

拌合站管理的四大法宝

产品名称	拌合站管理的四大法宝
公司名称	陕西明锐信息技术有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	西安市高新区科技五路数字大厦508
联系电话	029-89194301 15398080452

产品详情

拌合站管理的四大法宝

混凝土企业的管理可以说是对人、物、财的管理，但归根结底就是对人的管理。判断一家混凝土企业是否有良好的发展潜力，除了产量数据以外，管理水平也是重要的一方面。那么，一家好的混凝土企业，应该具备哪些因素呢？

1、管理人员专业且敬业

搅拌站在几年以前，利润颇高，社会发展形势大好，只要把混凝土卖出去，基本就是坐着数钱。这类传统企业，粗放式谋求利润增长，发展到如今，慢慢地，大家发现钱没有以前好赚了。而企业的粗放式管理方法暴露出越来越多的问题，但专业的管理人才缺乏却成为企业发展的一个短板。

抛开专业水平不说，大家依靠经验管理也出不了大乱子。但由于制度不到位，对员工敬业程度的要求就会相应提高。

举个例子。

调度是整个生产管理的核心。在深圳的一个公司曾经发生一起大案，涉及司机、业务员、调度操作员等十人，最后调度等两个人被判刑坐牢。这起案件中的核心人物是调度，他组织了这么多人参与偷运公司的混凝土。他们的做法是，业务员接到单后，由调度安排熟悉的操作员出料，再由同伙的司机运送，出货单由调度和司机分别销毁，业务员收款后大家分配赃款。此法非常隐蔽，后因同伙分赃不均才被告发。

这个案例中，如果调度的权限没这么大，工作流程可以标准化，企业管理可以信息化，就不会出现调度随意派单、销毁资料的可能。没有制度相约束，管理漏洞就多，防不胜防。

2、信息公开透明，监管实时到位

这个问题常常出现在集团公司和地方搅拌站之间。现阶段的混凝土企业，信息化程度普遍较低。由

于搅拌站的生产运作有一定的独立性，而集团公司总部往往距离偏远，因此会导致信息传递缓慢。更有甚者，数据造假也无从查起。监管缺失，是影响集团公司发展的重要因素之一。

一个良性发展的企业，应该做到公开透明，监管到位。特别是对数据实时传输方面，借助信息化手段必不可少。

3、原材料管理得当

原材料管理对混凝土企业有多重要是不言而喻的。花那么多钱买的原材料都买对了吗？买对的都入库了吗？入库的都物尽其用了吗？

比如说其中的水泥。水泥罐车是封闭的，罐里的水泥或矿粉有没有泵到储存罐内，主要是靠材料员现场检查 and 车辆过磅。然而，一些材料员不负责，或是晚上人员不够时，经常会出现偷换磅单的情况。方法是三辆或更多辆罐车一起送货来，排队过磅，排队卸货，如果没人看管，一辆已经卸完货空车已经过磅的罐车，会由不同的司机多次过磅，在磅房内的过磅员一般不会出去核实车牌，只会根据司机本人所报车号出单，这样，那些没卸完货的车，甚至没卸货的车，在工厂转一圈后，拉着一整车的货又回去了。

有企业曾发现一个装满材料的货车从公司里出去，问他为什么不卸料就出厂，他说出去修车，但神情很紧张，检查单据发现手续都已经办完。于是他们派材料员去敲罐，发现水泥罐水泥没装满，当场揭穿了他们的把戏。如果不是及时发现，这样的损失就大了，曾经有一次库房显示还有400吨水泥，可是生产几十方就没有了，后来一敲罐，发现根本就没有水泥了，公司盘存不到20天280吨水泥就消失了，所以这种行为对公司造成很大损失。

4、生产环节管理到位

生产环节一直是各混凝土企业控制的重点，每个企业都有自己的一套经验和办法。如何提高计量精度，减少材料消耗？如何提高生产效率？相信大家对节约成本的管理方面有许多经验和方法。而企业要做的是让有用的经验得到归纳总结，变为标准化作业流程，不因为人员变动而出现各种麻烦。

企业的科学管理是一个永恒的话题，而信息化则是当下混凝土企业面临的关键一步。

在拌合站信息化管理方面，陕西明锐信息开发的拌合站管理系统，|www.miranovo.net/mtq/274.html，029--89194301，能够实现原材料用量动态监控、配合比设定、产量统计、查看任意时段的报警数据、产量统计、拌和时间查询、误差分析等拌合站生产管理的功能。