国际工程海外工程项目管理履约能力提升

产品名称	国际工程海外工程项目管理履约能力提升
公司名称	北京中建政研信息咨询中心山东分中心
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	山东省济南市槐荫区威海路1069号恒大财富中心1-1706（注册地址）
联系电话	18953159826

产品详情

中建政研优势

中建政研是一家专注于建筑业“ 人才培养+体系咨询+资本对接 ”的企业，我们凭借对中国建筑业的深度研究，凭借十余年9000+家建筑业客户、2000+个项目的咨询服务积累；凭借近100000+ 名建筑业学员的培训经验；凭借对中建、中铁、中冶、中国水利、住总、中国路桥等标杆建筑领军企业人才培养体系的深度解析，推出面向建筑业人才培养的高端培养项目。我们搭建的不是简单的体系和流程，而是具有可操作，可落地、可复制，能够面对企业战略调整的人才培养体系。

教学模式

l 中建政研负责按照双方确认的课程体系组织教学，准备培训讲义等学习资料；遴选有丰富教学和实践经验的优秀师资授课，保证教学质量。

l 学员单位根据实际情况，负责选派培训学员，集中组织学员按照约定时间上课；安排专人负责日常沟通与联系工作；协助做好学员学习期间的教学教务管理服务工作。

l 授课前就此次培训的具体需求以及工作中的实际问题进一步沟通，以配合课程定制，保证课程的针对性、有效性、持续性。同时就培训内容加强与参训人员的沟通，做好动员工作。

l 每门课程结束后，班主任要在最后一天课程中午及时发放《学员反馈表》，组织学员填写。评估目的在于总结课程，总结教学成绩与经验，查找不足之处，不断改善后续课程内容。

v 培训方式：专家授课+实际案例分析+咨询答疑

v 课程介绍：本课程针对项目管理知识体系的内容，从工程项目管理的管理过程出发，重点讲解工程项目管理中实际涉猎的主要范围管理、设计管理、成本与进度管理、沟通管理、海外工程的风险管理的知识、工具、技术等核心内容，以提高项目管理者的履约实战能力。

培训大纲

(一) 项目管理概论简述(Overview of Project Management)

◆ 项目及项目管理的基本概念(Basic Concept of Project and Project Management)

◆ 项目管理的五个过程(Five Project Management Process Group)

◆ 案例：如何管理利害关系者(Case Study: How to Manage Project Stakeholder)

◆ 项目管理知识领域(Project Management Body of Knowledge)

◆ 项目组织结构与实施团队的关系(Relationship of Project Org. Structure and Executing Team)

(二) 项目的启动(Project Initiating)

◆ 产品的描述—从哪些方面进行描述(Product Description)

◆ 项目评估与选择的方法—与组织战略相关的7点评估与选择方法(Project Evaluate and choose Methodology- Seven Points)

◆ 市场调查与分析——调查的基本内容（模板）(Market Investigation and Analysis-Basic Contents of Investigation)

(三) 项目的计划与实施控制过程(Process of Planning, Executing and Controlling)

◆ 项目范围管理—工程项目范围定义的基本方法(Project Scope Management-Basic Methodology of Scope Definition)

◆ 进行任务分解，绘制WBS图—设计在定义WBS中的突出作用(Decompose WBS)

◆ 时间管理——编制进度计划（活动、事件）(Time Management-Workout Project Time Schedule)

◆ 绘制进度网络图—CPM, PERT, Gantt chart(Mapping Schedule Network-CPM, PERT, Gantt Chart)

◆ 进度管理的实战索赔案例(Case Study: Claim of Time Management)

◆ 压缩项目工期的基本工具和方法

◆ 成本管理——资源计划编制(Cost Management-Recourse Planning)

◆ 预算计划的合理编制——预算的有效组成包括哪些内容(Workout Project Budget)

◆ 进度与成本的控制工具——EVM(Cost Controlling Tool-Earned Value Management)

◆ 案例：利用挣值工具管理项目的成本与进度(Case Study: How to Use EVM to Monitor Cost and Time Schedule)

◆ 质量管理——质量的定义及质量成本

◆ 质量控制的几大工具

◆ 沟通管理——制订沟通计划(Communication Management-Communications Planning)

◆ 会议管理——如何召开有效地会议、会议纪要(Meeting Management-Effective Meeting, Minutes of Meeting)

◆ 选择恰当的方法—绩效报告(How to Draft the Performance Report)

◆ 案例：如何召开有效的项目管理会议(Case Study: Project Meeting Management)

◆ 项目谈判的基本逻辑和方法

◆ 风险管理——如何编制风险管理计划(Risk Management-Risk Management Planning)

◆ 识别风险、风险的应对措施—识别的几种方法和7种应对措施(Identify Risk, Seven Risk response measurements)

◆ 案例:如何编制实战的项目风险管理计划(Case Study: How to Draft the Project Risk Management Planning)

◆ 风险控制的方法及工具

(四) 项目收尾(Project Closure)

◆ 项目合同收尾与管理收尾(Project Contract Closure and Management Closure)

◆ 团队评价(Team Member Evaluation)

◆ 项目审计(Project Audit)