

厦门精益管理咨询 泉州精益生产辅导 福州精细化管理服务

| | |
|------|---------------------------------------|
| 产品名称 | 厦门精益管理咨询 泉州精益生产辅导 福州精细化管理服务 |
| 公司名称 | 福建艾索企业管理有限公司 |
| 价格 | .00/件 |
| 规格参数 | |
| 公司地址 | 福建省泉州市丰泽区华大街道城华北路288号润 柏大都会6号楼601室 |
| 联系电话 | 4008560592 18959220852 |

产品详情

厦门精益管理咨询 泉州精益生产辅导 福州精细化管理服务

福建艾索企业管理有限公司为国内制造型企业提供*专业的管理咨询和系统培训服务,主要包括: 5S / 6S管理、TPM管理、流程革新、精益生产、战略管理咨询经营战略、IE培训、班组长培训、人力资源管理咨询、品质管理培训、薪酬体系设计、培训体系建设、企业培训中心建设等

如今，随着竞争加大，越来越多的企业开始重视精益管理，并且逐渐形成完善的精益管理体系，那么到底什么是完善的精益管理体系？

1、精益生产管理咨询的定义

精益生产管理咨询是通过系统结构、人员组织、运行方式和市场供求等方面的变革，使生产系统能很快适应用户需求不断变化，并能使生产过程中一切无用、多余的东西被精简，*终达到包括市场供销在内的生产的各方面**的结果”。

2、精益生产管理咨询的特征

精益生产管理咨询可以从五个方面论述了精益生产企业的特征。这五个方面是：工厂组织、产品设计、供货环节、顾客和企业管理。

归纳起来，精益生产的主要特征为：对外以用户为“上帝”，对内以“人”为中心，在组织机构上以“精简”为手段，在工作方法上采用“Team Work”和“并行设计”，在供货方式上采用“JIT”方式，在*终目标方面为“零缺陷”。

3、精益生产管理咨询体系构成

如果把精益生产管理咨询体系看作一幢大厦，它的基础就是在计算机网络支持下的、以小组方式工作的并行工作方式。在此基础上的三根支柱就是：

(1) 全面质量管理，它是保证产品质量，达到零缺陷目标的主要措施；

(2) 准时生产和零库存，它是缩短生产周期和降低生产成本的主要方法；

(3) 成组技术，这是实现多品种、按顾客定单组织生产、扩大批量、降低成本的技术基础。这幢大厦的屋顶就是精益生产体系。

通过以上内容，相信大家就会明白什么是精益管理体系，这样能更好的应用和使用。

精益化管理方式是当前公认的较适合中国国情的一种提升企业效益的有效手段，但目前企业的应用状况却不尽人意，原因之一是企业管理者专业知识不够，或者是学习到的方法缺乏实战性，其次还有一个非常重要的原因是企业管理者缺乏精益生推行的实用工具，掌握更多的是一些思想或理念。本课程力求从有效性、实践性和系统性角度全面讲解精益化生产方式推行中所需运用之工具方法。包括：现场管理基础5S，价值流分析，拉动式生产方式实现之具体技法，设备管理之TPM方式，快速换模（SMED），防错（Poka-yoke）及看板（Kanban）运用,并且运用大量现实案例讲解IE七大手法如何现实运用，从生产计划、产线均衡、快速换型及自动化方面讲解如何实现生产均衡化，从生产现场七大浪费方面切入讲解浪费之发现与根除方法等。时不我待，学习力就是竞争力，企业管理者只有快速掌握精益化之先进管理方式，才能在激烈的竞争中抢得先机，实现利润倍增。

【精益培训辅导】

系统了解精益化生产管理方式与传统生产方式的区别，寻找现场改善之突破口

熟练掌握现场管理的五大要素，全面出击，确保高效地实现现场的六大目标

从现场的七大浪费切入，从根本上诊治与根除现场浪费，提升效益

通过节拍管理与快速换型，满足多品种小批量生产

通过二大原则与**技巧，掌握紧急订单与插单处理方法

通过现场标准化管理，制定标准工时与均衡生产，达到生产均衡高效

通过TPM方式的设备管理，让你的设备稳定高效

熟悉现场改善IE七大手法，结合案例分析，确保做到学后即学即用