

PPP项目绩效考核SPV公司运营管控项目停摆处置

产品名称	PPP项目绩效考核SPV公司运营管控项目停摆处置
公司名称	北京中建政研信息咨询中心山东分中心
价格	2600.00/人
规格参数	中建政研集团:PPP项目绩效考核 PPP公开课:PPP项目执行阶段 每月循环开课:PPP项目操作实务
公司地址	山东省济南市槐荫区威海路1069号恒大财富中心 1-1706（注册地址）
联系电话	18953159826

产品详情

PPP项目绩效考核、SPV项目公司运营管控及项目停摆处置应对实务培训班

我国经济正处于下行态势，如何保障PPP项目的正常运行，在执行阶段又需注意那些操盘细则？项目执行的核心是项目实施管理，是保证项目后期稳定运营不可或缺的内容。PPP项目又如何才能实现长期合作、利益共享、风险分担？随着中发〔2018〕34号文、财办金〔2017〕92号文，已明确推出全面实施预算绩效管理，并延伸至PPP领域，PPP项目全生命周期绩效考核是以约束项目公司提供满足标准的公共产品和服务和对项目公司运营的监管，进而项目公司如何做好精细化管理提供满足标准的公共产品和服务及获得合理利润。

随着国家大力整改和清理高负债的开发商、地方政府、城投力度，据悉一二线城市商品房销售冻结、湖南通知政府付费PPP项目停工、新疆通知基建项目停工等PPP项目已暂停施工。目前，如何应对PPP工程停建，PPP工程结算、清欠，是政府和社会资本方必须面对的重大课题。

为使PPP合作各方学习了解如何做好PPP项目绩效考核及项目执行工作，SPV运营管控风险，提高PPP项目管理水平及风险防范水平，更好地协助地方政府和社会资本方做好PPP项目停建、清欠与结算工作，北京中建政研信息咨询中心举办“PPP项目绩效考核、SPV项目公司运营管控及项目停摆处置应对实务培训班”。

一、培训内容：

第1模块：PPP项目绩效考核

- 1.《关于全面实施预算绩效管理的意见》解读
- 2.PPP项目绩效考核政策解读

- (1) 新形势下PPP政策走向及发展趋势
- (2) PPP项目绩效考核政策导向及开展PPP项目绩效考核的必要性
- (3) 《预算法》与PPP项目绩效考核
- (4) 2014年-2015年度绩效考核政策文件解读
(国办发〔2015〕42号、财金〔2014〕76号、财金〔2014〕113号)
- (5) 2016年度绩效考核政策文件解读
(财金〔2016〕90号、财金〔2016〕92号)
- (6) 2017年度绩效考核政策文件解读
(财金〔2017〕50号、财金〔2017〕87号、财金〔2017〕76号、财办金〔2017〕92号)
- (7) 2018年度绩效考核政策文件解读
- (8) PPP项目绩效考核行业法律法规依据

3.PPP项目绩效考核细则

- (1) PPP项目绩效考核流程
- (2) PPP项目绩效考核咨询服务流程
- (3) PPP项目绩效考核机制设计原则
- (4) PPP项目建设期绩效考核机制设置
- (5) PPP项目运营期绩效考核机制设置
- (6) PPP项目移交阶段绩效考核机制设置
- (7) PPP项目绩效考证实战案例解读

第二模块：SPV运营管控

1.SPV经营管理

- (1) SPV在PPP项目中的地位及作用
- (2) 特殊目的载体(SPV)含义及特点
- (3) SPV组织架构及人员
- (4) 科学制定运营管理体系
- (5) SPV管控设计思路及要点

(6) SPV 功能权限及内部管控设计

(7) SPV 资金流向管控及要点

(8) SPV 公司财务管理制度

(9) 治理结构设计

(10) SPV 管理模式分析

2.SPV 运营期操作管控思路

(1) SPV 组织运营模式

(2) SPV 不同运营模式风险点分析

(3) SPV 不同运营模式内部控制机制构建

(4) SPV 公司政府如何监管及管理

(5) SPV 公司运营期绩效考核管理体系建设

(6) SPV 公司中期评估数据模型设计

(7) 运营涉及的核心要素

(8) SPV 运营存在的关键问题及设计要点

(9) SPV 涉及的风险及防控

3.SPV 运作税收规划及经典案例分析

(1) PPP 项目纳税时间点确定

(2) PPP 项目运作各阶段业务会计处理

(3) PPP 项目税收优惠政策分析

(4) PPP 项目运作税收筹划思路与要点

(5) SPV 公司税务风险及管控的合同策略

(6) 典型案例解析

4.SPV 运营管理实践及案例分享

(1) SPV 公司能力建设

(2) 项目公司精细化经营管理的必要性

(3) PPP 项目经营--如何计算成本利润

- (4) 项目公司会计核算（预算、决算、审计）
- (5) 项目融资、财务管控注意事项
- (6) SPV 全过程运作流程操作、融资难点及经典案例
- (7) SPV 运营风险识别及经典案例分享
- (8) 项目运营中风险识别及管控

第三模块：PPP项目停摆处置与应对实务

1.PPP项目停摆概述

2.PPP项目停摆原因分析

- (1) 政策原因
- (2) 操作原因
- (3) 主官原因

3.各阶段停摆项目之应对

- (1) 中标前阶段
- (2) 签约前阶段
- (3) 投资阶段
- (4) 融资阶段
- (5) 运营阶段

4.PPP项目合同解除之处置

- (1) PPP合同性质与效力认定
- (2) PPP合同解除条件

约定条件

法定条件

- (3) PPP合同解除责任承担

招投标方式签订合同责任承担

政府采购方式责任承担

竞争性磋商方式责任承担

(4) 解约形成政府新增债务处置方式

(5) 解约形成社会资本债务处置方式

5.PPP项目合同无效之处置

(1) 合同无效条件

(2) 招投标方式

(3) 政府采购方式

(4) 竞争性磋商方式

(5) 合同无效后果处置方式

6.PPP发展前景分析

(1) PPP淮南之橘到淮北是否会变成枳？

(2) PPP是改革的深入还是倒退？

(3) PPP红旗究竟能打多久？

(4) 政府投资新格局分析

7.PPP重构核心要素

(1) PPP实质要素重整

(2) PPP程序合法性要素

(3) 原主体参与再竞标法律分析

8.PPP重构案例分析

(1) PPP重构失败案例

(2) PPP重构成功案例

二、培训对象

地方政府财政系统、政府PPP行业主管部门、行业协会、政府PPP项目实施机构、政府平台公司、PPP项目公司、央企、地方国有企业、民企、金融机构、上市公司、会计师事务所、律师事务所等单位主管人员。

三、主讲专家

拟邀请中国宏观经济研究院、国内知名PPP咨询机构、一线实战专家及PPP项目金牌律师等授课，并安排交流与研讨。

四、培训时间及地点

新课程安排请联系我们！

五、培训费用

收费标准：

(1) 8800元/家企业

(2) 3200元/人

(3) 会员半价

注：为保证听课质量，每家企业限3人，费用含会务费、资料费、场地费、专家费，食宿统一安排，费用自理。

- 1) 报到前3个工作日并汇款单位可免会议期间午餐费。
- 2) 报名单位转介绍其他单位且成功参会，本单位培训费享有八折优惠。
- 3) 参会单位意向组织学员在25人以上，此课程可到单位内部授课。

关于我们：

中建政研依托中央国家机关所属事业单位，联合相关行业权威机构于2004年正式成立。经过十余年的发展，中建政研已在工程建设、PPP、城建规划、事业单位、房地产、金融、财税、国企改革、环保、职业教育等领域形成多个版块相互融合、众多成员机构协同发展的产业集群！

中建政研拥有一支八百余人的专家团队，凭借全产业链服务优势，与相关政府部门和企事业单位成为战略合作伙伴，积极把握客户需求和市场动向，形成强大的市场主导力。截至目前，中建政研及其成员机构组织各种论坛、研讨会、沙龙、培训班六千五百余场次；累计服务六十余万人次，发展会员单位千余家，咨询项目六百余个，基金管理和项目对接投资额突破两百亿元，形成“培训+咨询+资本+资源”为一体的服务格局，现已成为国内具有实力的咨询培训机构和会展组织机构之一、投资建设领域综合服务运营商、行业专/业PPP智库平台之一、中国管理咨询机构前10强。