

餐饮运营体系SAAS平台-刻度嘟嘟9问9解

产品名称	餐饮运营体系SAAS平台-刻度嘟嘟9问9解
公司名称	武汉嘟一嘟科技有限公司
价格	.00/个
规格参数	刻度嘟嘟:3.3 刻度嘟嘟:3.3 刻度嘟嘟:3.3
公司地址	武大科技园
联系电话	027-84668143 15927384227

产品详情

一、刻度嘟嘟餐饮运营体系构建成功的关键点是什么？

答：刻度嘟嘟是一把手工程，与ERP落地类似。一把手参与、并接受培训与考核，项目成功几率95%以上；总经理、营运总监级职业经理人牵头，成功几率80%；部门负责人牵头，成功几率50%。

二、一把手参与是否必须全程？需要参与时间多久？

答：不需要全程参与，但必须知晓项目进程与关键点。企业运营体系的核心标准要参与审核，要接受刻度嘟嘟运营平台的基础培训与考核。常规参与时间在两个半天即可。

三、刻度嘟嘟餐饮运营体系构建遵循哪些基本原则？

答：三项基本原则，1)结合企业的营运现状；2)充分考虑管理层的心理承受能力；3)从企业当下的问题入手，最后结合到企业中期战略目标。

四、刻度嘟嘟餐饮运营体系落地时，企业以怎样的人员组合是参与配合的最优人选？

答：项目负责人——由老板、总经理或营运总监；项目核心小组——人事总监、督导总监、训练总监、IT负责人

五、企业架构不全、人才缺乏，或者没有总部专职人员，运营体系残缺，构建运营体系难度很大。怎么办？

答：企业营运体系构建是一项专业而长期的过程，有自身内在的规律。在营运体系残缺时，假定人才补充一步到位了，马上大而全展开、且或以“要上就以最高标准”的思路，都是不切实际的。要做的应该是：

首先，还原企业营运体系的现状。目前执行什么，就表达什么。不要怕漏、缺。通过刻度嘟嘟平台，可以逐步就需定向形成适用的机制。

其次，从营运过程中当下最紧要的实际问题着手，通过我们引导的工作方法和实施步骤构建初期的营运平台，不断修正、积蓄，企业的营运平台逐步完善，营运水平也将越来越高。

企业人才越是缺乏，就越需要刻度嘟嘟营运平台。因为没有这个平台依附，企业本身也在一个隐形的营运体系中运转，但那是一个因为无序而永远让你无奈的状态。

六、老牌企业历史悠久，陈年旧习与固化规矩太多，推进阻力大、项目落地困难，怎么办？

答：有10年历史以上的企业，都已形成自己的管理习惯。冰冻三尺非一日之寒，在构建刻度嘟嘟营运平台时，我们可以采用先打仗后建设的实施落地策略。在这方面，我们已经具备很成熟的成功经验。

七、刻度嘟嘟餐饮营运体系落地有规范性流程吗？

答：刻度嘟嘟餐饮营运体系落地有标准化规范服务流程，从项目计划书、到各个阶段的节点控制、注意事项，以及如何保证项目质量的验收标准，都在进场服务时提前交给客户，双方讨论签字。全程严谨管控。

八、刻度嘟嘟服务的大型连锁企业很多，我们企业规模很小，有必要现在就构建营运体系吗？

答：刻度嘟嘟服务的大型连锁企业是非常多，但我们客户中有20%优秀、有潜质的单店型企业已经接受刻度嘟嘟的服务。营运体系是支撑餐饮企业发展的基础，并非只有大型连锁企业须用，而是他们先于一般企业更深刻意识到这样一个深度营运平台给餐企发展的赋能价值。

越早建设，越早规避时间成本和机会成本。实际上很多成规模的餐饮企业等意识到这方面重要性时，是企业已处于一种比较危险境地的时刻。

早知如此，何必再等。

九、刻度嘟嘟营运平台服务过那些餐饮业态？

答：刻度嘟嘟营运平台服务的客户横跨中国餐饮超过15种业态，其中包括每一种业态中的代表性品牌。

刻度嘟嘟扎根餐饮行业一线，多角度多维度解析餐饮不同业态的生长脉络和发展状态，围绕餐饮营运体系中内训、检查、分配和人才优选等核心营运子体系形成闭环，并化繁为简、落实到产品细节，从而呈现完整清晰的管理信息流，将各级组织构建与适配个人精准匹配，充分唤醒企业组织的内在活力，从根

本上赋能企业营运。