

## 8Manage PMO，多项目管理“并驾齐驱”

|      |                                       |
|------|---------------------------------------|
| 产品名称 | 8Manage PMO，多项目管理“并驾齐驱”               |
| 公司名称 | 高亚科技（广州）有限公司                          |
| 价格   | .00/套                                 |
| 规格参数 | 品牌:8Manage<br>名称:8Manage PMO<br>产地:广州 |
| 公司地址 | 广州市天河北路689号光大银行大厦16楼E1                |
| 联系电话 | 020-38732292 18998324314              |

### 产品详情

【导读】在企业日常管理中，管理者常常面对多个业务项目的同时开展与推进，如何对多个项目进行有效排序？如何进行项目进度和推进的跟踪维护？如何面对控制多个项目过程的突发情况和风险？这些问题都是企业管理项目实实在在需要面对的问题。

PMO，全名为Project Management Office（项目管理办公室）。在企业组织中，它承担着项目标准化流程和提升工作效率的重要作用。

根据PMI’s 2017 Pulse of the Profession调查数据（涵盖美国、亚太、欧洲五大洲，4000多名从事项目管理 人员及公司高管/董事）显示，那些将企业PMO与企业战略相结合的公司，实现最初目标和商业意图的项目比没有执行的公司多38%，而失败项目也减少33%。

项目管理办公室，不仅有利于项目管理团队向管理层和利益相关者报告多个项目进度、风险与资源分配情况，把控整体业务项目方向，还能高效解决项目和项目组合之间的延期、资源冲突、沟通、团队管理等问题，确保实现所有项目最终支持企业运营的实际目标！

想想，如果现在的您作为一个建筑企业的项目管理者，手上拥有5个建筑工程项目，您会如何开展？是按时间顺序一个一个开展，还是并行开展？面对第一个项目初期进行采购招标的同时，第二个项目需要施工资质认定，第三个团队需要考察工程场地等情况，您会如何处理呢？针对五个工程项目，您无法关注每个细节，那您会着重关注哪几个重要因素？

许多企业管理者认为PMO是个很复杂的管理工具，其实不然，PMO是企业梳理复杂项目及项目之间的一种管理模式。我们可以看到在现实需求中许多客户对PMO反馈，一般集中在：

- 1、公司业务项目繁多、工作种类和任务多样，工作流程粗糙，无法及时把控！
- 2、缺乏对项目的精细化管理，特别是进度、成本、资源管理，无法掌控，容易忽略。
- 3、不可控因素剧增，较难把控到项目重点要素和总体概览等。

针对企业客户关注的重点，我们一起走进8Manage PMO（项目管理办公室），看如何协调和同时推进多项目！

## 1、无规则不成方圆，无主次不成项目

首先，这5个建筑项目推进中，设定执行规则与策略是十分重要的。在8Manage PMO中，您可自由选择匹配项目的规则和策略，如：针对工程的钢材采购，更注重采购控制、费用分类控制方面，就可以选择相关规则和功能来管理项目！

其次，项目的优先次序评估。在5个建筑工程项目中，8Manage管理系统会为每个项目进行在收益等维度的优先次序排列，详细到子项目、工作流程。如果您是第一次评估，可从效益、可用资源、风险及计划ROI与实际ROI对比分析等，从中选择是否继续或终止项目！

最后，项目的结构化协作。团队成员之间的沟通协作能力是项目或项目群管理的关键。企业可通过8Manage管理系统进行团队组织架构管理、部门间及外界协作、跨组织的沟通与上报、客户及供应商协作管理。

## 2、多项目的全过程管理，实现精细化操作

在项目组合之间进行主次和规则管理之外，还需针对每个项目进行精细化管理，如：时间、范围与需求、质量、成本、资源、风险、采购、问题、变更、沟通等。

在多项目时间管理上，点进一个工程项目即可明了项目实际的完成情况，是否逾期？项目团队也可及时追踪每个工程项目活动与交付成果进度及预警信息！

在多项目成本管理上，企业可在系统中能联动项目中的销售订单与合同、项目工时成本、各项项目费用

、采购订单、开票与回款等，实时追踪和汇总实际的工程项目收入和成本，并联动查阅相关合同数据。

同时，项目团队在推进项目时，可在系统进行统一的资源管理，钢材是否短缺？需要及时补货？水泥石材是否充足？施工团队及人力资源分配是否合理？这在表格一目了然！

### 3、关键成功因素（CSF）管理，实时监控与跟踪

8Manage设计师拥有丰富的项目群和项目管理经验，非常了解项目中无形因素对于项目成败的影响，因此内嵌功能以帮助企业管理项目过程中的关键成功因素（CSF）。

在整个工程项目推进中，每个项目都有关键流程，我们可前期标识并重点把控，实时跟踪建筑项目状态，及时发现问题和跟踪解决问题！

8Manage系统中的多项目业务地图，可显示建筑工程在每个子项目或者进度的情况，如：施工、采购建筑物资等情况，让不同职位的员工能明了自身业务情况。同时，结合8Manage其他扩展功能模块，PMO业务地图可帮助企业管理者有效地监管多个业务和项目组合情况，并更精细地管理特定的具体的业务。

此外，企业除了配备专业强大的项目管理系统，在项目管理办公室的协调下，统一指挥并推进各个项目工程，还需要自身拥有强大的执行机制和优秀的管理团队，三者缺一不可。

通过优秀的团队，在企业的管理和机制下，借助8Manage的项目管理平台，实现项目管理办公室的高效运转，呈现良好的运作秩序、清晰和实时的运营信息，让更多的企业在优秀的管理理念和技术支持下，实现更广阔更长远的业务发展！

关于8Manage项目管理系统的更多信息：<http://www.8manage.cn/pm/pmo.html>