

精益TPM管理咨询—tpm管理培训

产品名称	精益TPM管理咨询—tpm管理培训
公司名称	深圳市华天谋企业管理顾问有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	深圳市龙华区龙华街道清龙路与梅龙大道交汇处 彬峰桂工业园A区102-01
联系电话	0755-36628833

产品详情

企业为什么要导入TPM？华天谋TPM管理专家分享精益PTM管理导入理由、内容及精益TPM管理咨询效果案例。华天谋（<http://www.chinatpm.com/>）致力于，提供包含5S/6S管理、TPM管理、TPM咨询、精益生产及精益管理，精益供应链管理，精益绩效管理的企业诊断、培训与咨询服务等，欢迎来电咨询，电话：0755-36628833。

精益TPM管理导入理由：

精益TPM以人和设备为中心，通过全员参与，调理企业的体质，最终实现人和设备达到最佳状态。

导入精益TPM至少可以达到如下目标：

- 1、打造目视化防呆现场，产线物品和作业的状态一目了然，管理者和员工可对现场的异常进行快带判断。
- 2、创造舒适的作业环境，促使员工去创造良好的环境，通过良好的环境去影响每一位员工---人造环境，环境育人。
- 3、让设备达到比较好的状态，建立一套完整的操作、点检、润滑、维修作业指导书。营造良好的改善氛围。

精益TPM咨询内容：

- 1、员工提案制度
- 2、以效益为中心的焦点课题改善
- 3、以一线员工为主体的自主管理体系

- 4、以保障设备为中心的专业保全
- 5、品质管理
- 6、事务改善
- 7、全安管理
- 8、氛围营造机制

精益TPM管理咨询效果案例：

成功案例一：某造纸企业辅导第一年的效果

导入前：某主要产品的正品率一直徘徊在65%左右。导入精益TPM后，员工掌握了TPM改善工具后，通过改善活动，先后发现设备微缺陷1600多个，改善了1400多个，使设备稳定性大幅提升，一年后，正品率提升到92%以上，直接的生产成本降低达500多万元。

成功案例二：某食品企业辅导二年的效果

这是一家大型食品企业，具有一定的管理基础，但是，全公司改善氛围不理想，员工的改善热情不高，成为制约公司进步及发展的瓶颈之一。导入精益TPM后，员工的参与度得到了极大提高，每年改善提案数量1000多件，每年开展2轮焦点课题改善，仅课题效益每年都超过1000万元以上，并在全公司形成了良好的自主改善氛围...