

精益生产培训—精益质量管理模型

产品名称	精益生产培训—精益质量管理模型
公司名称	深圳市华天谋企业管理顾问有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	深圳市龙华区龙华街道清龙路与梅龙大道交汇处 彬峰桂工业园A区102-01
联系电话	0755-36628833

产品详情

什么是精益生产管理？精益生产管理培训的内容有哪些？华天谋精益生产管理专家概述如下：

精益生产（Lean Production），简称“精益”，是衍生自丰田生产方式的一种管理哲学。

精益生产管理是一种以客户需求为拉动，以消除浪费和不断改善为核心，使企业以最少的投入获取成本和运作效益显著改善的一种全新的生产管理模式。它的特点是强调客户对时间和价值的要求，以科学合理的制造体系来组织为客户带来增值的生产活动，缩短生产周期，从而显著提高企业适应市场万变的能力。精益生产管理就是控制浪费、降低成本的最有效的一种生产管理方式。

精益生产管理培训效果：

- 1、突破关于制造管理的误区，学习先进制造与精益管理的先进理念；
- 2、认清自身企业运营管理中的问题，学习和掌握发现问题与解决问题的方法；
- 3、使学员对精益生产和卓越管理的思想和成功实践感到振奋，进而激发投入变革和持续改善和热情

精益生产管理培训提纲：

第一讲：卓越的经营来自于先进的管理理念

- 1、破译优秀企业的DNA
- 2、改善文化孕育出精益理念
- 3、改善文化的培育方法
- 4、追根究底的精益文化

5、案例：令人感动的改善案例分享

第二讲：精益管理指标拉动工厂全面改善

- 1、没有管理指标一切会落空
- 2、错误的管理指标问题更严重
- 3、定义管理指标要注意不能张冠李戴（对象错误）
- 4、定义管理指标的QCDSM法等
- 5、案例：如何正确运用管理指标案例分享

第三讲：识别问题是改善的开端

- 1、发现问题的能力决定企业的高度
- 2、突破传统思维看问题
- 3、有一种管理人员需要被淘汰
- 4、发现问题的精益管理思维
- 5、各种浪费的关联与浪费产生的本质
- 6、案例学习：全员降耗的智慧和行动案例

第四讲：精益工具与工厂全面改善的应用

- 1、打造牢固的现场管理基础--案例分享
- 2、日常业务标准化--案例展示
- 3、节拍管理与效率提升
- 4、交货能力提升
- 5、工厂全面成本管理
- 6、卓越产品质量的实现路径
- 7、案例分享+总结交流+问题解答

精益生产管理培训对象：

总经理、生产副总/总监、厂长/经理、主管、精益生产管理专员及生产管理骨干。

华天谋（<http://www.chinatpm.com/>）致力于，提供包含5S/6S管理、TPM管理、TPM咨询、精益生产及精益管理，精益供应链管理，精益绩效管理的企业诊断、培训与咨询服务等，欢迎来电咨询，电话：0755-36628833。