

# 制鞋业精益生产管理方案

产品名称	制鞋业精益生产管理方案
公司名称	深圳市汇智管理咨询技术有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	深圳市福田区福田街道岗厦社区深南大道1003号 东方新天地广场C1808X5（注册地址）
联系电话	0755-86961791 13713575314

## 产品详情

### 制鞋业精益生产解决方案及案例

#### 一、制鞋业存在的困境：

来自外部的压力：1.劳动法越来越完善，劳动力成本不断增高；2.新型材料成本不断增高；3.土地价格不断增高；4.出口贸易关税高；5.欧盟国家环保要求；6.国家优惠税收等政策减少；7.劳动力不足，招工荒；8.国际竞争压力增大。

来自内部的压力：1.直接购买泛用设备，使用效率不佳；2.用工成本高；3.研发、设计对加工工艺考虑不完善；4.管理粗放：现场干部仅追求产量、生产品质等日常管理薄弱；5.加班多+人员流失率高+出勤率不稳定；6.运营管理中存在各种浪费，成本管理粗放；7.管理流程繁琐，运营效率低下；8.创新意识不足，改善能力不足；9.大批量物流，造成车间堆积、库存压力大；10.生产计划不完善、造成物料及配套差；11.品质意识不足，返工多,品质监控不佳，浪费及不合格严重；12.返工源头问题改善不佳。

#### 制鞋业制造过程问题常发分析图：

外部环境的影响以及内部管理的薄弱使得制鞋业成本越来越高，利润越来越薄，生存的压力越来越大。外部的环境影响我们无法改变，唯有从内部进行改善，通过借助系统构建精益生产模式，规范现场环境，打通瓶颈，消除过程浪费，降低库存，提升品质及生产效率，降低成本，不断提高QCD运营效益指标，建立制造过程标准化体系，培养能够配合制鞋业发展战略管理人才，实现内部掘金，将制造环节转化为盈利优势和竞争优势，才能更好的解决制鞋业的困境，建立制鞋业综合竞争优势及品牌优势。

## 二、制鞋业实施精益生产可以带来的价值：

无形的效果：

- 1.企业品牌形象的确立；良好的口碑和形象；政府支持和宣传的对象；行业效仿的标杆。
- 2.市场竞争力的增强：满足于客户的高效交期；满足于客户优良品质；低成本制造，更丰厚的利润。
- 3.客户的口碑流传：更专业的形象；更贴心的服务；更优质的产品。
- 4.员工以企业为荣：员工为企业自豪、满足。
- 5.技术不断积累提升：沉淀一套适合企业精益管理标准体系及盈利制造模式。

有形的价值：

- 1.高效交期保障（提升15%-30%）：生产计划达标率提升；生产周期缩短；建立精益的物流系统；建立精益的供应商管控系统。
- 2.优良品质保障（不良率降低15%-30%）：发生源防止制度建构；流出防止制度建构；防呆防错导入及不良改善活动。
- 3.低成本制造优势（降低成本15%-30%）：标准工时的建构；小时产出的提升；QCO体系的建构；降低库存；减少品质浪费；制造过程中的各类浪费；降低设备故障浪费。

## 三、某制鞋集团精益生产实施案例：

1.改善前存在问题：

2.改善后：通过12个月的精益生产改善后有形产出：

全厂人均时产能提升25%

成型人均时产能提升25%

针车人均时产1.83提升到2.06

库存减少50%~60%

间工人数低减21人

### 3.部分改善案例如下：

- 1) 针对针车的改善
- 2) 快速切换的改善
- 3) 部分改善成效
- 4) 部分改善成效
- 5) 部分改善成效
- 6) 部分改善成效
- 7) 部分改善成效
- 8) 部分改善成效

### 四、制鞋业实施精益生产解决方案：

汇智顾问多年来对制鞋业进行精益生产咨询，通过深入对制鞋业的研究分析，针对制鞋业的问题特性及生产特性总结研发出一套针对于制鞋业制造转型升级——构建内部精益生产盈利模式整体解决方案。

#### 1、微咨询方式：（先止痛，从最痛的点及薄弱环节进行专项改善解决），方式如下：

##### 1) 生产效率+物流优化+品质不良率降低，8个月

有形价值：

人均小时产出提升10%-15%

物流人数减少10-15%，

品质降低10-15%

无形收益：

培养一批可以持续推动项目改善的内部精益管理督导师

建立一条可在厂内进行复制的精益改善样板线

##### 2) 生产效率+物流优化+品质不良率降低，12个月

有形价值：

人均小时产出提升20%-25%;

物流人数减少20%-25%;

品质降低20%-25%。

无形收益：

培养一批可以持续推动项目改善的内部精益管理督导师；

精益人才机制构建：构建精益人才培育机制，训练精益改善人才；

建立一条可在厂内进行复制的精益改善样板线。

2、全面咨询（1-3年）：

1) 项目实施内容（分阶段实施）：

打造卓越现场管理：5S、6S、7S管理及目视化管理实施

交期达成率提升：拉动系统构建、布局及物流优化、快速换模导入、人均效率提升、生产计划优化生产周期缩短，库存周转率提升；

品质改善：品质不良率改善，客户投诉改善，品质管理过程管控、标准建立，精益品质体系完善、供应商品质管理体系完善

成本低减：单位消耗量的管理体系与标准建立、浪费改善、关键成本项目改善、设备故障率降低、运行效率提升，；

基础管理提升：标准工时构建、基层组织建设、日常管理的标准化；

改善文化植入：精益改善机制建立、激励机制、全员改善文化及企业精益改善文化构建

精益人才机制构建：构建精益人才培育机制，训练精益改善人才。

2) 项目收益：

明朗有序的现场、标准化的制度、良好作业习惯的员工；

准时交货率提升20-30%以上；

产品品质提升20%-30%以上；

半成品、成品库存减少30%-50%；

设备综合效率提升30%-40%；

工厂空间占用减少25%-30%以上；

人均有效产出提升20%-30%以上；

培养一批能配合企业精益战略实施的精益管理人才；

企业精益文化土壤的培育，激发企业改善创新DNA，培养企业自主持续改善的精益文化；

精益管理机制的建设；

本企业精益管理标准化及体系建设。

## 五、汇智咨询介绍

汇智咨询是一家致力于为中国企业提供转型升级，通过精益生产、精益管理、精益TPM、精益5S、6S、7S、精益自动化、精益智造等管理技术，为品质(Q)、成本(C)、交期(D)、现场(S)生产运营效益指标提升及生产运营系统提升提供整体解决方案，降低成本，提升利润，进而提升企业核心竞争力及品牌优势。

汇智顾问多年来对电子行业进行深耕细作，通过对多制鞋业进行精益生产的咨询及研究总结如一套针对于电子行业的精益生产解决方案。

如您的企业目前也存在难以解决的困难，如您的企业有转型升级的需求，需要借助外力实现内部掘金，转化制造竞争优势，汇智将是您最佳的选择：

### 1.汇智制鞋业服务优势：

对制鞋业进行了深入的研究，了解制鞋业行业生产特性及问题，具有多家制鞋业行业成功咨询经验；

汇智顾问具有研发背景，擅于向问题的源头追溯，从根源上解决问题；

汇智顾问具有10以上生产现场管理经验；

具有10年以上设备管理经验，具备防呆防错工装设计改善经验；

具有10年以上管理咨询及成本改善项目实践经验；

完成50家以上客户改善项目；

丰田18年以上工作经验出身顾问；

IPMA（国际项目管理学会讲师）。

### 2. 服务特色：

人才培养：为企业培养掌握系统的理念，改善实战工具及方法的高绩效骨干队伍；能持续维护和改善项目成果的管理团队。

实效落地：以客户的痛苦及需求点为导向，针对性解决问题；注重于运营效益QCDS指数持续得以优化。

建立标准化体系：注重于提炼总结，将改善成果固化及标准化；注重于建立企业自己特色的管理体系。

建立持续改善机制及文化：建立改善成果的固化及维持机制；建立持续改善的精益文化及氛围；透过构建企业自己的改善DNA土壤,让企业具有自主神经的律动,不断完善,尽善尽美。

联系人：马小姐

联系方式：400-7639-168 0755-86961791