

成都第28期企业中高层管理技能全面提升训练营

产品名称	成都第28期企业中高层管理技能全面提升训练营
公司名称	成都光华人力资源职业技能培训学校
价格	2980.00/人
规格参数	
公司地址	武侯区科华北路36号建中大厦501室
联系电话	18010612330

产品详情

第28期 2018年9月7-9日

第29期 2018年12月22-24日

课程介绍：

企业对管理人员的要求越来越高，既要做好事情，又要带好队伍，团队既要干的好，又要管的对。然而，随着85后、90后员工的大量加入，人员管理的难度越来越高。今天的管理者，正承受着前所未有的压力，上级希望自己执行到位，下级希望自己指挥得当，同级希望自己多多配合。一提到现状，很多中高层管理者都会用“忙、乱、累、烦”来形容。

在管理中是否遇到这样的难题：

没有大局观，凡事斤斤计较，不能维护甚至损害企业利益；

工作懒散、执行力与管理能力偏弱，完成不了上级的安排；

墨守成规按部就班地做事，不知如何创新型地开展工作；

没有主观能动性，缺乏工作责任感，对工作总是不断抱怨；

对自身角色定位模糊，不能处理与上下级、平级之间关系；

缺乏担当意识，做事不对结果负责，遇到问题找借口推脱；

沟通协调能力欠缺、不停制造内耗，导致内部的相互扯皮；

不知道如何开展有价值工作，看似很忙但没有效率效益；

缺乏领导能力团队协作意识淡薄、缺乏培养下属的能力。

围绕人力资源和社会保障局所提出的“中高层管理者管理素质模型”，本次课程结合四川企业管理实践的经验，特别提炼出其中创新管理和培养管理技能方面的真实案例，让管理者知其然，更知其所以然，并根据企业的发展现状，管理人员现实管理问题，与大家一起找出适合各自情况的创新管理与管理技能提升的有效途径，致力于全方位培养一批合格的中高层管理者。同时，基于目标的达成，固化企业中高层管理人员培养路径，成为企业中高层管理人员输出的重要渠道与方式。

课程收益：

熟悉与认知管理者的角色定位与岗位职责，明确责任意识，梳理责任能力；

改变与优化管理思维，改变原有的固化思维，树立专业管理思维；

掌握与运用现代十项管理技能，掌握管理方法，活用管理工具；

运用案例分析-小组研讨等形式，进行管理知识的落地与运用；

结合自身的管理问题，运用现代管理知识树立属于自己管理风格；

结合自身能力提升要求，固化学习与提升路径，培养学习习惯；

课程对象：

企事业中高层管理者、人力资源负责人、后备干部、骨干员工等（团队参加效果更佳）

课程大纲：

一、定位才能定心，心动才能行动--管理者的角色认知

1、管理三阶层分析

2、中层管理者是高层领导的经营者替身

3、中层管理者应将同级同事当做内部客户

4、中层管理者应担当下级的四种角色

5、中层管理者应是企业的“五心上将”

二、没有跟随者不算领导者--中层管理者的领导艺术

1、“管理”与“领导”的区别

2、树立团队的信念

3、订立学习提升计划

4、抛弃不当工作习惯

三、授权就是放风筝---中层管理者的授权与激励

1、不会授权的干部不是好干部

2、为什么越授权越忙

3、哪些权可以授

4、要做“教练型”管理者

5、授权的五项原则

四、山高有攀头，路远有奔头--中层管理者的目标管理

1、目标管理的“拦路虎”

2、目标设立的“六大原则”

3、定量目标和定性目标

4、目标管理的七个步骤

五、合理安排时间等于节约时间--中层管理者的时间管理

1、如何理解时间管理

2、时间管理工具

3、时间管理的五项原则

4、时间管理的十六把飞刀

六、沟通从心开始--中层管理者的沟通管理

1、管理的问题都源于沟通

2、沟通要“通”

3、如何和上级沟通-----请示/复命/汇报/请教

4、如何和同级沟通-----请求/冲突/协作/说服

5、如何和下级沟通----赞美/批评/指示/检查

七、会而有议，议而有决，决而有行--会议管理

1、会议为什么低效

2、从会议要素来改善会议效果

3、从会议过程的角度来改善会议效果

八、好领导都是好导师--中层管理者的部属培养

1、中层管理者要成为好教练

2、多谈事实，不要轻率的否定下属

3、控制情绪，尊重员工

4、激励员工-----让每一个员工都变得优秀

九、没有任何借口的执行力---中层管理者的执行管理

1、中层管理的职责在于执行

2、锁定责任才能成功

3、提升执行力的7大方法

4、细节决定成败

十、从精兵走向强将---中层管理者的团队建设

1、鼓舞团队的士气，引爆团队的能量

2、管理者的气质修炼

3、施展自己的非权力影响力

4、引入内部竞争

讲师介绍：

著名管理专家 罗云威

中国职业经理人（CPM）研究中心主任

云南大学MBA导师

天津大学管理学院教授、博士生导师

某企业实际控制和经营人

集教学、科研、实践为一体的著名管理专家。理论知识强、实战经验丰富、语言表述通俗易懂，课程的落地性和实用性非常强。为国内数百家知名国有及民营大中型企业做过管理培训和辅导（中国工商银行、中国农业银行、中粮集团、中国移动、中国联通、上海大众、广州本田、中石油、中石化等），同时为川内企事业单位培训了上万名的管理人员，其培训效果得到广泛认可和赞誉，深受学员的欢迎和好评

