共同参与的系统组织
- 4.从TOP开始到一线员工全员参加的管理组织
- 5.以Team为单位的 LOSS ZERO的达成

TPM项目咨询效果1、有形效果方面：

设备的综合效率OEE提升15%~25%；

企业员工的生产效率UPPH提升40%~25%；

生产产品综合合格率提升50%~35%；

安全事故率降低100%~80%；

MTBF提升30%~60%，MTTR降低60%~35%；

成产制造成本降低50%~35%；

7生产制造周期缩短40%~25%；

员工满意度提升85%~60%。

2、无形效果方面：体系建设方面

- A) TPM方针目标及推进体系建立
- B) 自主保全体系建立及运营
- C) 专业保全体系建立及运营
- D) 提案管理与革新课题管理体系
- E) 教育训练及岗位培训体系
- F) OEE电算化系统
- G) SMED体系建立及运营
- H) KPI绩效考核管理体系建立
- I) 员工职业规划及激励体系建立

其他管理方面

- A)人员变化（我使用设备我来管理维护）
- B) 部门及人与人之间的关系融洽了，提高了团队精神
- C) 管理形式由“命令与控制”转变成“参与式”管理模式
- D) 前卫/进取/肯定的思考模式
- E) 改善文化的形成
- F) 人才第一的策略方针形成
- G) 共赢的管理模式形成

TPM咨询项目介绍项目名称：

构建卓越综合效率提升管理体系-TPM管理咨询项目

项目辅导时间：

6个月~60个月

项目辅导的模式：

高级讲师全景式集中授课+高级咨询师现场辅导及进度把控+驻厂咨询师现场技术指导及节点把控+项目

团队定期会议解决疑难问题+Step “三级” 评审

项目咨询的流程：

720°全景式项目调研+量身定制项目咨询方案+咨询团队360°技术辅导+项目固化及标准化+项目事后的评价及维护

项目适合企业：

烟草行业、化工行业、装备制造业、航天航空业、工装制造业、印刷业、电力加工业、能源制造业、汽车制造业等。

TPM推进步骤:

TPM管理基础体系构筑

1. 最高阶层导入TPM的决心与宣言

公司会议上宣布/公司战略的上制订

2. TPM导入教育

高层管理者TPM变革意识教育

中层管理者TPM变革方法及意识教育

基层管理者TPM技术手法及工具使用

3. 建立TPM推进组织机构

TPM推进管理委员会成立

推行办公室，专职干事选定

4. 确定TPM的基本方针与目标

活动方针及期望目标

5. 制定TPM开展计划6. 活动预算及激励措施

Team活动激励制度

提案改善激励制度

课题改善激励制度

7. 宣传造势活动-启动仪式 (Kick off)

利用海报、标语等广泛宣传活动

举办KICK OFF 邀请客户、供应厂商参与观摩

参观优秀企业，学习和借鉴别人的推进经验

TPM自主管理体系构筑

8.提高设备效率的课题改善

示范设备选定

组建活动小组

设备综合效率提升活动开展

9.建立自主保全体制

自主保全七大步骤实施

自主保养评价及诊断

小组活动及团队建设

10.建立专业保全体制

预期TBM保养体系建立

预知CBM保养体系建立

维修备品、润滑及管理软件等

11.人才技能培养及职业规划设计

必备操作保养技能设计及训练

技能训练教材编订

专业技能培训和小组长集中训练

OJT/OPL教育

12.建立设备初期管理体制

MP设计和采购运用

初期流程管理

设备可靠性与维修性的正确使用

TPM管理标准化体系构筑

TPM自检活动

TPM互检活动

TPM管理督察

TPM活动“三级”诊断模式

TPM管理KPI考核

TPM管理制度标准化

TPM管理系统化

TPM项目总结及实施成果发表

TPM自主管理

TPM管理咨询特色

特色A：专注于企业核心问题的解决，而非单纯提供ChinaTPM管理工具；

特色B：拥有一支经验丰富的咨询团队，均在国内外大企业内担当中高层管理者和持续改善工作，为项目成功落地提供强有力的保障；

特色C：咨询项目以结果为导向，明确项目绩效KPI指标；

特色D：注重项目的高品质和成功率，建立项目标杆，赢得客户的信任并持续合作；

特色E：项目成功落地后，纳入国内同行业企业年度评比，评比结果在媒体公布；

特色F：年度优秀企业免费参与中国TPM颁奖仪式及管理沙龙活动。

关于我们

中心简介：精益智造改善中心围绕“中国制造2025”规划，主要在“精益运营、精益供应链、精益团队”等领域，为企业提供针对性的精益管理咨询及精益管理培训服务。携手企业共同迈入中国智能制造。

咨询热线：400-969-2025

0755-8959 8966

0755-2899 9275

官网地址：www.chinakaizen.cn