

业主方甲方建设方项目管理实务

产品名称	业主方甲方建设方项目管理实务
公司名称	北京中建政研信息咨询中心山东分中心
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	山东省济南市槐荫区威海路1069号恒大财富中心1-1706（注册地址）
联系电话	18953159826

产品详情

投资建设领域业主方甲方建设方项目管理实务培训方案

中建政研是一家专注于建筑业“人才培养+体系咨询+资本对接”的企业，我们凭借对中国建筑业的深度研究，凭借十余年9000+家建筑业客户、2000+个项目的咨询服务积累；凭借近100000+名建筑业学员的培训经验；凭借对中建、中铁、中冶、中国水利、住总、中国路桥等标/杆建筑领/军企业人才培养体系的深度解析，推出面向建筑业人才培养的高端培养项目。我们搭建的不是简单的体系和流程，而是具有可操作，可落地、可复制，能够面对企业战略调整的人才培养体系。

v 培训方式：资/深专家授课+实际案例分析+咨询互动答疑

教学模式

I 中建政研负责按照双方确认的课程体系组织教学，准备培训讲义等学习资料；遴选有丰富教学和实践经验的优/秀师资授课，保证教学质量。

I 学员单位根据实际情况，负责选派培训学员，集中组织学员按照约定时间上课；安排专人负责日常沟通与联系工作；协助做好学员学习期间的教学教务管理服务工作的。

I 授课前就此次培训的具体需求以及工作中的实际问题进一步沟通，以配合课程定制，保证课程的针对性、有效性、持续性。同时就培训内容加强与参训人员的沟通，做好动员工作。

I 每门课程结束后，班主任要在课程结束当天中午及时发放《课程反馈表》，组织学员填写。评估目的在于总结课程，总结教学成绩与经验，查找不足之处，不断改善后续课程内容。

I 提供线下交流QQ群或微信群，以便解答学员在实际工作中遇到的问题。培训结束后三天内，学员撰写学习总结交给中建政研班主任老师，以供长期跟踪辅导用。

会议安排（可增配的服务）

第1，班主任带班制：

本系统课程实行班主任全程带班制，班主任是培训班教育活动的组织者和学员的管理者，认真实施教学计划的各项内容，及时发现和协调解决学员在培训期间的学习和生活问题，指导协助班委会开展好班级各项活动，审阅学员作业，了解掌握学员在培训期间的学习和表现情况，确保学习期间各项工作顺利进行。

第二，制作学员手册：

学员手册包含教学计划、日程安排、学员守则、学习制度、优/秀小组评选制度、优/秀学员评选制度、

服务指南等，人手一份，上课期间务必携带，以备抽查。

第三，学习分组PK：

本课程为提高学员参与学习的积极性采用分组PK机制。按照课程培训学员人数分为若干个学习小组，任命班长、学习委员和小组组长。每天培训结束后，学员需在三天内提交学习心得体会总结。每期培训结束后，根据计分情况评选出冠/军组、亚军组、季军组，并给予奖励，同时计分后一名小组给予处罚。

第四，学习过程PK：

培训过程中实行学分制，每次课程的讨论环节和回答问题环节，表现优/秀的小组，第1名加30分，第二名加20分，第三名加10分，其他组不加分，计分实时展示在张贴的龙虎榜上。培训期间，每天团队评优一次，第1名团队加10分，并给予奖励，后一名团队上台做惩罚。

第五，学习成果PK：

培训课程结束后采取写心得体会总结的考核方式，结合学习期间各项表现、考核和总结情况，评选出三名优/秀学员，颁发证书和奖品。

培训大纲

(一) 业主项目管理核心利益与项目经理

1. 业主的全生命周期（前期、中期、后期）
2. 全生命周期的核心利益与阶段性利益
3. 全生命周期的利益平衡方法
4. 项目范围管理与范围
5. 项目相关方的心理需求与利益融合
6. 业主项目经理的素质与能力
7. 业主项目经理的基本管理职责

(二) 业主的设计管理与控制

1. 设计体制风险与设计管理目标
2. 设计单位、设计负责人的评价与选择
3. 设计合同的签订与合同条款设置
4. 设计合同与施工、勘察、监理合同的接口
5. 设计输入信息的控制与设计评审、验证、确认

(三) 业主控制项目（总包和分包）的途径

1. 施工总承包商的权利、义务与责任
2. 施工总承包商的合同设置与风险防范
3. 施工总承包商的履约条件与利益接口
4. 业主监督施工总承包的关键点
5. 工程监理的作用发挥与监督

(四) 业主选择承包商的实务（包括招投标）

1. 标准施工招标文件与招标策划
2. 施工承包商招标的条件与风险
3. 施工招标文件(资格预审、施工图、工程量清单等)工作细节
4. 施工招标与施工过程投资控制接口
5. 应对不平衡比较的技巧

6. 评标方法与评标标准的合理性把握

7. 定标风险防范

8. 合同谈判与施工合同条款前瞻性风险防范

(五) 业主进度控制的实施方式（包括进度控制的工具、实施方式、风险、索赔、纠偏与调整等）；

1. 业主监进度计划的组成

2. 业主监督计划与设计、施工、采购计划的接口方法

3. 关键路径上的投资与成本控制

4. 相关进度风险与工期索赔管理

5. 工期控制工具与偏差控制方法

(六) 业主投资控制的方法

1. 业主投资控制的全生命周期的视野

2. 工程前期投资估算与初步设计管理

3. 施工图设计与限额设计方法

4. 工程招投标阶段的合同价控制

5. 工程实施履约阶段的调整控制

6. 合同索赔、签证、变更与合理化建议管理

7. 工程结算、工程项目审计与合同关闭管理

(七) 业主质量管控的方法

1. 业主质量目标控制

2. 业主质量标准与关键点控制

3. 业主合同质量条款的控制

4. 业主设计、采购、施工、试运行质量控制的集成化

5. 业主工程质量保修管理与质量保证金

6. 业主项目结算与工程竣工检验

(八) 业主HSE项目管理

1. 业主项目经理的危险源及风险控制

2. 勘察、设计、采购、施工与试运行的风险管理
3. 施工现场安全管理控制
4. 施工现场应急准备与响应与事故调查管理
5. 环境管理与绿色施工控制

(九) 业主现场控制与监理管理

1. 监理制度与业主项目管理的接口
2. 监理现场管理风险及其规避方法
3. 监理管理点的设置与监督
4. 监理权利授予与形成管理
5. 业主项目经理应用监理制度的管理方法

(十) 项目信息管理与沟通

1. 工程项目信息管理系统
2. 工程项目BIM系统
3. 工程项目数据库的建立
4. 信息化项目管理方法

关于我们：

中建政研集团依托中央国/家机关所属事业单位于2004年正式成立，定位中国新时代新型智库，中国投资建设领域综合服务运营商，行业生态圈的构建者、推动者和引领者。

中建政研集团是互联网公司之外首批提出平台化转型和生态化发展的公司，更是咨询、培训行业较早的平台战略、社群经济、共享经济的实践者和探索者，也是国/家首批新型智库。

经过十多年的发展，中建政研集团已成为中国本土一/流的咨询培训机构、专/业的会展组织、政策类公开课提供商，连续多年荣获中国管理咨询机构前10强。现已在工程建设、PPP、城建规划、事业单位、房地产、金融、财税、国企改革、环保、职业教育、乡村振兴、专项债、PPP绩效考核、投融资、平台转型、红色教育等领域形成多个板块相互融合、众多成员机构协同发展的产业集群。

中建政研集团旗下拥有多家成员机构和区域公司，三家企业被评为高新技术企业，2015年通过ISO9000质量体系认证。部分成员机构在细分市场已成为行业品牌。

自成立以来，中建政研集团秉承“管理规范化、业务产业化、公司集团化”的经营理念，以市场为导向，以客户为中心，积累了丰富的政府资源、专家资源、市场资源、金融资源、项目资源、成果案例资源、科技资源和合作伙伴资源，依靠数据驱动、市场驱动、技术驱动、资本驱动，形成了“培训+咨询+资本+产业+资源”为一体的产业格局，为客户提供一体化的系统集成解决方案，为行业提供立体性、全/方位的综合服务，为社会不断创造价值。

未来，中建政研集团将以培训、咨询为基础，以产业、投资、项目为目标，以新型智库为行业引领，以商学院、会员俱乐部、中国建筑企业家俱乐部（建企荟）等行业组织建立的社群为纽带，通过全新业务和产业投资引入全/方位资源，以资本助力行业生态化的布局和发展，朝着“建设新型智库，成为行业综合服务运营商，构建行业生态圈”的企业新愿景和平台化、数字化、现代化、生态化的新目标不断迈进。