

6S管理咨询服务-华天谋企业管理咨询

产品名称	6S管理咨询服务-华天谋企业管理咨询
公司名称	深圳市华天谋企业管理顾问有限公司
价格	.00/个
规格参数	
公司地址	深圳市龙华区龙华街道清龙路与梅龙大道交汇处 彬峰桂工业园A区102-01
联系电话	0755-36628833

产品详情

6S管理咨询服务

项目名称：6S管理咨询

辅导时间：根据企业自身情况而定

适合企业：制造业、服务业

辅导团队：CTPM华天谋管理顾问团队

管理咨询程序

咨询/讨论 2.事前诊断(为了解工厂的现状事前开会) 3.预备诊断提案
4.预备诊断实施(TOP及采访相关部门长/现场诊断/讲评) 5.咨询教育提案书(PRESENTATION)
6.咨询合同(期间及详细推进内容的决定) 7.项目导入 8.样板区建设 9.项目全面实施 10.项目验收。

指导方法

推进事务局指导 下STEP活动内容教育 现场指导，系统指导 指导及赋予活动课题

合同期间1年为单位（每月5日为基准）的合同形态，详细内容诊断后通过双方协商决定。

指导由ChinaTPM企管顾问部派遣诊断后依据双方协商情况，由公司选定指导人员。

指导费用（具体协议） 指导而带来的住宿，食，交通费实报实销。

6S概念

6S就是整理（SEIRI）、整顿（SEITON）、清扫（SEISO）、清洁（SEIKETSU）、素养（SHITSUKE）五个项目，因日语的拼音均以"S"开头，再加上安全（SAFETY），简称6S。

整理：将工作场所中的任何物品区分为必要的与不必要的，必要的留下来，不必要的物品彻底清除。

整顿：必要的东西分门别类依规定的位置放置，摆放整齐，明确数量，给予标示。

清扫：清除工作场所内的脏污，并防止脏污的发生，保持工作场所干净亮丽。

清洁：将上面的3S实施制度化、规范化，并贯彻执行及维持提升。

素养：人人养成好习惯，依规定行事，培养积极进取的精神。

安全：就是消除事故隐患，落实安全措施，保证人安全、设施安全和产品安全。

6S推进步骤：

1.6S推行之前一些准备工作和建议

2.6S推行组织建立

3.6S活动计划建立

4.6S活动宣传与教育建立

5.样板区6S作战

6.6S全面展开

7.安全管理制度制定

8.目视管理

9.考核评比

10.改善实施

11.巡回诊断

12.实施检讨等导入

13.实施推动制度导入

14.制度标准化

15.6S活动延伸

16. 6S成果发表及总结

6S辅导方式：

顾问师到厂指导【现场诊断、方案推行、手把手指导】

咨询部远程服务【方案设计、解决现场难题、综合把握】

技术综合部服务【客户沟通、咨询质量反馈、顾问调配】

辅导效果

- (1) 提升企业形象：整齐清洁的工作环境，能够吸引客户，并且增强自信心；
- (2) 减少浪费：由于场地杂物乱放，致使其他东西无处堆放，这是一种空间的浪费。
- (3) 提高效率：拥有一个良好的工作环境，可以使个人心情愉悦；东西摆放有序，能够提高工作效率，减少搬运作业。
- (4) 质量保证：一旦员工养成了做事认真严谨的习惯，他们生产的产品返修率会大大降低，提高产品品质。
- (5) 安全保障：通道保持畅通，员工养成认真负责的习惯，会使生产及非生产事故减少。
- (6) 提高设备寿命：对设备及时进行清扫、点检、保养、维护，可以延长设备的寿命。
- (7) 降低成本：做好6个S可以减少跑冒滴漏和来回搬运，从而降低成本。
- (8) 交期准：生产制度规范化使得生产过程一目了然，生产中的异常现象明显化，出现问题可以及时调整作业，以达到交期准确。

6s管理咨询：http://www.chinatpm.com/tpm/index_432.html