

医院目视化管理方案——医院目视化管理推行办法

产品名称	医院目视化管理方案——医院目视化管理推行办法
公司名称	深圳市华天谋企业管理顾问有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	深圳市龙华区龙华街道清龙路与梅龙大道交汇处 彬峰桂工业园A区102-01
联系电话	0755-36628833

产品详情

医院目视化管理方案——医院目视化管理推行办法

医院为什么要推行目视化管理？

医院环境是医务人员为患者、家属提供各种医疗服务的重要场所，既有忙碌密集人群带来的压抑感，也有高科技设备带来的神秘感，如何创造一个以人为本的现代人文医疗服务环境，成为各家医院努力达到的目标。目视管理利用形象直观而又色彩适宜的各种视觉感知信息来组织现场生产活动，达到提醒、控制、警示、预防作用和目的，提高生产及服务率的一种管理手段，是来自日本丰田生产方式，被世界广为应用。

实施6S与可视化项目的意义

推行6S与可视化管理，使化验室，医疗室，药房等科室环境整齐划一，管理有序，使得一切隐患凸显化，防患于未然，使得医院一目了然；减少患者和家属排队，减少寻找时间，提高工作人员效率，减少医患矛盾；树立了医院良好形象；创建一个安全、高效、高品质、和谐、正能量，精神状态朝气蓬勃的工作环境，营造良好的工作氛围。

推行6S与可视化管理，是医院管理水平的提升、职工意识的改进和正能量形象的改善，医院管理逐步规范化，6S活动对效益的贡献是一个长期的过程。

推行6S与可视化管理，工作效率显著提高。6S管理的核心是提高工作效率。按照6S管理“三定”（定品、定位、定量）和“三要素”（场所、方法、标识），一是对需要的物品分门别类放置，明确数量，有效标识，容易取用，容易放回，使用时不需费力费时去寻找，取物路径最短，取物时间最短，有效地缩短了工作准备时间，提高了工作效率，达到了安全、优质、高效的目的。二是经常梳理工作目标，规范工作流程和对流程进行优化，使工作流程省时、合理、高效，三是完善标准，完善医院工作制度及制订6S管理制度细则，使工作有章可循，管理人员督查有据可依，避免了管理过程中的人为因素，保证了各项工作的顺利开展。

推行6S与可视化管理，降低医疗事故和纠纷的发生。医务人员遵守规定的事情，保持机器性能运转正常，物品有序，不再浪费时间找物品，减少失误，减少大意的发生，减少大意的发生，减少安全隐患。人际关系改善，增进与病人的沟通，减少医疗纠纷。

推行6S与可视化管理，医疗质量考评体系日趋完善。为确保6S管理取得成效，我们建立了一套完善科学的监督约束机制、激励考核奖罚机制，将对科室和中层管理者的绩效考核融入6S管理，日常督查和年终考核相结合，年终考评结果，评出先进集体和先进个人，奖优罚劣，鼓励先进，鞭策落后，在全院形成争相创优的良好氛围，有力地推动医院年度工作目标的全面落实。

华天谋 (<http://www.chinatpm.com/>) 致力于，提供包含5S/6S管理、TPM管理、TPM咨询、精益生产及精益管理，精益供应链管理，精益绩效管理的企业诊断、培训与咨询服务等，欢迎来电咨询，电话：0755-36628833。