

环思纺纱生产管理系统

产品名称	环思纺纱生产管理系统
公司名称	绍兴环思智慧科技股份有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	绍兴市柯桥区柯桥经济开发区西环路586号科创大厦B座12楼1201-1213号
联系电话	18158742683

产品详情

环思纺纱生产管理系统

3.1建立一套完整的编码体系通过建立完整的编码体系，让编码贯通于整个业务流程，打通信息在各部门流转的脉络；各类编码都有各自的生命周期，什么时候生成，什么时候失效，在哪些部门流转；编码并不只是一个独立的编号，编码结合关系型数据库，将所有的业务数据串联起来，方便信息连贯查询；一些关键编码将结合条码技术，通过扫描，加快数据流转速度和减少出错机率。3.2建立企业门户EIP统一系统集成，数据一次输入，全程分享，实现销售订单全程跟踪，包括：下单、审批、核价、报交期、配棉、主计划、车间计划、工序生产和产量、质量测试、称重装箱、入库、计划组货、出货、回款以及客户投诉等。通过建立企业门户EIP，提供和客户进行及时交流的电子平台。客户能及时了解自己的订单生产进度情况，提前安排计划；对有质量问题的订单纱批进行投诉，查看企业处理结果。3.3提升生产现场工作效率采用Pad、移动手持进行数据采集、现场盘点，减少员工的工作量，提升工作效率。采用透明的产量和效率与工人工资挂钩，形成良性竞争，提升工人工作积极性。采用ERP和单锭监控系统、机联网系统的无缝衔接，同时采用现场电子看板，提升现场生产管理控制能力，减少工人工作量，减少人工成本，提升生产效率。3.4建立工艺标准化体系配棉工艺和机型工艺是企业的宝贵财富，建立工艺的标准化体系，固化到ERP系统中，不会因关键员工的流失给企业带来巨大的损失。建立标准配棉工艺和标准机型工艺版本制，可以清晰明了的知晓工艺的版本变化情况，以便追踪工艺变化。3.5提升仓储物资管理水平采用架位管理思想来管理原棉、原纱的入库、库存和出库，对货品按分类进行分区域存放，提升管理效率。采用Pad、平板电脑或手持终端的移动办公模式，结合架位进行仓储的入库、库存和出库，提高现场仓储人员的办公效率，较少甚至杜绝错误的发生。把月底盘点分解到日常的管理中，减少盘点的时间，提高盘点效率，减少因盘点而对生产造成的影响。3.6建立损耗计算体系原料成本在纺纱企业中占据了总成本约60-70%左右，原料的使用是否合理，是通过损耗体现出来。建立一个完整的损耗计算体系是非常重要的且刻不容缓。根据以往的经验，总结出品种在不同成品量、不同工序的损耗百分比，建立起完整的品种损耗体系；再结合当前和以后的生产结果，通过各工序产成品的计算，以及通过ERP提供各种数据统计和分析，帮助技术人员建立和不断完善损耗计算体系。3.7依托数据进行科学决策ERP除了满足企业日常的工作和生产管理外，最重要的是要根据历史数据进行数据分析，为管理层提供决策的依据。依据销售订单数据、生产数据、回款情况，分析出最有价值的客户和最有价值的品种；依据原棉采购数据，分析统计采购单价、数量趋势。依据原棉质量数据，分析统计供应商、区域质量分布；依据配棉工艺和机型工艺，结合前纺条子和成纱测试质量指标，分析配棉工艺和机型工艺；依据品种制成率，分析各工

序损耗系数是否合理，以及进行适当调整；依据物资仓储数据，分析物品货龄，避免过期报废物料；依据各工序品种产量，分析车间产能情况，合理安排车间生产调度；依据设备保养运行情况和设备维修后运行情况，分析保全人员技能提升空间，制定培训计划。