

项目经理专项技能拔高培训

产品名称	项目经理专项技能拔高培训
公司名称	北京中建政研信息咨询中心山东分中心
价格	.00/件
规格参数	
公司地址	山东省济南市槐荫区威海路1069号恒大财富中心1-1706（注册地址）
联系电话	18953159826

产品详情

项目经理是项目第一负责人，是项目的领头人，项目的成败关键点在项目经理是否能够胜任，能否按照公司要求履职，非常关键。是项目工程技术、质量的主要责任人，是项目执行层的领头人。项目经理对项目技术、生产、安全、质量、成本管理等各项工作进行全面管理，对项目实现整体目标发挥着重要作用。项目经理不仅要有较强的责任心、较宽泛的知识面、敢于开拓进取、创新管理和运用新技术，在思想、业务能力、工作作风上是项目技术管理人员的楷模。项目经理是涵盖项目管理决策、项目实施和结束全过程的主要管理岗位。

由于项目经理的工作特性，对于项目成败至关重要，除了需要在管理经验、人际关系、成本管控、培养人才、总结工作等方面能力要求外，更应该有扎实的专业技能和工作思路及工作方式方法。

为了提高施工企业项目经理各项综合技术管理水平，北京中建政研信息咨询中心将举办项目经理专项技能拔高培训班，掌握项目经理七项必备大技能，六十多项必备小技能，现将有关事项通知如下：

【课程收益】

- 1、项目经理的整体工作思路
- 2、项目经理到底应该干什么？
- 3、如何利用规范、方案提高现场合规性？
- 4、如何把公司制度文件在现场落实？
- 5、如何带领项目技术管理人员提升自己？
- 6、项目经理如何赢得各方认可？
- 7、项目经理的职业规划应该怎么做？

【课程内容】

- 一、项目经理的整体工作思路

- 1、工程管理现状、管理人员生存现状及技术管理现状；
- 2、甲方关注点有哪些？如何做到甲方满意？
- 3、公司关注点有哪些？如何做到公司满意？
- 4、作为项目经理必须知道的管理目标都有哪些？
- 5、拿到项目后如何做好组建项目团队工作？
- 6、在过度竞争的市场行情下做好项目经理的管理点都有哪些？
- 7、项目经理要善于寻找项目亮点，为项目加分？宣传很重要

二、项目经理的重点管理工作

（一）现场管理

- 1、项目经理如何做好现场管理工作？（纠偏，停下来，回头看）
- 2、甲指分包进场，不交管理费，项目经理怎么办？
- 3、项目经理如何做好安全管理？

- 4、项目经理如何关注项目管理细节？
- 5、项目经理关注文明施工细节都有哪些？
- 6、项目经理如何确保公司制度在项目上落实？
- 7、项目经理如何做好竣工验收工作？
- 8、工程收尾阶段，项目经理工作重点？
- 9、项目经理如何做好人材机安排？
- 10、项目经理如何组织验收工作？
- 11、项目经理必懂的几个穿插施工里程碑点
- 12、项目经理必懂的工期滞后原因分析？
- 13、项目经理如何做好危大工程管理工作？

（二）履约管理

- 1、项目经理如何做好劳务及班组履约管控？

- 2、项目经理如何做好财务管理工作？
- 3、项目经理必须要知道的项目管理法律效力优先级的几个点？
- 4、超前考虑，预控工作，项目经理要做什么？
- 5、项目经理如何做好大客户管理履约管控？

（三）经营管理

- 1、项目经理如何做好一次经营工作？
- 2、项目经理如何做好二次经营工作？
- 3、项目经理必懂的不平衡报价知识点？
- 4、项目经理如何做好洽商变更管理工作？
- 5、签证洽商等甲方不给签字，怎么办？
- 6、项目经理把握甲方付款流程的几个关键点？总在走流程
- 7、项目经理必懂的可以索赔项和索赔依据有哪些？

(四) 技术管理

- 1、项目经理做好技术管理工作几点心得体会？
- 2、一进场如何做好抢工管理（抢预售抢竣备）？
- 3、如何做好第三方飞检迎检工作组织和策划？
- 4、项目经理必须熟知的技术经济指标都有哪些？
- 5、项目经理如何做好创优工作？
- 6、项目经理如何做好施工组织管控？
- 7、项目经理如何做好资料管理工作？
- 8、做好深化及优化工作的点有哪些？
- 9、项目经理如何做好质量管理工作？
- 10、项目经理如何组织好图纸会审工作？
- 11、项目经理如何做好方案比选工作？

（五）相关方管理与沟通

- 1、项目经理搞清楚各方需求是什么？
- 2、甲方拖欠工程款的几点原因？项目经理如何与甲方沟通？
- 3、项目刚开工遇到钉子户、高压线等障碍，怎么办？
- 4、项目经理如何管理监理、把握与监理沟通的度？
- 5、项目经理回款的几点策略--*难是开口要钱？
- 6、项目经理对外交往方面把握的原则有哪些？
- 7、项目经理如何与职能部门沟通？招采、合约、商务、技术
- 8、公司各职能部室来工地检查，项目经理要做哪几项工作？
- 9、项目经理遇到工人闹事怎么办？

三、项目经理如何管理团队

- 1、项目经理如何打造有凝聚力的团队？

- 2、项目经理如何打造学习型技术团队？
- 3、项目经理如何培养项目上技术管理人员？
- 4、项目经理如何做好承上启下的工作？

四、项目经理的职业规划与自我成长

- 1、项目经理面对的诱惑有哪些？
- 2、项目经理如何给自己和公司赚钱？
- 3、项目经理如何做好汇报工作？
- 4、项目经理如何自我成长和学习
- 5、项目经理一定要会喝酒吗？
- 6、项目经理如何开会？
- 7、项目经理证书**风险？
- 8、项目经理如何快速升任？

【授课师资】

赵志刚：中建政研专家委员会委员，国家一****、**工程师；曾任大中型**项目总工、项目经理，建设单位项目总经理等；现任某****集团公司总部高管，主管集团生产。**施工实战派讲师，房建施工实战技能培训第一人；丰富的工程管理全过程实际操作经验

【参会对象】

总工程师、项目经理、项目总工、生产经理、施工员、质检员、技术员等

【培训时间及地点】

开课时间及地点请联系我们！

【培训费用】

1.收费标准：

A培训费：2980元/人（费用含线下会务费、资料费、税费）

B培训费：3960元/人(线下+线上实战训练营：线下为本次2天实战公开课；线上为项目经理系统能力提升

在线训练营（15天）-****企业一线实操专家精品视频课程30小时+15天全过程班级运营管理服务，线上线下结合真正帮助项目经理补齐能力短板，夯实基础，系统提升，详见附件四)

2.缴费方式：银行汇款或转账，会议现场不安排收费

项目经理系统能力提升【在线训练营（15天）】

课前线上学，补齐短板；课后线上学，夯实基础

一、课程设置

时间	板块	课程名称	时长
第一周	项目综述	施工企业项目管理的系统性修炼	3h
	质量管理	基于现代管理理念的工程质量管理	4.46h
第二周	成本管理	新形势下工程项目成本精细化管控	4.48h
		方圆之道揭秘	5.43h
社群学习活动：【业务问题共商共议】			
时间：周二至周五（具体时间需与学员商议确定）30min/天			
第三至四周	沟通协调	工程项目外部沟通必备技巧	1.87h
		工程款催收技巧详解	1.61h
	团队管理	高情商施工项目经理从管人管事到管心	10h
社群学习活动：【群互动·抢答题】			
时间：周二至周五			

二、学习方式：学员登录中研企课堂进行线上学习，学习时长共30小时，每天学习2小时，由班主任全过程带学15天完成学习任务。（跟踪学习和考试进度、统计积分数据、协助学员解决项目问题，引导学习

氛围、促进沟通交流，输出学习成果)