

拌合站成本控制管理

产品名称	拌合站成本控制管理
公司名称	陕西明锐信息技术有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	西安市高新区科技五路数字大厦508
联系电话	029-89194301 15398080452

产品详情

拌合站成本控制管理

随着我国各类工程项目的规模化、专业化发展，混凝土拌合站在工程项目中起着越来越重要的作用。而目前，许多混凝土搅拌站的现场管理者专业知识匮乏、质量意识淡薄，对于混凝土的生产组织和商品混凝土产品认识不足。在筹建与生产过程中，搅拌设备选择不当，计量系统误差较大，施工设备不进行任何检验就投入生产，导致生产浪费现象严重，最终导致各类工程质量事故的发生，对拌合站的生产成本造成巨大影响。因此，加强对混凝土搅拌站成本管理和成本控制，具有重要的现实意义。

本文主要从筹建和生产过程对拌合站的管控进行分析。

1. 拌合站筹建过程管控

首先，在分析确定有必要建立拌合站的建设思想上，思考筹建的类型、数量与规格，应当按照具体工程所需的混凝土量、工期长度那、以及周围商品混凝土的价格是否合适，选择最经济的方式确定。

其次，考虑拌合站的建立地点，不仅要满足方便施工的原则，还要满足运输距离尽可能短的原则，此外，还要考虑选址尽量少占用耕地，减少补偿成本；场地工程地质、水文地质较好地段，减少修正等场地处理费用；交通运输和水电供应较好的地方，可以降低后期修路、运营成本。

拌合站生产过程管控

1) 人工成本管控

通过培训，提高生产工人技术水平和班组管理水平，做好考核，对不能胜任人员、团组进行更换。

人工费主要包括外聘劳务人员劳务费、生产工人的工资薪酬等等，为了提高人工费的成本控制的有效性，可以采取包干控制，将零星用工、文明施工以及安全生产按比例包给班组或者领工人员，将单位工程

技术含量低的项目通过招标的方式包给分包商，这样既有利于管理，又有利于降低工费，定期预算出劳动定额的定额用工量，对于支出要严格控制，对于超支的现象要分析原因：提高工人的劳动效率，精简人员、科学合理的组织劳动，提高工作人员的组织管理与生产技术水平，减少甚至避免无效劳动。

2) 配合比管控

配合比是沪宁图成本呢控制的最重要的环节，是计算混凝土成本的重要依据。设定标准的配合比，确保混凝土质量。

3) 原材料管控

在核算期内要对方便计量的材料及时进行核算，材料出账要依据实际的情况进行账单的填制和手续的办理;对于砂石料等不方便计量的材料，在季度末或者期末的时候采用、盘点法、对实际的消耗量进行计算，并填制相应的账单。财务部门对物资部所提供的账单进行记录与计算，核算出生产成本。

同时，制定严格的采购、验货、保管制度。

4) 其他费用管控

除了上述三个过程管控外，还应注意其他费用管控，人工费用与材料费用经生产部办理之后，相关部门应该按照完整、准确、及时的业务分工对生产过程当中的搅拌设备的质量检测费、水电费、外租设备租赁费、临时设备摊销费以及折旧维修费等各项费用进行结算，并填制单据，然后移交给财务部对当期实际使用量及生产成本进行准确、完整地汇总核算。

拌合站管理系统|www.miranovo.net/mtq/274.html，029--89194301，整个工程成本管理有着重要的意义。